

لایحه «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران»

به استناد بند (ج) ماده (۲) و ماده (۷) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده (۴) آیین نامه اجرایی قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۴/۰۵/۱۰ هیأت وزیران و در راستای اجرای ماده (۵۸) مصوبه برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۳۹۸-۱۴۰۲) ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲ شورای اسلامی شهر تهران "طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران" به همراه پیوست های مربوطه ممهور به مهر شورای اسلامی شهر تهران که جزء لاینفک این مصوبه می باشد به شرح ذیل به تصویب رسید.

ماده یکم (۱): تعاریف

علاوه بر عبارات و اصطلاحات مندرج در ماده دوم (۲) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده یکم (۱) آیین نامه اجرایی آن، عبارات و اصطلاحات زیر، در این مصوبه در معانی مشروحه ذیل به کار می رود:

الف) پسماند تر: به پسماندهای فسادپذیر حاوی رطوبت بیش از سی درصد (۳۰٪) گفته می شود که قابلیت تبدیل به کمپوست را دارا هستند نظیر پسماندهای غذایی.

ب) پسماند حجیم: به کلیه پسماندهای خشک گفته می شود که به لحاظ حجمی قابلیت ذخیره سازی در مخازن هوشمند و یا ظروف ذخیره سازی موجود در منازل را ندارند و نیازمند ناوگان جداگانه ی جمع آوری هستند؛ نظیر مبلمان، کمد، کابینت، یخچال و ...

ج) پسماند فضای باز: به کلیه پسماندهای ناشی از رفت و روب معابر، پسماندهای سرگردان یا عادی تولید شده در معابر، پسماندهای حاصل از پاکسازی و لایروبی کانال های آب سطحی، و پسماندهای ذخیره شده در مخازن مستقر در معابر و بوستان ها گفته می شود.

د) پسماند فضای سبز: پسماندهای ناشی از فعالیت های مرتبط با فضای سبز است که در سطح شهر تولید می شود و شامل ضایعات چمن زنی، هرس درختان، برگ و خرده های چوب است.

ه) بی خطر سازی: مجموعه اقداماتی که مطابق با نظر سازمان حفاظت محیط زیست، مخاطرات ناشی از حمل و نقل و مدیریت پسماند پزشکی را به حداقل برساند.

و) هوشمند سازی: افزایش توان سیستم برای اتخاذ تصمیم های خردمندانه با رویکردی پیش بینانه و انطباقی. به عبارت دیگر در یک سیستم هوشمند، ضمن تولید داده های به روز (که بعضاً با استفاده از فناوری های نوین و مبتنی بر ابزار

هوشمند میسر می شود) و استفاده از شاخص های مناسب، بستر لازم برای تحلیل اطلاعات و اخذ تصمیمات منطقی در راستای بهبود عملکرد بهینه سیستم مدیریت پسماند فراهم شده و امکان تطبیق عملکرد سیستم با برنامه های ازپیش تعیین شده فراهم می شود.

ز) مخازن هوشمند: به نوعی از مخازن ذخیره سازی پسماند قابل استقرار در معابر گفته می شود که امکان شناسایی مالک، وزن و یا نوع پسماند ورودی به آن را دارد.

ح) سوخت جامد بازیافتی (Solid Recovered Fuel: SRF): به ماده حاصل از پردازش پسماندهای روسرندی از طریق خرد کردن، سرند، کاهش رطوبت پسماند و شکل دهی نهایی جهت آماده سازی پسماند به منظور استفاده به عنوان سوخت گفته می شود.

ط) پرداخت بر اساس دورریز (Pay As You Throw: PAYT): در این روش بهای خدمات مدیریت پسماند بر اساس میزان پسماند تولیدی شهروندان دریافت می شود.

ی) امتداد مسئولیت تولید کننده: (Extended Producer Responsibility: EPR) رویکردی است که در آن تولید کننده کالا و محصولات بیشترین مسئولیت (مالی و غیرمالی) را در قبال مدیریت پسماند حاصل از مصرف محصولات تولیدی بر عهده دارد.

ک) سازمان: منظور از سازمان در بخش های مختلف این مصوبه، سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران است که مسئولیت اجرای مصوبه و "مدیریت اجرایی پسماند" در شهرداری تهران را بر عهده دارد.

ماده دوم (۲): برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران، مشتمل بر چشم انداز، اهداف، راهبردها و سیاست های ۲۰ ساله مدیریت پسماند در شهرداری تهران به شرح ذیل می باشد:

الف) بیانیه چشم انداز برای افق ۱۴۲۰ "مدیریت پسماند در کلانشهر تهران؛ مدیریتی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع".

ب) اهداف، راهبردها و سیاست ها

برای تحقق چشم انداز مدیریت پسماند در شهر تهران در افق طرح، (۶) هدف، (۱۳) راهبرد و (۳۵) سیاست به

شرح ذیل تعیین می شود. (سیاست ها در درختواره در پیوست (۱) این مصوبه ارائه شده است).

هدف ۱. یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری

راهبرد ۱-۱. تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری

راهبرد ۱-۲. چابک‌سازی ساختار اداری- تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران

راهبرد ۱-۳. زمینه‌سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکل‌های مردم‌نهاد در حوزه مدیریت پسماند

هدف ۲. بهینه‌سازی فرایندهای موجود در به‌کارگیری فناوری‌های مدیریت پسماند

راهبرد ۱-۲. پی‌ریزی نظام فنی-اجرایی موثر و مستقل برای پروژه‌های توسعه‌ای و بهره‌برداری مدیریت پسماند

راهبرد ۲-۲. طراحی و پیاده‌سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم‌گیری (DSS) مدیریت پسماند.

هدف ۳. پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری

راهبرد ۱-۳. افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند

راهبرد ۲-۳. تنوع‌بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند

هدف ۴. کمینه‌سازی اثرات سوء بهداشتی و محیط‌زیستی سیستم مدیریت پسماند شهری

راهبرد ۱-۴. استانداردسازی فرایندها و روش‌های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند

راهبرد ۲-۴. زمینه‌سازی و بسترسازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و

بازیافت پسماند

هدف ۵. جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات‌گیرندگان

راهبرد ۱-۵. ترویج آموزش‌های همگانی و ارتقاء سطح فرهنگ عمومی

راهبرد ۲-۵. ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند

هدف ۶. کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری

راهبرد ۱-۶. مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند

راهبرد ۲-۶. رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع‌آوری و حمل‌ونقل

ماده سوم (۳): مدیریت پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

فرایند مدیریت پسماندهای عادی خانگی و غیرخانگی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به شرح

ذیل می‌باشد:

۳-۱- شناسایی کمی و کیفی

"برنامه عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی" به شرح ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج

در پیوست (۲) این مصوبه به انجام می‌رسد.

۳-۱-۱- نمونه برداری و پایش جریان پسماند

۳-۲- تفکیک در مبدأ، ذخیره سازی و جمع آوری "برنامه عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره سازی و جمع آوری"

مشمول بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۳) این مصوبه به انجام می رسد:

۳-۲-۱- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری

۳-۲-۲- کاهش آلاینده های منتشره از خودروهای جمع آوری پسماند

۳-۲-۳- بازطراحی سیستم جمع آوری پسماند شهر تهران

۳-۲-۴- ارتقاء و یکسان سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ

تبصره: تا انتهای سال ۱۴۰۴، سیستم جمع آوری پسماند در شهر تهران از حالت موجود به سیستم برداشت از

درب منزل تغییر خواهد یافت. در مناطقی که امکان دسترسی مستقیم خودروی جمع آوری به منازل وجود ندارد و یا

سیستم پیشنهادی توجیه اقتصادی نداشته باشد، از مخازن هوشمند جهت ذخیره سازی پسماند استفاده خواهد شد. در

این راستا، مطالعات تفصیلی و پایلوت این سیستم از سال ۱۴۰۰ شروع و تا انتهای سال ۱۴۰۲ به اتمام می رسد.

۳-۳- ایستگاه های انتقال

"برنامه عملیاتی بهینه سازی ایستگاه های انتقال پسماند" مشمول بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه

مندرج در پیوست (۴) این مصوبه به انجام می رسد:

۳-۳-۱- کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری

۳-۳-۲- کاهش اثرات محیط زیستی فرایند انتقال و حمل پسماند

۳-۳-۳- تبدیل ایستگاه های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند

تبصره: به منظور کاهش اثرات سوء محیط زیستی شیرابه موجود در ایستگاه های انتقال، امکان سنجی تخلیه آن با

یا بدون پیش تصفیه به شبکه فاضلاب شهری با هماهنگی و همکاری شرکت آب و فاضلاب شهر تهران تا انتهای

سال ۱۴۰۰ انجام خواهد شد.

۳-۴- مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

"برنامه عملیاتی بهسازی و بهینه سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه" مشمول بر برنامه های ذیل

و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۵) این مصوبه به انجام می رسد:

۳-۴-۱- کاهش اثرات محیط زیستی فرایند تولید کمپوست

۳-۴-۲- عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه

۳-۴-۳- مدیریت بهینه شیرابه ورودی به آرادکوه

۳-۴-۴- نوسازی و ارتقاء فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی

۳-۴-۵- تولید SRF (سوخت جامد بازیافتی)

تبصره ۱: جهت جلوگیری از انتشار بو، تا انتهای سال ۱۴۰۳، کلیه ظرفیت تولید کمپوست موجود با تغییر در فرآیند هوادهی، به سیستم سرپوشیده تبدیل خواهد شد.

تبصره ۲: سلول دفن بهداشتی پسماند تا انتهای سال ۱۴۰۱ احداث و از ابتدای سال ۱۴۰۲، دفن هرگونه پسماند به صورت غیربهداشتی و غیرمهندسی متوقف خواهد شد.

ماده چهارم (۴): مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۱- پسماند حین تخریب و ساخت "برنامه عملیاتی مدیریت پسماندها حین تخریب و ساخت سازه‌ها" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۶) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۱-۱- واقعی‌سازی و اخذ عادلانه بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۱-۲- شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۱-۳- پیاده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی

تبصره ۵: «دستورالعمل و الزامات تهیه برنامه مدیریت کارگاهی» تا انتهای سال ۱۴۰۰ تدوین و از ابتدای سال ۱۴۰۱ به تمام پیمانکاران و مالکان متقاضی پروانه ساخت ابلاغ خواهد شد. در این خصوص، مسئولیت تدوین دستورالعمل با سازمان است و مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران و معاونت شهرسازی و معماری شهرداری تهران مکلف به همکاری با سازمان هستند.

۴-۲- شناسایی کمی و کیفی

"برنامه عملیاتی شناسایی پسماندها ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۷) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۲-۱- نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۳- بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مرکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی آبعلی

"برنامه عملیاتی بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:

- ۴-۳-۱- توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی
- ۴-۳-۲- استقرار تاسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند
- ۴-۳-۳- بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهایی پسماند ساختمانی و عمرانی
- ۴-۳-۴- بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های کارخانجات پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود
- ۴-۳-۵- مکان‌یابی کارخانجات جدید پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی
- ۴-۳-۶- ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی

ماده پنجم (۵): مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطرسازی شده

"برنامه عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطرسازی شده" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:

- ۵-۱- بهبود فرایند دریافت پسماند بی‌خطرسازی شده از مراکز تولیدکننده با ناوگان و ساختار جداگانه
- ۵-۲- همکاری و ایجاد تسهیلات لازم متمرکزسازی سایت‌های بی‌خطرسازی پسماند پزشکی (در صورت نیاز)
- ۵-۳- بهبود فرایند دفع نهایی پسماند پزشکی بی‌خطرسازی شده

تبصره ۱: در راستای مدیریت بهینه پسماند پزشکی بی‌خطرسازی شده و جلوگیری از دفن آن، مطالعات امکان‌سنجی استفاده از ظرفیت زباله‌سوز موجود جهت دفع نهایی آن تا انتهای سال ۱۴۰۰ انجام خواهد شد.

تبصره ۲: سازمان در چارچوب بند ۵-۲ این ماده، کلیه همکاری‌های لازم با وزارت بهداشت جهت تأمین زیرساخت‌های لازم برای بی‌خطرسازی پسماند پزشکی را انجام داده و از ابتدای سال ۱۴۰۲، پذیرش پسماند پزشکی از مراکز تولیدکننده را متوقف خواهد کرد.

ماده ششم (۶): مدیریت پسماند حجیم

"برنامه عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج

در پیوست (۱۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:

"مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند حجیم"

ماده هفتم (۷): مدیریت جزء ویژه پسماند عادی

"برنامه عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج

در پیوست (۱۱) مصوبه به انجام می‌رسد:

"مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند عادی"

ماده هشتم (۸): مدیریت پسماندهای فضای باز

"برنامه عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه

مندرج در پیوست (۱۲) مصوبه به انجام می‌رسد:

"مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز"

تبصره ۵: وفق تبصره‌های ذیل مواد نهم و شانزدهم این مصوبه، عملیات رفت‌ووروب طی سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ به‌صورت تجمیعی با فرایند جمع‌آوری پسماند تر، مخلوط و خشک و از سال ۱۴۰۳ به‌صورت مجزا انجام خواهد شد.

ماده نهم (۹): نحوه واگذاری خدمات مدیریت پسماند به پیمانکاران

"برنامه عملیاتی نحوه واگذاری خدمات مدیریت پسماند" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه

مندرج در پیوست (۱۳) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۹-۱- تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آئین‌نامه‌های ملاک‌عمل در زمینه برون‌سپاری

اختیارات مناطق شهرداری تهران و واگذاری آن به سازمان مدیریت پسماند

۹-۲- تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی

۹-۳- بهبود نظام برون‌سپاری و واسپاری وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند

۹-۴- واگذاری قراردادهای بر اساس پهنه‌های جغرافیایی فرمانطقه‌ای

تبصره ۱: با عنایت به لزوم تجمیع قراردادهای جمع‌آوری پسماند تر و خشک و مخلوط، ضروری است کلیه ضوابط و دستورالعمل‌های لازم حداکثر در شش ماهه اول سال ۱۴۰۰ با محوریت سازمان و همکاری مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران و حوزه‌های تخصصی شهرداری تهران تدوین یا مورد بازنگری قرار گیرد و در شش ماهه دوم تجمیع قراردادهای مذکور حداقل در نیمی از مناطق ۲۲ گانه اجرا گردد. همچنین عملیات رفت و روب به صورت منفک از قراردادهای مذکور توسط معاونت خدمات شهری مناطق انجام خواهد شد.

تبصره ۲: حداکثر از سال ۱۴۰۳، ضمن پهنه‌بندی شهر تهران به حداکثر ۹ پهنه، کلیه خدمات جمع‌آوری پسماند تر، خشک، مخلوط، حجیم و جزء ویژه پسماند عادی، راهبری خطوط پردازش واقع در ایستگاه‌های انتقال، راهبری ایستگاه‌های انتقال و حمل پسماند تا سایت دفع به صورت تجمیعی در هر پهنه به یک پیمانکار واگذار خواهد شد.

ماده دهم (۱۰): کاهش از مبدأ

"برنامه عملیاتی کاهش از مبدأ" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۴) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱-۱۰- کاهش از مبدأ

۱۰-۲- امتداد مسئولیت تولیدکننده

تبصره: جلب مشارکت کلیه دستگاه‌ها و نهادهای حاکمیتی ذی‌مدخل در موضوعات کاهش از مبدأ و امتداد مسئولیت تولیدکننده توسط سازمان پیگیری خواهد شد.

ماده یازدهم (۱۱): ساماندهی عوامل غیررسمی

"برنامه عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۵) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۱-۱- شناسایی و جلوگیری از فعالیت‌های عوامل غیررسمی و استفاده از ظرفیت بخش خصوصی

۱۱-۲- نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند

ماده دوازدهم (۱۲): آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی

"برنامه عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۶) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۲-۱- بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۲- تدوین و توسعه‌ی اجرای برنامه‌های (آموزشی و اطلاع‌رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام

متناسب با گروه‌های هدف

۱۲-۳- بکارگیری ظرفیت رسانه‌های جمعی، فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی در آموزش و اطلاع‌رسانی پسماند

۱۲-۴- برنامه ارتقای فرهنگ پسماند

۱۲-۵- راهکارهای تشویقی و تنبیهی مؤثر در سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۶- بسته‌ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند واحدهای مسکونی با تأکید بر پسماند تر

۱۲-۷- برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی

۱۲-۸- نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها

۱۲-۹- جلب مشارکت شهروندان و تشکل‌های مردم‌نهاد در سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۱۰- ارائه آموزش‌های مداوم و تسهیل‌گری گروه‌های اجتماعی با رویکرد رفتارسازی

تبصره ۱: شهرداری تهران، فرایند آموزش، اطلاع‌رسانی، فرهنگ‌سازی و جامعه‌پذیری در زمینه مدیریت پسماند را بر اساس سیاست‌های مندرج در "سند جامع آموزش شهروندی" (موضوع ماده (۷۱) مصوبه برنامه پنج‌ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۴۰۲-۱۳۹۸) ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲) در کل شهر به انجام می‌رساند. این مسئولیت پس از واگذاری خدمات پسماند در پهنه‌های ۹ گانه به صورت تجمیعی، در هر پهنه می‌تواند به پیمانکار همان پهنه واگذار شود.

تبصره ۲: کلیه زیرمجموعه‌های مرتبط با امور فرهنگی و اجتماعی شهرداری تهران مکلف هستند در برنامه‌های اجرایی خود، حداقل دو درصد از بودجه خود را جهت آموزش و اطلاع‌رسانی مدیریت پسماند و در هماهنگی کامل با برنامه‌ها و سیاست‌های سازمان تخصیص دهند.

ماده سیزدهم (۱۳): وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

"برنامه عملیاتی پیاده‌سازی سیستم PAYT در شهر تهران" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه

مندرج در پیوست (۱۷) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۳-۱- واقعی‌سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند

۱۳-۲- طراحی و پیاده‌سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس میزان دفع (PAYT)

تبصره ۱: تا انتهای سال ۱۴۰۴، سیستم اخذ بهای خدمات از حالت موجود به سیستم PAYT تغییر می‌کند. در این راستا، مطالعات تفصیلی و پایلوت این سیستم باید از سال ۱۴۰۰ شروع و تا انتهای سال ۱۴۰۲ به اتمام برسد.

تبصره ۲: سازمان با همکاری معاونت مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران، ظرف مدت شش ماه سازوکار بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند را تدوین خواهد کرد.

ماده چهاردهم (۱۴): جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

"برنامه عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی" مشتمل بر برنامه‌های ذیل از طریق سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۴-۱- استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند

۱۴-۲- بهبود نظام برون‌سپاری و واسپاری وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند

۱۴-۳- پیگیری و فعال‌سازی ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی جهت جذب اعتبارات

تبصره ۵: در راستای تسهیل جلب سرمایه‌های بخش خصوصی، از انواع روش‌های شراکت عمومی-خصوصی (از جمله BOT و BOO) ذیل ظرفیت‌های قانونی در شهرداری تهران استفاده خواهد شد.

ماده پانزدهم (۱۵): هوشمندسازی

"برنامه عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۵-۱- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند

۱۵-۲- یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند

۱۵-۳- توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات

۱۵-۴- گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها

تبصره: تا پایان سال ۱۴۰۰ مطالعات و راه‌اندازی بستر نرم‌افزاری سامانه اطلاعات پسماند (WIS : Information System Waste) انجام می‌شود. این سامانه به مرور میزبان کلیه اطلاعات سیستم مدیریت پسماند خواهد شد.

ماده شانزدهم (۱۶): اصلاح ساختار سازمانی

"برنامه عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار تشکیلاتی" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۶-۱- اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی و مشاغل و پست‌های موجود در سازمان مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچک‌سازی نهادی

۱۶-۲- تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی

تبصره ۱: تا انتهای سال ۱۴۰۰ اصلاح ساختار سازمانی سازمان مدیریت پسماند و با رویکرد کاهش تعداد معاونت‌ها اقدام خواهد شد. اصلاح اساسنامه سازمان نیز در همین راستا و با لحاظ کردن امکان ارائه خدمات اجرایی توسط سازمان در دستور کار قرار خواهد گرفت.

تبصره ۲: از پایان سال ۱۴۰۰، تنها سازمان مدیریت پسماند متولی کلیه خدمات جمع‌آوری پسماند اعم از تر و مخلوط و خشک در گستره شهر تهران خواهد بود. در این راستا، کلیه ضوابط و دستورالعمل‌های ضروری برای توکی‌گری انحصاری سازمان (بدون دخالت مناطق ۲۲ گانه) باید طی سال اول تدوین یا بازنگری شوند.

تبصره ۳: در قالب فرایند اصلاح ساختار سازمانی موضوع تبصره (۱) این ماده، نسبت به ایجاد یک واحد اجرایی خدمات مدیریت پسماند در درون سازمان با لحاظ مفاد مندرج در مصوبه «ضوابط تشکیلاتی شهرداری تهران» ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۶۴۵/۱۲۱۹ مورخ ۹۹/۰۲/۰۲ و راه‌اندازی آن تا انتهای سال ۱۴۰۲ اقدام خواهد شد. یکی از ۹ پهنه مذکور در ماده (۹) این مصوبه از سال ۱۴۰۳ به بعد به این نهاد واگذار خواهد شد. این نهاد همچنین باید از منظر ظرفیت لجستیکی، امکان مدیریت یک پهنه دیگر را در مواقع خاص به صورت موقت داشته باشد.

ماده هفدهم (۱۷): اصلاح نظام درآمد-هزینه

"برنامه عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۱) مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۷-۱- توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده‌سازی سیستم حسابرسی عملیاتی

۱۷-۲- راه اندازی سیستم محاسبه بهای تمام شده ی خدمات، فعالیت ها و پروژه های عمرانی

۱۷-۳- اصلاح نظام درآمد- هزینه

۱۷-۴- اطلاع رسانی دقیق با قابلیت دسترسی سریع عمومی

ماده هجدهم (۱۸): "تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند"

«برنامه عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند» مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۲) این مصوبه به انجام می رسد:

۱۸-۱- پیاده سازی نظام تصمیم گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران

۱۸-۲- پیاده سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند

۱۸-۳- مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه ها/فعالیت های آتی)

۱۸-۴- مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی- کارشناسی) مدیریت پسماند

۱۸-۵- بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند

تبصره ۱: سازمان مدیریت پسماند موظف است تا انتهای بهار ۱۴۰۰، به عنوان اولین اقدام از سلسله اقدامات مندرج در این مصوبه، نسبت به ایجاد یک کمیته فنی مستقل اقدام کند. این کمیته مسئولیت تصمیم گیری های مهم (نظیر واگذاری پروژه های مندرج در این مصوبه و سایر اولویتهای نیازمند تصویب) و نظارت بر حسن اجرای آنها را بر عهده خواهد داشت.

تبصره ۲: سازمان مدیریت پسماند موظف است از ابتدای سال ۱۴۰۰ نسبت به انتخاب یک مشاور به عنوان عامل چهارم اقدام کرده و نسبت به پیشرفت برنامه ها و پروژه های مندرج در این مصوبه اطمینان حاصل نماید و گزارش سالیانه آن را انتشار داده و به شورای اسلامی شهر تهران ارسال نماید.

ماده نوزدهم (۱۹): اهداف کلان کمی و شاخص های پایش آن

سازمان وفق شاخص های مندرج در جدول ذیل، در بازه های زمانی یک ساله، میزان تحقق اهداف کلان کمی را مورد پایش قرار داده و هر سال گزارش آن را به شورای سازمان ارائه و منتشر خواهد کرد.

جدول ۱: اهداف کمی و شاخص‌هایش پایش طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

چشم انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت						افق طرح
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
کلانشهر تهران دارای مدیریت پسماندی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع	۱	یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۱	تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری	افزایش میزان استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	نسبت منابع درآمدی تخصیصی به سازمان مدیریت پسماند به کل درآمدهای وصولی توسط شهرداری حاصل از مدیریت انواع پسماند	درصد	-					۷۰	۱۰۰	
						تعداد قراردادهای منعقدی خدمات تجمیعی مدیریت پسماند (جمع آوری، انتقال و پردازش) در پهنه های شهری با سازمان مدیریت پسماند	تعداد	۰	۰	۰	۰	۰	۹		
	۲-۱	چابک سازی ساختار اداری-تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران	افزایش انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	میزان انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	درصد	۶۰	۹۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		۷۰	۱۰۰	
				نسبت نیروی انسانی جذب شده/خارج شده در انطباق با ساختار تشکیلاتی جدید به کل نیروی انسانی	درصد	-	۱۰	۱۵	۲۵	۳۰	۳۵	۱۰۰			
				نسبت کارکنان و مدیران با مدرک تحصیلی مرتبط	درصد	-	-	-	۲۰	۲۵	۳۰	۵۰			
				تعداد کارکنان و مدیران دارای تجربه کاری مرتبط در زمینه سمت شغلی	درصد	-	-	۳۰	۳۵	۴۰	۵۰	۸۰			
				پیشرفت فیزیکی فعالیت ها بر مبنای اهداف عملیاتی طراحی شده	درصد	-	۱۰	۲۰	۳۵	۵۵	۱۰۰				

چشم انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت						افق طرح
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
	۲	بهینه سازی فرایندهای موجود در بکارگیری فناوری های مدیریت پسماند	۱-۲	پی ریزی نظام فنی- اجرایی موثر و مستقل برای پروژه های توسعه ای و بهره برداری مدیریت پسماند	ارتقاء کیفی نحوه واگذاری فعالیت ها به مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند	نسبت تعداد پروژه های واگذار شده به مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت به تعداد کل پروژه های واگذار شده	درصد	-	۸۰	۸۵	۹۰	۹۵	۱۰۰	۱۰۰	
						میزان انطباق پروژه فعالیت های اجرا شده با پروژه فعالیت های پیشنهادی طرح جامع مدیریت پسماند	درصد	-	۹۵	۹۰	۹۰	۸۵	۷۵		
						تعداد دوره های آموزشی تخصصی برگزار شده (تجمعی)	تعداد	-	۲	۴	۶	۸	۱۰	۲۵	
						نسبت تعداد کارشناسان آموزش دیده به کل کارشناسان سازمان مدیریت پسماند	درصد	-	-	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	۱۰۰	
			۲-۲	طراحی و پیاده سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم گیری مدیریت پسماند	افزایش یکپارچگی اطلاعات و داده های برخط سیستم مدیریت پسماند	میزان یکپارچگی سیستم ثبت، تجزیه و تحلیل و انتشار داده و اطلاعات سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	-	۳۰	۵۰	۶۵	۷۵	۱۰۰	
	۳	پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۳	افزایش درآمدهای سازمان مدیریت پسماند از مدیریت پسماند های خشک ارزشمند درآمد- هزینه مدیریت پسماند	کاهش نرخ افزایش هزینه های جاری سیستم مدیریت پسماند	نرخ افزایش سالانه هزینه های مربوط به پرداخت حقوق و دستمزد کارکنان	درصد	۲۰	۲۰	۲۰	۱۹	۱۷	۱۵	۵	
نرخ افزایش درآمدهای وصول شده از کل درآمدهای قابل وصول مدیریت پسماند های خشک ارزشمند						درصد	۲۰	۲۰	۲۵	۴۰	۴۵	۵۵			
نسبت تعداد قراردادهای بارگذاری شده سازمان در سامانه شفافیت به تعداد کل قراردادهای منعقد شده سازمان (هزینه ای، درآمدی و مشارکتی)						درصد	-	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		

افق طرح	افق کوتاه مدت						وضع موجود (۱۳۹۸)	واحد	شاخص اندازه گیری	هدف کمی	راهبردها	کُد راهبرد	هدف کلان (Goal)	کُد هدف	چشم انداز
	سال														
۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰										
	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۸۵	۷۰	-	درصد	نسبت تعداد کارکنان و مدیران دارای مشخصات شغلی و اطلاعات حقوقی ثبت شده در سامانه شفافیت به تعداد کل کارکنان و مدیران سازمان مدیریت پسماند						
	۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۸۰	۷۰	۶۰	-	درصد	نسبت درآمدهای حاصل از اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند به کل هزینه های خالص سیستم مدیریت پسماند	افزایش پایداری اقتصادی سیستم مدیریت پسماند	۲-۳	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند			
	۸۵	۷۵	۷۵		۵۵		-	درصد	نسبت سرمایه گذاری بخش خصوصی به کل سرمایه گذاری انجام شده در سیستم مدیریت پسماند در بازه های دوسالانه	افزایش میزان مشارکت بخش خصوصی در پروژه های سرمایه گذاری					
	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	-	۰	درصد	نسبت پسماند دفن شده به صورت بهداشتی به کل پسماند دفنی	افزایش دفن بهداشتی پسماند	۱-۴	استانداردسازی فرایندها و روش های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند	کمیته سازی اثرات سوء بهداشتی و زیست محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری	۴	
	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	۰	درصد	نسبت شیرابهی مدیریت شده به کل شیرابهی تولیدی	مدیریت شیرابهی تولیدی در فرایند جمع آوری، انتقال و حمل پسماند					
	۸۵	۵۸	۵۱	۵۸	۴۲	۴۲	۴۱	درصد	نرخ انحراف از دفن (درصد)	کاهش دفن پسماند	۲-۴	زمینه سازی و بستر سازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند			
	۶۰	۶۵	۶۵	۷۴	۷۵	۷۵	۸۰	درصد	نسبت پسماند حمل شده به محل دفع به کل پسماند تولیدی	کاهش پسماند حمل شده به محل دفع					
	۲۵	۴۵	۴۸	۵۲	۵۶	۶۰	۶۲	درصد	نسبت پسماند ساخت و تخریب حمل شده به سایت آبعلی به کل پسماند تولیدی ساخت و تخریب	کاهش میزان پسماند ساخت و تخریب حمل شده به سایت آبعلی					

افق طرح	افق کوتاه مدت						وضع موجود (۱۳۹۸)	واحد	شاخص اندازه گیری	هدف کمی	راهبردها	کُد راهبرد	هدف کلان (Goal)	کُد هدف	چشم انداز
	سال														
	۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰									
	۷۰	۴۵	۳۵	۲۵	۱۵	۵	۵	درصد	نرخ انحراف از دفن پسماند ساخت و تخریب	کاهش دفن پسماند ساخت و تخریب					
	۱۵	۲۰	۱۵	۰	۰	۰	۰	مگاوات	میزان انرژی استحصال شده (مگاوات)	افزایش استحصال انرژی از محل دفن (MW)					
	۴۰	۲۵	۲۰	۱۵	۱۲	۱۰	-	درصد	نسبت خانوارهای تحت پوشش برنامه های حضوری آموزش و اطلاع رسانی به کل خانوارهای شهر تهران در هر سال	افزایش میزان جمعیت تحت پوشش آموزش و اطلاع رسانی مطابق برنامه ی آموزشی ارائه شده	۱-۵	ترویج آموزش های همگانی و ارتقاء سطح فرهنگ عمومی			
	۴۰	۳۰	۱۵	۱۴	۱۳	۱۱	۱۰	درصد	نرخ تفکیک در مبدأ پسماند خشک ارزشمند (درصد)	افزایش میزان مشارکت مردمی	ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند	۲-۵	جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات گیرندگان	۵	
	۲۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	درصد	نرخ تفکیک در مبدأ پسماند تر (قابل کمپوست) (درصد)						
	۵۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	درصد	نرخ تفکیک در مبدأ جزء ویژه پسماند عادی (درصد)						
	۰	۰	-	-	-	-	-	درصد	تعداد موارد مشاهده شده ی زیاده گردی به کل تعداد مخازن بازدید شده	کاهش میزان زیاده گردی	۱-۶	مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند			
	۹۰	۵۰	۴۰	۳۰	۲۰	۱۰	-	تعداد	نرخ کاهش تعداد پرونده های تخلف پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب در سال نسبت به سال پایه	کنترل اثرات اجتماعی و امنیتی	رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع آوری و حمل پسماند ساخت و تخریب	۲-۶	کاهش آسیب ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری	۶	
	۰	۰	-	-	-	-	-	تعداد	تعداد اعتصابات برگزار شده از سوی کامیون داران یا پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب						

افق طرح	افق کوتاه مدت						وضع موجود (۱۳۹۸)	واحد	شاخص اندازه گیری	هدف کمی	راهبردها	کُد راهبرد	هدف کلان (Goal)	کُد هدف	چشم انداز
	سال														
	۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰									
	۰	۰	-	-	-	-	-	تعداد	تعداد موارد تخلیه غیرمجاز پسماند ساخت و تخریب در سال						

ماده بیستم (۲۰): برآورد هزینه‌های سرمایه‌گذاری جهت اجرای برنامه‌های مصوب در پنج سال نخست (۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۴) سی و یک هزار میلیارد ریال (۳۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) است که شهرداری تهران بر اساس جدول ذیل و با در نظر گرفتن میزان مشارکت بخش خصوصی در بودجه‌بندی سالانه خود لحاظ نموده و بر اساس برش - های سالانه و مطابق با میزان تحقق اهداف کلان کمی و اهداف عملیاتی، به شورای اسلامی شهر تهران ارائه می نماید.

تبصره: سازمان با استفاده از شراکت بخش خصوصی در راستای تحقق مواد این مصوبه، مکلف است سالانه ردیف‌های بودجه‌ای خود (درآمد و هزینه) را در چارچوب مفاد این ماده و وفق برنامه‌ها و پروژه‌های مندرج در این مصوبه تنظیم نماید.

جدول ۲- هزینه های اجرای طرح به تفکیک برنامه های پیشنهادی

عنوان برنامه		هزینه های اجرا در سال های مختلف (هزار ریال)					مجموع هزینه های هر برنامه (هزار ریال)	نحوه تأمین* شهرداری خصوصی	
		۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴			
۱	نمونه برداری و پایش جریان پسماند	۲۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۹,۴۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۸۰,۰۰۰	۱۴,۰۹۶,۰۰۰	۵۷,۵۱۵,۲۰۰	۱۴۹,۰۹۱,۲۰۰	۱۰۰	۰
۲	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰					۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰	۷	۹۳
۳	کاهش آلاینده های منتشره از خودروهای جمع آوری پسماند	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۴	بازطراحی سیستم جمع آوری پسماند شهر تهران	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴	۸۶
۵	ارتقا و یکسان سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۸۵,۱۵۰,۰۰۰	۲۱۲,۹۲۵,۰۰۰	۲۳۴,۸۶۰,۸۷۵	۹۴۳,۹۳۳,۳۷۵	۱۰۰	۰
۶	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها			۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۷	کاهش اثرات محیط زیستی ایستگاه های خدمات شهری	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰,۰۰۰				۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۸	کاهش آلاینده های منتشره از سمی تریلرهای حمل پسماند	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۸۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۳۰,۶۲۵,۰۰۰	۳۸۰,۲۱۸,۷۵۰	۴۳۷,۲۵۱,۵۶۳	۱,۶۸۵,۵۹۵,۳۱۳	۰	۱۰۰
۹	تبدیل ایستگاه های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند	۶۵۳,۰۰۰,۰۰۰		۲,۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰			۲,۹۴۳,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۱۰	کاهش اثرات محیط زیستی فرایند تولید کمپوست	۲۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۲۲,۵۰۰,۰۰۰	۴۹۲,۸۷۵,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۷۸۵,۳۷۵,۰۰۰	۳۲	۶۸
۱۱	دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۷,۸۳۰,۰۰۰,۰۰۰		۸,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴	۹۶
۱۲	مدیریت پهنه ی شیرابه ی ورودی به آرادکوه		۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰				۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۱۳	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۹,۰۰۰,۰۰۰		۱,۳۹۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۱۴	تولید SRF				۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲	۹۸
۱۵	تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی		۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۶	آموزش، اطلاع رسانی و جلب مشارکت مردمی	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۶۹۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۷	کاهش از مبدأ	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۵۰,۰۰۰	۳,۹۶۷,۵۰۰	۴,۵۶۲,۶۲۵	۵,۲۴۷,۰۱۹	۲۰,۲۲۷,۱۴۴	۱۰۰	۰
۱۸	مطالعات طراحی و پیاده سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس میزان دفع (PAYT)	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰					۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۹	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	۳۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۵۴,۰۰۰,۰۰۰	۴۶	۵۴
۲۰	یکپارچه سازی داده ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰			۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۱	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰		۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۲	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده ها	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰				۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۳	مدیریت پسماند حجیم	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰		۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۶,۰۰۰,۰۰۰	۳	۹۷
۲۴	مدیریت پسماند فضای باز			۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۵	بهسازی و بهینه سازی سایت ابعلی	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۱,۰۰۰,۰۰۰	۶۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۶	مکانیابی محل های جدید پردازش پسماند ساختمانی- عمرانی پیرامون شهر تهران	۸۰,۰۰۰,۰۰۰					۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
جمع کل هزینه های سرمایه گذاری		۲,۲۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۲۵۷,۲۵۰,۰۰۰	۶,۵۰۷,۸۲۵,۰۰۰	۱۲,۵۸۲,۱۷۴,۸۷۵	۴,۷۳۱,۳۷۴,۶۵۶	۳۰,۳۷۸,۷۲۲,۰۳۱	۲۴	۷۶

ماده بیست و یکم (۲۱): کمیته راهبری

به منظور هدایت صحیح مسیر اجرای طرح، کمیته راهبری اجرای طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران، با حضور اعضا به شرح ذیل از ابتدای سال اول اجرای طرح تشکیل خواهد شد.

- ۱- معاون خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران (رییس کمیته)
- ۲- رییس کمیته محیط زیست و خدمات شهری شورای اسلامی شهر تهران (عضو ناظر)
- ۳- مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهر تهران (دبیر کمیته)
- ۴- معاون مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران (عضو)
- ۵- معاون امور اجتماعی-فرهنگی شهرداری تهران (عضو)
- ۶- معاون هماهنگی و امور مناطق (عضو)
- ۷- رییس مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران (عضو)
- ۸- سه نفر از شهرداران مناطق به انتخاب شهردار (عضو)
- ۹- دو عضو علمی استاد دانشگاه به انتخاب مشترک مدیرعامل سازمان و رییس مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران
- ۱۰- نماینده حراست شهرداری تهران (عضو ناظر)
- ۱۱- نماینده عامل چهارم (موضوع تبصره ۲ ماده ۱۸)

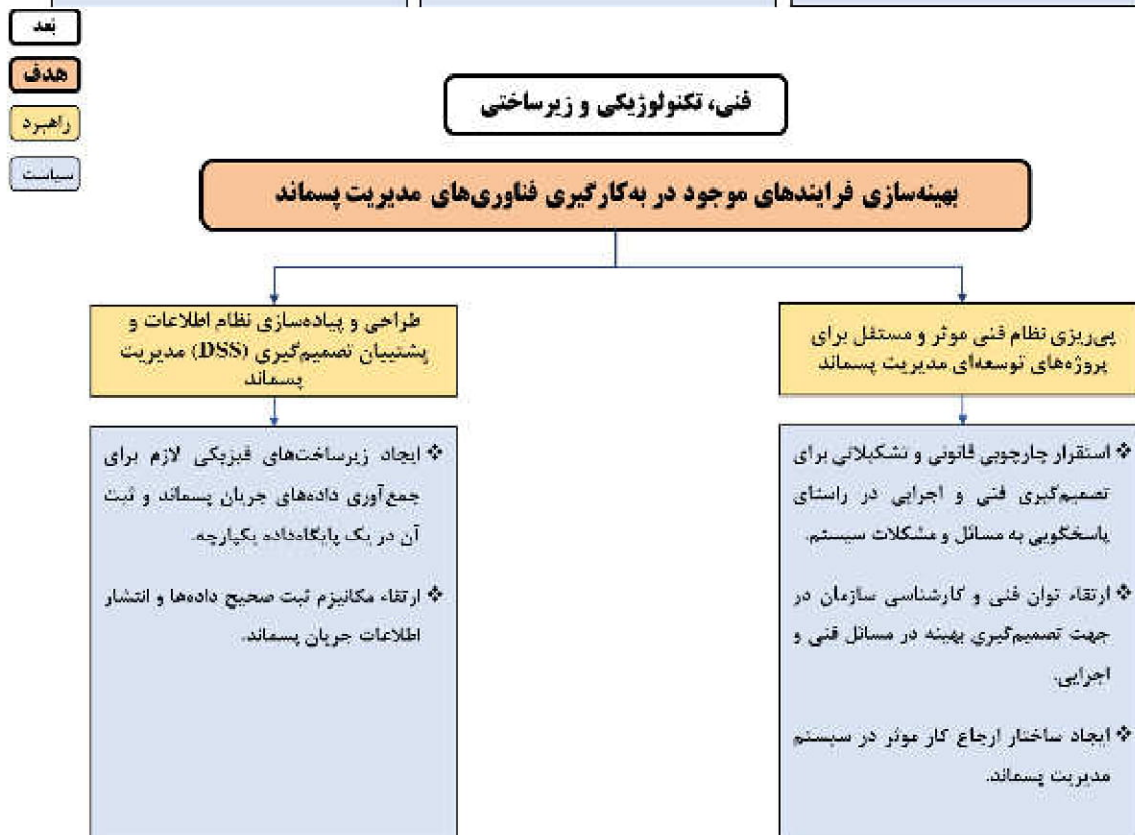
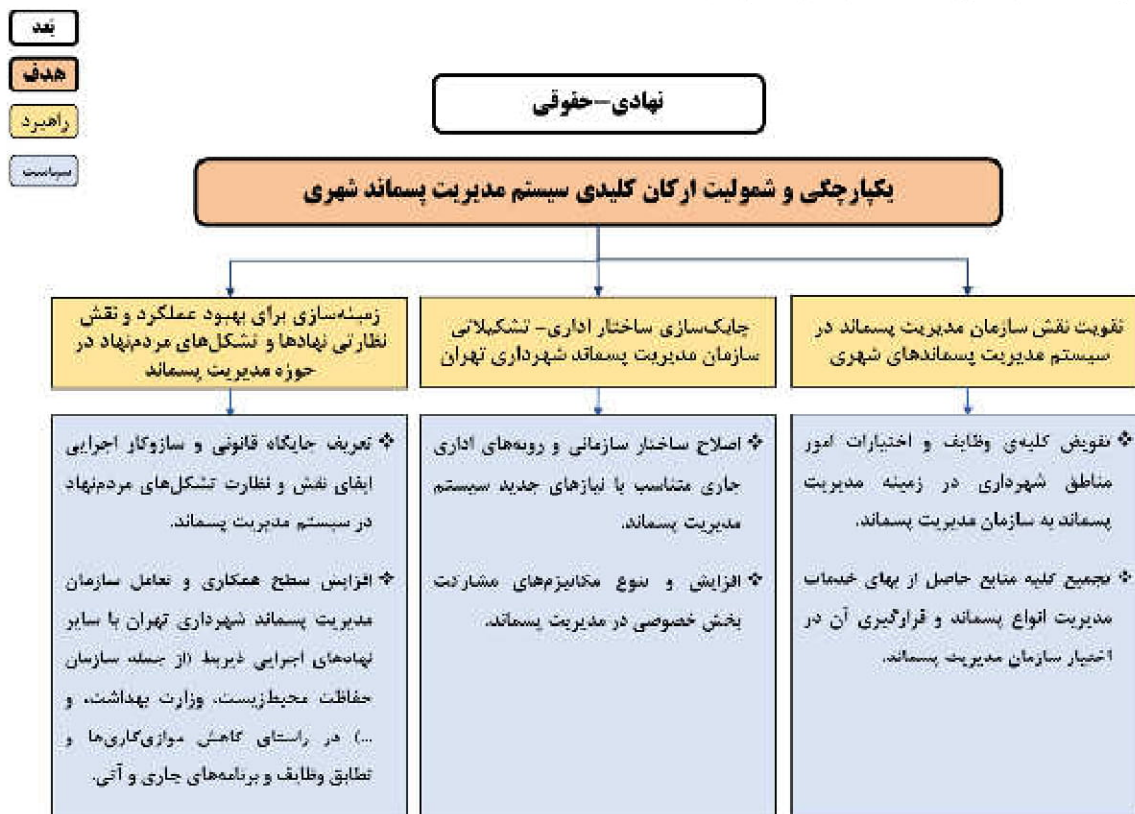
تبصره: دبیرخانه این کمیته تحت عنوان دفتر هماهنگی و اجرای طرح جامع زیر نظر مدیرعامل در سازمان تشکیل خواهد شد و مسئول آن توسط هیئت مدیره سازمان تعیین می شود.

ماده بیست و دوم (۲۲) وظایف کمیته راهبری

- الف) تأیید نمونه گیری های سالیانه و آنالیزهای فیزیکی و شیمیایی انجام شده جهت شناسایی پسماند
 - ب) تأیید تغییرات احتمالی در اولویت بندی اقدامات اجرایی
 - ج) نظارت و تأیید هزینه کرد بودجه سازمان در ۵ سال اول اجرای طرح و تهیه بودجه لازم برای پنج ساله دوم، سوم و چهارم
- تا افق طرح

ماده بیست و سه (۲۳): مصوبه " طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران " برای افق ۲۰ ساله (۱۴۲۰) تدوین گردیده است لذا، کلیه معاونت‌ها، مناطق ۲۲ گانه، سازمان‌ها، شرکت‌ها، مراکز و مؤسسات تابعه شهرداری تهران ملزم به همکاری با سازمان به منظور اجرای مفاد این مصوبه هستند.

پیوست ۱: درختواره اهداف، راهبردها و سیاست‌ها



اقتصادی

پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری



محیط زیستی

کمینه سازی اثرات سوء بهداشتی و زیست محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری



اجتماعی-فرهنگی

مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات‌گیرندگان

ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند

- ❖ استقرار نظام تشویق و تنبیه مؤثر در سیستم مدیریت پسماند.
- ❖ زمینه‌سازی برای مشارکت کارآمد مردم و تشکلهای مردم‌نهاد در تصمیم‌گیری‌ها.
- ❖ راه‌اندازی گروه‌ها و کمیته‌های جلب مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در راستای تثبیت رفتارهای مشارکتی.

ترویج آموزش‌های همگانی و ارتقاء سطح آگاهی‌های عمومی

- ❖ ارائه آموزش‌های مدیریت پسماند به مدارس و تشکلهای مردم‌نهاد.
- ❖ استفاده بهینه از ظرفیت رسانه اعم از صداوسیما، فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی جهت ارتقاء سطح آگاهی‌های عمومی در زمینه پسماند.

اجتماعی-فرهنگی

کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی-فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری

رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع‌آوری و حمل‌ونقل پسماندهای ساختمانی و عمرانی

- ❖ به رسمیت شناختن و شناسنامه‌دار کردن کلمه پیمانکاران مدیریت پسماند.
- ❖ جلوگیری از انباشت و ذخیره‌سازی پسماندهای ساختمانی-عمرانی در معابر سطح شهر.

ساماندهی فعالیتهای غیررسمی افراد مختلف درگیر در حوزه مدیریت پسماند

- ❖ استفاده حداکثری از ظرفیت و توان نیروی انسانی عوامل غیررسمی پسماند در چارچوب قوانین و مقررات.
- ❖ طراحی سازوکار نظارت و بازبینی مستمر عملکرد پیمانکاران در جذب و بکارگیری نیروی انسانی موردنیاز.

پیوست ۲: برنامه‌ی اقدامات شناسایی پسماند عادی خانگی و غیر خانگی شهر تهران

جدول ۱: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیر خانگی شهر تهران

زمان‌بندی اجرا (سال)								سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه
افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
								تقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند	نمونه‌برداری تفصیلی از مبدأ، محل دفع و ایستگاه انتقال (دو بار در سال)
										نمونه‌برداری از ورودی محل دفع آرادکوه (فصلی)
										نمونه‌برداری از پسماند روسرندی و زیرسندی خطوط پردازش (فصلی)
										نمونه‌برداری از شیرابه جمع‌آوری‌شده در ایستگاه‌های انتقال و شیرابه کهریزک

پیوست ۳: برنامه‌ی اقدامات تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

جدول ۲: برنامه اقدامات تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

زمان‌بندی اجرا (سال)								سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه
افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
								کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده‌ها در معابر و محیط شهری	کاهش و کنترل انتشار شیرابه	تجهیز کلیه خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند به سیستم ذخیره‌سازی شیرابه
										کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند
								بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	طراحی تفصیلی سیستم جمع‌آوری پسماند مبتنی بر گزینه‌های نهایی طرح جامع در سطح مناطق ۲۲گانه شهر تهران	مطالعات پایلوت در سطح مناطق شهر تهران برای پیاده‌سازی گزینه‌های مستخرج از مطالعات تفصیلی (حداقل سه منطقه و شش ناحیه) برای هر دو سیستم در منزل و مخازن هوشمند
										جمع‌آوری تدریجی مخازن موجود
										خرید و نصب مخازن هوشمند در مناطق منتخب شهر مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری
										خرید و انطباق ماشین‌آلات موجود با سیستم جدید جمع‌آوری
										پیاده‌سازی سیستم جمع‌آوری در منزل (ساختمان) در مناطق منتخب
										استقرار سیستم جمع‌آوری پسماندهای خشک از در منازل با فرکانس یک‌بار در هفته
										افزایش ساعات کار غرفه‌های بازیافت به ۱۲ ساعت در روز
								افزایش تعداد غرفه‌های بازیافت در سطح مناطق شهر تهران به میزان ۱۰۰ عدد در سال		

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت			افق بلندمدت					
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
		پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با اپلیکیشن									
		استقرار RVM در مکان‌های مناسب شهر به میزان ۳۰ دستگاه در سال									

پیوست ۴: برنامه ی اقدامات بهینه سازی ایستگاه های انتقال پسماند شهر تهران

جدول ۳: برنامه ی اقدامات بهینه سازی ایستگاه های انتقال پسماند شهر تهران

زمان بندی اجرا (سال)							مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
افق بلندمدت			افق کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰		
								استفاده از تانکرهای جدید مخصوص حمل مایعات خطرناک جهت حمل شیرابه به آرادکوه (۹ تانکر)	کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری
								نصب مخزن در کلیه ایستگاه های خدمات شهری جهت ذخیره سازی شیرابه خودروهای جمع آوری پسماند	
								محصور سازی ایستگاه خدمات شهری بیهقی جهت کاهش اثرات بر فضای اطراف	کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده ها در فرایند جمع آوری، ذخیره سازی و انتقال پسماندهای شهری
								محصور سازی ایستگاه خدمات شهری دارآباد جهت کاهش اثرات بر فضای اطراف	
								از مدار خارج کردن ایستگاه های زنجان و هرندی	
								تعویض ناوگان فرسوده حمل پسماند با خودروهای دارای استانداردهای آلاینده یورو ۴ و بالاتر به میزان ۱۰ درصد در سال	
								امکان سنجی تخلیه ی شیرابه ی خام به شبکه ی فاضلاب در برابر پرداخت بهای ورودی طی رابزنی با سازمان آب و فاضلاب استان تهران	تبدیل ایستگاه های انتقال پسماند به سایت پردازش فاضلاب
								اجرای سیستم پایلوت پیش تصفیه شیرابه جهت اخذ مجوز تخلیه شیرابه به شبکه ی فاضلاب	
								مطالعه و طراحی سیستم پردازش پسماند در ایستگاه کوهک	
								اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه کوهک به ظرفیت ۱۳۰۰ تن در روز	
								پایش عملکرد سیستم پردازش اجرا شده در ایستگاه انتقال کوهک	

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
		مطالعه و طراحی سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال دوکوهه، حکیمیه و آزادگان									
		اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال دوکوهه به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز									
		اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال حکیمیه به ظرفیت ۱۲۰۰ تن در روز									
		اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال آزادگان به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز									
		امکان‌سنجی استقرار سیستم‌های پردازش در سایر ایستگاه‌های انتقال									
		تعمیرات و بهسازی خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌های انتقال									
		نوسازی خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌های انتقال									

پیوست ۵: برنامه‌ی اقدامات بهسازی و بهینه‌سازی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

جدول ۴: برنامه‌ی اقدامات منجر به بهسازی و بهینه‌سازی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
کاهش انتشارات لایند‌های ناشی از عملیات تولید کمپوست در حد مجاز و توقف فروش کمپوست غیر مجاز	کاهش اثرات محیط‌زستی فرایند تولید کمپوست	اجرای سیستم تهویه و تصفیه‌ی هوای سالن‌های پردازش مکانیکی (چهار سالن در هر سال)									
		مطالعات پابلوت و طراحی تفصیلی اصلاح فرایند تولید کمپوست باهدف جمع‌آوری هوای فرایندی و کاهش انتشار بو									
		آماده‌سازی طرح کسب‌وکار سیستم و فروش کمپوست باهدف تسهیل تأمین منابع مالی									
		اجرای سیستم کمپوست جدید (شامل احداث سالن سرپوشیده، لوله‌گذاری، نصب بلونرها، تصفیه بو، ...) به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز									
		توقف فروش کمپوست درجه ۲ به کشاورزان اطراف و دیگر خریداران بالفعل و بالقوه									
		تدوین نیازها و زمان‌بندی تجهیز آزمایشگاه سایت جهت تبدیل به آزمایشگاه مرجع (فلزات سنگین، نسبت C/N، زیست‌تجزیه‌پذیری، و...)									
		تجهیز آزمایشگاه سایت مطابق برنامه‌ی فوق									
		امکان‌سنجی استحصال انرژی از فرایند تولید کمپوست									

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری	عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	طراحی لندفیل جدید								
		اجرای سلول اول لندفیل جدید به ظرفیت دو سال								
		تهیه طرح تفصیلی (فاز ۲) بهسازی محل دفن موجود								
		مطالعات امکان‌سنجی واکنی محل‌های دفن قدیمی								
		بهسازی، لوله‌گذاری و استحصال گاز از سلول‌های قدیمی و موجود و نصب مشعل								
		نصب موتور بیوگازسوز و سایر متعلقات جهت تولید برق								
		اجرای سلول دوم لندفیل جدید به ظرفیت دو سال								
		اجرای سیستم بازچرخش شیرابه								
		طراحی و اجرای حوضچه تبخیر شیرابه								
		طراحی، اجرا و بهره‌برداری از سیستم‌های پایش محل دفن پسماند								
بهبود راندمان خطوط پردازش و کمپوست در محل دفع پسماند	مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه	اجرای لندفیل‌های جدید								
		بهسازی و ارتقای راندمان تصفیه‌خانه شیرابه آرادکوه								
		احداث دو خط پردازش جدید ۲۶۰ تنی در سال در آرادکوه و جایگزینی با خطوط فرسوده (طراحی مبتنی بر تجربیات واحد پردازش کوهک)								
		امکان‌سنجی استفاده از خشک‌کن حرارتی با استفاده از گاز لندفیل جهت خشک‌کردن پسماندها پیش از ورود به خط پردازش								
		تغییر فرایند عمل‌آوری کمپوست و استفاده از محوطه‌ی بزرگ‌تر								
		تجهیز سیستم پالایش کمپوست به تجهیزات جداسازی مانند جداساز هوایی و سرنده بالیستیک جهت افزایش میزان کمپوست درجه‌یک								
		مطالعات پابلوت تولید SRF (شامل سیستم خشک‌کن بیولوژیکی)								
		مذاکره و عقد تفاهم‌نامه با شرکت سیمان تهران جهت واگذاری درازمدت SRF تولیدی								
		اجرای واحد اول تولید SRF (شامل سیستم خشک‌کن بیولوژیکی) به ظرفیت ۶۵۰ تن در روز								
		اجرای واحد دوم تولید SRF (شامل سیستم خشک‌کن بیولوژیکی) به ظرفیت ۶۵۰ تن در روز								

پیوست ۶: برنامه‌ی اقدامات مدیریت پسماند حین ساخت و تخریب سازه‌ها

جدول ۵- برنامه اقدامات مدیریت پسماند حین ساخت و تخریب سازه‌ها

زمان‌بندی اجرا (سال)								سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه
افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
								اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (ازجمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید	واقع‌سازی و بهبود وضعیت وصول بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی	مطالعه اصلاح شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه
										اجرای آزمایشی شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه
										اجرای شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه
								به رسمیت شناختن و شناسنامه‌دار کردن کلیه پیمانکاران مدیریت پسماند	شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی	تدوین و اجرای دستورالعمل ارزشیابی و ساماندهی پیمانکاران تخریب از منظر مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی
								کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی	پیاده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی	مطالعه شیوه اعمال و اجرای برنامه مدیریت پسماند کارگاهی (شامل تعیین حدود الزام به تهیه و اجرای برنامه مدیریت پسماند کارگاهی)
										تدوین راهنمای تهیه برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای ذی‌نفعان مختلف
										تدوین و اجرای برنامه‌ها، دوره‌ها و مواد آموزشی جهت آموزش روش‌های کاهش تولید، ذخیره‌سازی در کارگاه، حمل، نحوه محاسبه تعرفه مدیریت پسماند کارگاهی و تدوین برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای پیمانکاران اصلی و پیمانکاران تخریب
										اجرای آزمایشی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی و بازبینی شیوه اعمال و اجرا
										اجرای کامل برنامه مدیریت پسماند کارگاهی در سطح مناطق ۲۲گانه
										مطالعات راهبردی در جهت شناسایی عوامل مؤثر، ذی‌نفعان و ذی‌مدخلان، و روش‌های برقراری ارتباط بین نهادهای بالادستی در جهت کاهش تولید در مراحل طراحی (طراحی برای تخریب، طراحی ساختمان‌های سبز و ...، برنامه‌ریزی برای ساخت و عملیات ساختمانی

پیوست ۷: برنامه‌ی اقدامات شناسایی پسماند ساختمانی و عمرانی در محل‌های پردازش و دفع نهایی

جدول ۶. برنامه اقدام شناسایی پسماند ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی

زمان‌بندی اجرا (سال)								سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه
افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
								ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی	نمونه‌برداری از پسماند ورودی محل دفع آبعلی و آرادکوه

پیوست ۸: برنامه‌ی اقدامات بهینه‌سازی فرآیندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی در شهر تهران

جدول ۷- برنامه بهینه‌سازی فرآیندهای مستقر در مراکز دفن پسماند ساختمانی و عمرانی در شهر تهران

زمان‌بندی اجرا (سال)								سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه
افق کوتاه‌مدت										
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
								افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند	توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی	برنامه‌ریزی، طراحی و اجرای مکانیزمی جهت حمایت از طرح‌های نوآورانه در زمینه بازیابی منابع و بازیافت پسماند ساخت‌وتخریب
								ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی آبعلی	طراحی و استقرار سامانه «توزین در حرکت» برای پسماندهای ورودی به مجتمع آبعلی
								مدیریت پسماند ساختمانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	موردنیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	استقرار سامانه توزین برای پسماند ساختمانی و عمرانی ورودی به مجتمع آرادکوه
								توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری	بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهائی پسماند ساختمانی و عمرانی	مطالعات طرح بهسازی و پایدارسازی محل‌دفن شامل سایت‌های باز و بسته‌شده در مجتمع آبعلی
									ساماندهی و اجرای سلول‌های دفن بر مبنای اصول دفن مهندسی و نتایج مطالعه طرح بهسازی و پایدارسازی در مجتمع آبعلی	اجرای طرح بهسازی و پایدارسازی محل‌دفن شامل سایت‌های باز و بسته‌شده در مجتمع آبعلی

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			افق کوتاه‌مدت			افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴
افزایش تعداد محل‌های پردازش و دفع پسماندهای ساختمانی و عمرانی	سازماندهی دفن دورریز فرایندهای بازیابی منابع در تمام مراکز بازیابی منابع مجتمع آبعلی	تدوین پروتکل ایمنی، بهداشت و سلامت حرفه (HSE) برای تمام مراکز دفن							
		جذب سرمایه‌گذار بخش خصوصی به منظور توسعه پردازش و بازیافت پسماند ساختمانی و عمرانی							
	بهینه‌سازی فرایندها، سازوکارها و رویه‌های کارخانجات پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی	الزام تمامی کارخانجات پردازش به دریافت گواهی‌نامه‌های مورد نیاز برای محصولات تولیدی							
		تعریف مجموعه‌ی طرح‌های پژوهشی در قالب پایان‌نامه‌های دانشگاهی جهت تهیه استانداردهای لازم برای سنگ‌دانه‌های بازیافتی							
		تدوین آئین‌نامه استفاده از سنگ‌دانه‌های بازیافتی در کاربردهای مختلف							
		انجام مطالعات مکان‌یابی مراکز پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی در غرب شهر تهران							
	مکان‌یابی کارخانجات جدید پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی	انجام مطالعات مکان‌یابی احداث مراکز پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی در مجتمع آرادکوه							
		طراحی مکانیزم اطمینان‌بخش برای استفاده‌کنندگان از محصولات بازیافتی از طریق الزام پیمانکاران طرح‌های زیرساختی شهرداری به استفاده از سنگ‌دانه‌های بازیافتی							
	کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی	ارائه لایحه در زمینه الزام پیمانکاران طرح‌های زیرساختی شهرداری به استفاده از محصولات بازیافتی در جهت ترویج استفاده از این محصولات							
		ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی							

پیوست ۹: برنامه‌ی اقدامات مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر سازی شده

جدول ۸: برنامه‌ی اقدامات مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر سازی شده

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			افق کوتاه‌مدت			افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴
مدیریت خاص ویژه پسماند عادی، بی‌خطر سازی شده از مراکز	فرایند دریافت پزشکی	تهیه بانک جامع اطلاعاتی از مراکز تولیدکننده پسماند عفونی							
		رایزنی با کلیه‌ی دستگاه‌های ذیربط و ارائه اولتیماتوم عدم حمل پسماندهای بی‌خطر سازی نشده							
	الزام کلیه مراکز تولیدکننده پسماند پزشکی به انعقاد قرارداد بی‌خطر سازی (با سایت‌های مرکزی یا								

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
پسماند حجیم، تولیدکننده پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی	تولیدکننده	واحدهای دارای بی‌خطر ساز								
		تحويل چک‌لیست به خودروهای حمل پسماند بی‌خطر شده و الزام به پر کردن چک‌لیست حاوی اطلاعات کلی بی‌خطر سازی پیش از حمل								
		تعیین ناظر از سوی سازمان بر پسماند دریافتی از بیمارستان‌ها و مراکز بی‌خطر سازی								
		پیگیری جهت عدم تمدید مجوز مراکز کوچک تولیدکننده پسماند عفونی (مطب‌ها، دندانپزشکی‌ها و ...) در صورت تخطی از دستورالعمل‌های موجود								
		استقرار سیستم اخذ جریمه‌ی برقراری مجدد فرایند حمل پسماند پزشکی بی‌خطر سازی شده از مراکز خاطی (دارای نمونه‌ی پاس نشده)								
متمرکز سازی سایت‌های پسماند بی‌خطر سازی شده	سایت‌های پزشکی	مذاکره با وزارت بهداشت جهت واگذاری زمین (با اولویت ایستگاه‌های بازیافت تعطیل شده) به منظور احداث سایت مرکزی بی‌خطر سازی و پیگیری جهت واگذاری زباله‌سوز مجتمع آرادکوه به وزارت بهداشت جهت امحای پسماند پزشکی								
		ارائه‌ی زیرساخت‌ها و پیش‌نیازهای لازم جهت اخذ مجوز سازمان محیط زیست								
		امکان‌سنجی استفاده از گازی‌ساز موجود جهت دفع پسماندهای پزشکی بی‌خطر سازی شده								
		بهسازی گازی‌ساز جهت امکان دفع پسماند پزشکی بی‌خطر سازی شده								

پیوست ۱۰: برنامه‌ی اقدامات مدیریت پسماند حجیم

جدول ۹: برنامه اقدام سیستم مدیریت پسماند حجیم

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
مدیریت خاص جزء مدیریت ویژه پسماند عادی، حجیم، پردازش و دفع	مدیریت ویژه پسماند عادی، جمع‌آوری، پردازش و دفع	پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند حجیم با استفاده از پلیکیشن، وب‌سایت و سامانه‌ی تلفنی								
		مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه								

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت های هر برنامه	زمان بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه مدت				افق بلند مدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
پسماند فضای باز و پسماند بی خطر شده ی پزشکی	نهایی جزء ویژه	پسماند عادی									
	پسماند خانگی و	امکان سنجی ایجاد سایت تبادل پسماند حجیم									
	پسماند حجیم	اجرای سیستم پردازش پسماند حجیم با ظرفیت ۲ تن در ساعت در ایستگاه های بازیافت									
		مطالعات امکان سنجی افزایش ظرفیت پردازش پسماند حجیم									

پیوست ۱۱: برنامه‌ی اقدامات مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی شهر تهران

جدول ۱۰- برنامه‌ی اقدامات مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی شهر تهران

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند خانگی و پسماند حجیم	مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی								
		مطالعات شناسایی محصولات با پتانسیل تولید پسماند خطرناک								
		امکان‌سنجی استقرار سیستم امتداد مسئولیت تولیدکننده								
		استقرار سیستم دریافت پسماندهای جزء ویژه در غرفه‌های بازیافت								
		پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری جزء ویژه پسماند خانگی با استفاده از اپلیکیشن، وبسایت و ...								
		واگذاری فرایند جمع‌آوری پسماند جزء ویژه به پیمانکار هر پهنه								
		استقرار سیستم جمع‌آوری روتین پسماندهای جزء ویژه								
		امکان‌سنجی گزینه‌ی منتخب دفع نهایی								

پیوست ۱۲: برنامه‌ی اقدامات پسماند فضای باز

جدول ۱۱: برنامه اقدام سیستم مدیریت پسماند فضای باز

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
مدیریت خاص جزء ویژه پسماند خانگی، فضای باز و فضای سبز حجیم	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز و فضای سبز	ایجاد زیرساخت‌های استقرار مخازن ۱۱۰۰ لیتری و نصب مخازن مطالعات امکان‌سنجی افزایش نرخ بازیابی و کاهش دفن پسماند فضای باز مطالعات امکان‌سنجی مدیریت درجای پسماندهای فضای سبز از طریق تولید کمپوست در محل و یا گزینه‌های دیگر برای دفع نظیر جای‌گذاری بریده چمن بر روی چمن ابلاغ سیاست‌های طرح جامع به معاونت خدمات شهری مناطق جهت بازطراحی سیستم رفت‌و‌روپ معابر با تأکید								

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
		بر روش‌های مکانیزه									
		واگذاری ۴ ایستگاه بازیافت به سازمان بوستان‌ها و فضای سبز جهت مدیریت پسماند فضای سبز و زائدات باغبانی									

پیوست ۱۲: برنامه ای اقدامات نحوه ای واگذاری خدمات مدیریت پسماند

جدول ۱۲: برنامه ای اقدامات نحوه ای واگذاری خدمات مدیریت پسماند

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
تفویض مرحله‌ای وظایف و اختیارات امور مناطق شهرداری در زمینه مدیریت پسماند به سازمان مدیریت پسماند	تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک عمل در زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند	واگذاری تأیید نهایی صورت‌وضعیت پیمانکاران به سازمان مدیریت پسماند								
		صدور مجوز و عقد مستقیم قرارداد با سیستم‌های جمع‌آوری مبتنی بر اپلیکیشن توسط سازمان مدیریت پسماند								
		تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به‌صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک و رفت‌وروب								
		تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به‌صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند								
		تدوین دستورالعمل ارزیابی پیمانکاران متناسب با واگذاری به‌صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش (تعیین انواع مجاز مشارکت)								
		تدوین آیین‌نامه اجرایی-نظارتی تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش برای بخش‌های خصوصی و دولتی								
		واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط و رفت‌وروب به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق								
		واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد								

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت		
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴
	تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق جایگاه سازمانی واحد مجری مذکور	تجميع پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق							
		ایجاد واحد مجری خدمات مدیریت پسماند به صورت زیرمجموعه سازمان مدیریت پسماند و تعیین							
		انجام بخشی از عملیات تجهیز، آموزش و آماده‌سازی واحد مجری و تیم اجرایی							
		واگذاری پهنه‌ی منتخب به واحد مجری مذکور							
افزایش و تنوع بهبود نظام برون‌سپاری و مکانیزم‌های مشارکت واسپاری وظایف و رهنمودهای طرح جامع	بخش خصوصی در فعالیت‌های قابل‌واگذاری سازمان مدیریت پسماند	طراحی، تهیه و تصویب بسته تشویقی مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند مبتنی بر							
		ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات پیمانکاران صاحب صلاحیت همراه با رتبه‌بندی							
		تجميع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک و رفت‌ور و							
پیمانکاران در راستای پهنه‌های جغرافیایی فرا منطقه‌ای	مدیریت هزینه‌ها	تجميع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش							

پیوست ۱۴: برنامه‌ی اقدامات کاهش از مبدا

جدول ۱۳: برنامه اقدام کاهش از مبدا

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها	کاهش	از پیگیری جهت تدوین قانون/دستورالعمل ملی جلوگیری									

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
افق بلندمدت				افق کوتاه‌مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								از هدررفت مواد غذایی و تولید پسماند	مبدأ	متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری
								امکان‌سنجی و تدوین پیش‌نویس لایحه مالیات بر مصرف کیسه‌های پلاستیکی		
								ترویج مصرف کیسه‌های خرید پارچه‌ای		
								ترویج سیستم کمپوست خانگی		
								ترویج استفاده از زباله‌خردکن‌های خانگی		
								هدف‌گذاری برای کاهش سرانه‌ی تولید پسماند خانگی		
								تدوین پیش‌نویس لوایح موردنیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین موردنیاز	تداوم مسئولیت تولیدکننده	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (ازجمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
مجموعه سیاست‌ها، برنامه‌ها و اقدامات ارائه‌شده در برنامه‌ی عملیاتی آموزش و اطلاع‌رسانی										

پیوست ۱۵: برنامه‌ی اقدامات ساماندهی عوامل غیررسمی

جدول ۱۴: برنامه‌ی اقدامات ساماندهی عوامل غیررسمی

سیاست	برنامه	مشرح برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
استفاده حداکثری از ظرفیت و توان شناسایی، جلوگیری از فعالیت نیروی انسانی عوامل غیررسمی پسماند در چارچوب قوانین و مقررات	مدیریت پسماند	به‌کارگیری نیروی کار خارجی دارای مجوز کار و رایزنی جهت اخذ مجوز کار برای نیروی کار تبعه خارجی فاقد مجوز جهت فعالیت در بخش‌های مختلف سیستم مدیریت پسماند در صورت عدم دسترسی به نیروی کار ایرانی								
		شناسایی فعالیت‌ها و کانون‌های غیرمجاز و انبارهای غیررسمی پسماند در سطح شهر و حریم و ارائه خدمات اجتماعی جهت بهبود کیفیت زندگی کارگران تا زمان اصلاح فرایند جمع‌آوری پسماند خشک و جلوگیری از تداوم فعالیت قبلی								
		اعمال ممنوعیت در به‌کارگیری کودکان در فرایند جمع‌آوری پسماند خشک از طریق نظارت بر فعالیت پیمانکاران و تشدید نظارت بر انبارهای زباله در سطح شهر و حریم با همکاری سایر دستگاه‌ها								
طراحی سازوکار نظارت و بازبینی مستمر عملکرد پیمانکاران در جذب و به‌کارگیری نیروی انسانی موردنیاز	نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند	ایجاد سازوکار پایش، ارزیابی و بازبینی عملکرد پیمانکاران بخش خصوصی با تأکید بر نحوه به‌کارگیری و جذب نیروی انسانی								
		طراحی سازوکار عملی مجازات پیمانکاران متخلف در به‌کارگیری کودکان و عدم پرداخت حقوق کارگران، بیمه و ...								
		بازنگری در قیمت‌گذاری خدمات مدیریت پسماند باهدف امکان به‌کارگیری نیروی انسانی مجاز و قانونی								
		نظارت بر عملکرد پیمانکاران باهدف جلوگیری از به‌کارگیری غیرقانونی اتباع بیگانه و کودکان، پرداخت به‌موقع حقوق و مزایا، بیمه، ...								
		ایجاد سامانه ثبت شکایات پرسنل سیستم مدیریت پسماند و ارائه‌ی آموزش‌های لازم جهت استفاده از سامانه								
		آموزش شاغلان ایرانی و خارجی فعلی جریان غیررسمی به‌منظور فراگیری آموزه‌های								

								محیط زیستی و تخصصی بازیافت	
								تدوین بسته‌های تشویقی و تسهیل زمانی-اداری جهت تشکیل شرکت‌های رسمی حوزه پیمانکاری پسماند توسط پیمانکاران غیررسمی فعلی	

پیوست ۱۶: برنامه‌ی اقدامات آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت عمومی

جدول ۱۵: برنامه اقدامات آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت عمومی

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
ارائه آموزش‌های مدیریت پسماند به مدارس، تشکلهای مردم‌نهاد و دیگر گروه‌های هدف	بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت سیستم مدیریت پسماند	استفاده از ظرفیت‌های شورای راهبردی آموزش شهروندی در زمینه پسماند در خصوص تصویب دستورالعمل‌ها و برنامه‌های فرهنگ‌سازی									
		تشکیل کارگروه فرهنگ‌سازی در حوزه مدیریت و کاهش پسماند در شورای راهبردی آموزش شهروندی با استفاده از ظرفیت کمیته فنی سازمان پسماند									
		انتخاب مشاور یا پیمانکار بخش خصوصی برای مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند									
		تدوین دستورالعمل مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در پسماند توسط شورای راهبردی آموزش شهروندی									
		عقد تفاهم‌نامه همکاری با نهادهای توسعه محلی (نظیر سراهای محلات، خانه‌های سلامت شهر تهران و دفاتر نوسازی و تسهیل‌گیری در بافت‌های فرسوده) در راستای استفاده حداکثری از ظرفیت آگاهی‌بخشی و اطلاع‌رسانی چهره به چهره									
تدوین و توسعه‌ی اجرای برنامه‌های (آموزشی و اطلاع‌رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام متناسب با گروه‌های هدف		طراحی برنامه آموزشی بر اساس 6R									
		ارائه آموزش‌های شهروندی و برگزاری دوره‌های آموزشی ویژه گروه‌های مخاطب (بهره‌مندی از خدمات نهادهای دولتی، سازمان‌های مردم‌نهاد و نیز بخش خصوصی)									
		تدوین برنامه‌های آموزشی ویژه مراسمات مذهبی									
استفاده بهینه از ظرفیت رسانه اعم از صداوسیما، فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی	به‌کارگیری ظرفیت رسانه‌های جمعی، فضای مجازی و شبکه‌های	تدوین ساختار یکپارچه رسانه‌ای با استفاده از توان کلیه رسانه‌ها در جهت ارائه برنامه‌های آموزشی									
		ایجاد کمپین‌های رسانه‌ای پشتیبان برنامه آموزشی									

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)											
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت							
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹				
جهت ارتقاء سطح آگاهی‌های عمومی در زمینه پسماند	اجتماعی در آموزش و اطلاع‌رسانی پسماند	ایجاد کمپین‌های رسانه‌ای پشتیبان برنامه‌های طرح جامع پسماند و مستندسازی برنامه‌ها												
	تدوین برنامه ارتقای فرهنگ پسماند	تشریح و اذعان به وضع منفی موجود به‌صورت بمباران خبری(کلیه رسانه‌های خبری) و پخش مستند												
		اعتمادسازی و ایجاد حساسیت عمومی از طریق ساخت مستند از برنامه‌های طرح جامع و ارائه آمارهای مرتبط												
		حمایت از ساخت سریال‌ها و فیلم‌ها در قبال فرهنگ‌سازی نامحسوس												
		ساخت کلیپ و موشن گرافی‌های متنوع در جهت آگاه‌سازی برای مدیوم شبکه‌های اجتماعی با اولویت زنان، کودکان، مدارس و دانش‌آموزان												
		طراحی نماد تبلیغاتی مدیریت پسماند												
		استفاده از افراد شاخص جهت تبلیغ برنامه‌های فرهنگ‌سازی و حمایت از اینفلوئنسرهای محیط زیستی و پسماندی												
		ایجاد کمپین جهت تغییر نگرش منفی عموم نسبت به پسماند با معرفی مزایای اقتصادی بازیافت و آموزه‌های پسماند صفر												
		تدوین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی مؤثر در سیستم مدیریت پسماند	ایجاد سامانه شهروندی اعتباری پسماند											
		استقرار نظام تشویق و تنبیه مؤثر در سیستم مدیریت پسماند	تدوین بسته‌ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند واحدهای مسکونی با تأکید بر پسماند تر	ثبت الکترونیکی میزان مشارکت در تفکیک پسماند خشک جهت امکان ارائه‌ی تخفیف در بهای خدمات امکان‌سنجی افزایش بهای خدمات ساختمان‌ها و خانوارهای بدون مشارکت در بحث تفکیک تا سقف ۵۰ درصد بیش از بهای تمام‌شده‌ی خدمات										
تدوین برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی	الزام واحدهای تولیدکننده‌ی عمده‌ی پسماند خشک مانند ادارات، مدارس، دانشگاه‌ها، فرهنگسراها و ... به تفکیک پسماند خشک در مبدأ													

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			افق کوتاه‌مدت			افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها	الزام واحدهای تولیدکننده‌ی عمده‌ی پسماند تر مانند میادین میوه و تره‌بار، میوه‌فروشی‌ها، هتل‌ها، رستوران‌ها، ادارات و ... به تفکیک پسماند تر در مبدأ								
		امکان‌سنجی و تدوین لوایح موردنیاز جهت اعمال جرایم خاص برای خاطیان از قوانین، ضوابط و مقررات مدیریت پسماند								
		استقرار سیستم‌های نظارتی جهت کنترل دفع غیرقانونی و اختلاط غیرمجاز پسماندها								
زمینه‌سازی برای مشارکت کارآمد مردم و تشکلهای مردم‌نهاد در تصمیم‌گیری‌ها	جلب مشارکت شهروندان و تشکلهای مردم‌نهاد در سیستم مدیریت پسماند	شناسایی و ارائه فرصت‌ها و شیوه‌های مشارکت گروه‌های مختلف اجتماعی در زمینه مدیریت پسماند								
		ایجاد سازوکار نظرسنجی، نظرخواهی و پایش مستمر دیدگاه و ایده‌های شهروندان و اعمال آن‌ها در برنامه‌ها و تصمیم‌گیری‌ها								
		پیگیری جهت بهبود محیط و تسهیل شرایط کار تشکلهای مردم‌نهاد فعال در زمینه مدیریت پسماند								
		دخالت دادن تدریجی تشکلهای مردم‌نهاد در فرایند نظارت بر عملیات اجرایی خدمات شهری پسماند								
راه‌اندازی گروه‌ها و کمپین‌های جلب مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در راستای تثبیت رفتارهای مشارکتی	راه‌اندازی گروه‌ها و کمپین‌های جلب مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در راستای تثبیت رفتارهای مشارکتی	راه‌اندازی کانون‌ها و گروه‌های رسمی و غیررسمی آموزش و جلب مشارکت جامعه محلی با کمک تشکلهای مردم‌نهاد و شورایی‌ها								

پیوست ۱۷: برنامه ی اقدامات منجر به پیاده سازی سیستم PAYT در شهر تهران

جدول ۱۶: برنامه اقدامات منجر به پیاده سازی سیستم PAYT در شهر تهران

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت های هر برنامه	زمان بندی اجرا (سال)
-------	--------	---------------------------	----------------------

افق بلندمدت			افق کوتاهمدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰		
								افزایش هزینه‌ی تأخیر در پرداخت بهای خدمات پسماند برای شهروندان جهت بهبود نرخ وصول بهای خدمات	واقعی سازی و بهبود وصول بهای خدمات
								افزایش بهای خدمات مدیریت پسماند تا سقف هزینه‌ی تمام‌شده به میزان ۲۰ درصد در سال	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای مدیریت پسماند
								طراحی تفصیلی سیستم PAYT مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع	خدمات مدیریت
								سنجش فصلی وضعیت پارامترهای عملکردی (سرانه تولید، نرخ تفکیک در مبدأ، ...) در مناطق پایلوت	انواع پسماندها (ازجمله بیمارستانی)
								اجرای برنامه‌های آموزشی در راستای PAYT	طراحی و پیاده‌سازی سیستم دریافت بهای
								اجرای طرح پایلوت PAYT در مناطق منتخب شهر تهران و بازنگری طراحی در صورت نیاز	عادی شده، عمرانی - ساختمانی و ...)
								اجرای سیستم PAYT در کل محدوده شهر تهران	مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
								پایش ادواری پارامترهای عملکردی (نرخ دفن، تفکیک در مبدأ، ...) در راستای ارزیابی و بازنگری در طراحی و اجرای طرح PAYT	امتداد مسئولیت تولیدکننده
								تدوین پیش‌نویس لوایح موردنیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین موردنیاز	

پیوست ۱۸: برنامه‌ی اقدامات منجر به افزایش مشارکت بخش خصوصی

جدول ۱۷: برنامه‌ی اقدامات منجر به افزایش مشارکت بخش خصوصی

زمان‌بندی اجرا (سال)		مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
افق بلندمدت	افق کوتاهمدت			

۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تهیه لایحه تجميع و مدیریت هزینه کرد منابع بهای خدمات پسماند در سازمان مدیریت پسماند جهت ارائه به شورای شهر	استقلال و خودگردانی سازمان	تجميع کلیه منابع حاصل از بهای خدمات (منابع درآمدی) مدیریت پسماند و قرارگیری آن در اختیار سازمان مدیریت پسماند
								طراحی و اجرای فرایند تجميع و مدیریت هزینه کرد منابع درآمدی سیستم مدیریت پسماند در سازمان مدیریت پسماند	مدیریت پسماند	
								طراحی، تهیه و تصویب بسته تشویقی مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع	بهبود نظام برون سپاری و واسطه‌گری و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند
								امکان‌سنجی واگذاری فعالیت‌های اداری سازمان به کارگزاری‌های بخش خصوصی		
								مطالعات امکان‌سنجی استقرار صنایع بازیافتی و بازار مبادلات اقلام بازیافتی در قالب شهرک بازیافت در مجتمع آرادکوه		
								پیگیری جهت اخذ اعتبارات قانون کمک به ساماندهی پسماندهای عادی با مشارکت بخش غیردولتی	شناسایی و بهره‌برداری از ظرفیت‌های مالی - اقتصادی مدیریت پسماند	استفاده حداکثری از ظرفیت‌های قانونی اقتصاد پسماند
								تعریف پروژه‌ها مطابق با الزامات صندوق‌های بین‌المللی جهت جذب سرمایه‌گذاری		
								پیگیری جهت گسترش همکاری با شرکت‌های بین‌المللی دارای سازوکار CDM در پروژه‌های کمپوست و هضم بی‌هوازی		
								پیگیری جهت افزایش نرخ خرید تضمینی برق متناسب با افزایش نرخ ارز		

پیوست ۱۹: برنامه‌ی اقدامات هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

جدول ۱۸: برنامه‌ی اقدامات هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)
			افق بلندمدت
			افق کوتاه‌مدت

۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نصب باسکول برای ایستگاه‌های بازیافت پسماند خشک ۸ گانه در دو مرحله و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند	ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی موردنیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند
								اتصال باسکول‌های ایستگاه‌های انتقال ۹ گانه به سیستم اطلاعات پسماند		
								اتصال باسکول هاضم مجتمع آبعلی به سیستم اطلاعات پسماند		
								اتصال باسکول‌های موجود مجتمع آرادکوه به سیستم اطلاعات پسماند		
								نصب و راه‌اندازی باسکول‌های جدید در مجتمع آرادکوه (پسماند دفنی، ورودی مجتمع تولید کمپوست) و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند		
								نصب تجهیزات دی‌سنج بیوگاز در هاضم بی‌هوازی مجتمع آبعلی و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								نصب تجهیزات دی‌سنج شیره در محل دفن مجتمع آرادکوه و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								تجهیز کلیه ماشین‌آلات جمع‌آوری پسماند (همه انواع پسماند) به GPS فعال و سامانه بازشناسی RFID و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								پوشش ۱۰۰ درصدی شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با اپلیکیشن در دو مرحله		
								نصب مخازن هوشمند در سطح مناطق منتخب شهر تهران مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری		
								تجهیز تمام مخازن ذخیره‌سازی به تگ‌های RFID		
								استقرار سامانه‌های جدید و به‌روزرسانی سامانه‌های موجود پایش برخط آلاینده‌های زیست‌محیطی مجتمع آرادکوه		
								عقد تفاهم‌نامه با سازمان فناوری اطلاعات شهرداری تهران به‌منظور توسعه زیرساخت‌های فنی اینترنت اشیا (IoT)		
								مطالعه اجرای سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند در شهر تهران	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و مکانی سیستم مدیریت پسماند	یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند
								استقرار سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند به‌منظور جمع‌آوری، برداشت اطلاعات دقیق، پالایش، به‌روزرسانی، تجمیع، پردازش و...		

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت		
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴
اطلاعات جریان پسماند	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی در راستای ارتقای استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین اطلاعاتی							
		مدیریت یکپارچه قراردادهای بخش‌های مختلف حوزه پسماند							
		گسترش حوزه عمل و پوشش‌دهی سامانه ثبت صورت‌وضعیت پیمانکاران و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند							
		استقرار سامانه خودروپاب (AVL) مبتنی بر ساختار شبکه معابر شهر							
		طراحی سامانه ارائه داده‌های قابل انتشار با قابلیت دسترسی همگانی							
	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها	پایش و نظارت مستمر بر مسیر حرکت خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند							
		نصب، راه‌اندازی و اتصال دوربین‌های امنیتی در ورودی و خروجی‌های ایستگاه‌های بازیافت به سامانه اطلاعات پسماند							
		ایجاد سامانه ثبت شکایات سیستم اطلاعات پسماند بر مبنای نوع شکایت و ارائه آموزش‌های لازم جهت استفاده از آن‌ها							
		بررسی و کالیبراسیون دوره‌ای و موردی تجهیزات ثبت داده‌ها اعم از باسکول‌ها، GPS، دبی‌سنج‌ها، سامانه بازشناسی RFID، حسگرهای مخازن و ...							

پیوست ۲۰: برنامه‌ی اقدامات منجر به اتقاء و انطباق ساختار تشکیلاتی

جدول ۱۹- برنامه‌ی اقدامات منجر به اتقاء و انطباق ساختار تشکیلاتی

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت		
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
افق بلندمدت				افق کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								مطالعه جهت تدقیق ساختار تشکیلاتی پیشنهادی و تدوین پیش نویس لایحه اصلاح ساختار جهت ارائه به شورا	اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی، مشاغل و پست های موجود در سازمان	اصلاح ساختار سازمانی و رویه های اداری جاری متناسب با نیازهای جدید سیستم مدیریت پسماند.
								بازنگری و اصلاح اساسنامه ی سازمان مدیریت پسماند		
								تغییر ساختار جهت انطباق با الگوی پیشنهادی		
								تدوین آیین نامه احراز شرایط پست های کلیدی سازمان مدیریت پسماند مبتنی بر شایسته گزینی و جانشین پروری		
								بازنگری در نحوه جذب و به کارگیری نیروی انسانی مبتنی بر آیین نامه ها و دستورالعمل های موجود		
								سازمان دهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند متناسب با چارت تشکیلاتی جدید		
								تشکیل و به روز رسانی بانک اطلاعاتی از متخصصان درون - برون سازمانی مدیریت پسماند		
								تشکیل واحد اجرایی مدیریت پسماند		تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی
								تجهیز و سازمان دهی واحد اجرایی مدیریت پسماند		
								واگذاری خدمات اجرایی یک ناحیه به واحد اجرایی مدیریت پسماند		
								واگذاری خدمات اجرایی یک پهنه به واحد اجرایی مدیریت پسماند		

پیوست ۲۱: برنامه ی اقدامات اصلاح نظام درآمد-هزینه

جدول ۲۰- برنامه ی اقدامات منجر به اصلاح نظام درآمد-هزینه

زمان بندی اجرا (سال)		مشرح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
افق بلندمدت	افق کوتاه مدت			

۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								بازنگری در قوانین و مقررات موجود و وضع مقررات الزام‌آور در مراجع نظارتی	توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده‌سازی سیستم حسابداری عملیاتی	پیاده‌سازی نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در سازمان مدیریت پسماند
								تعریف وظایف و کارکردهای کلیه واحدها به منظور درک دلایل اجرای حسابرسی		
								تعریف و پیاده‌سازی استانداردهای حسابداری تعهدی با رویکرد استقرار تدریجی		
								مستندسازی و جمع‌آوری اطلاعات انواع درآمدها و هزینه‌های مربوط به سازمان		
								تأمین منابع انسانی متخصص و آگاه در پیاده‌سازی استانداردها		
								تعیین طبقه و گروه دارایی‌ها، بدهی‌ها، درآمدها و هزینه‌ها برای استفاده در سیستم کدینگ حساب‌ها و صورت‌های مالی		
								تهیه نرم‌افزار واحد و یکپارچه با قابلیت ثبت رویدادهای مالی بر مبنای حسابداری تعهدی		
								مستندسازی فرایندهای عملیاتی و اداری و شناسایی اقدامات لازم برای توسعه فرایندها و گذار به حسابداری تعهدی		
								تهیه و تدوین فهرست بهای تمام‌شده در کلیه خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی مدیریت پسماند و به‌روزرسانی دوره‌ای آن	راه‌اندازی سیستم محاسبه بهای تمام‌شده خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی	شفاف‌سازی مالی، قراردادهای حقوق و-مزایا و سایر هزینه‌کردها با قابلیت دسترسی سریع عمومی
								تکمیل و اصلاح فرایند محاسبه بهای تمام‌شده مبتنی بر ایجاد/بازنگری نظامات موجود		
								استقرار سیستم حسابداری تعهدی (Accrual)		
								تأمین زیرساخت‌های نرم‌افزاری (استقرار سامانه) و ارائه آموزش‌های لازم به پرسنل مرتبط		
								طراحی الگوی بهای تمام‌شده متناسب با فعالیت‌های سازمان پسماند		
								اجرای آزمایشی محاسبه بهای تمام‌شده به‌صورت پایلوت جهت فراگیر شدن سیستم و اجرا در کل سازمان		
								طراحی کدینگ سیستم بهای تمام‌شده متناسب با بودجه سال ۱۴۰۰		
								ایجاد فرم تکمیل اطلاعات اسناد هزینه و پیاده‌سازی در سیستم بهای تمام‌شده		
								برگزاری مناقصات به شکل اصولی و کارشناسی شده و کاملاً شفاف	اصلاح نظام درآمد-هزینه	شفاف‌سازی مالی، قراردادهای حقوق و-مزایا و سایر هزینه‌کردها با قابلیت دسترسی سریع عمومی
								تهیه پیوست فنی- مالی دقیق برای کلیه پروژه‌های قابل واگذاری سازمان (جهت شفاف‌سازی و کمک به تصمیم‌گیری سرمایه‌گذار)		
								نظارت بر حسن تدوین اسناد واگذاری پروژه‌ها (مناقصات- مزایات) و پیوست‌های آن از سوی کمیته‌ی فنی سازمان		
								کاهش هزینه‌های ثابت سیستم مدیریت پسماند با تمرکز بر کنترل و بهینه‌سازی هزینه‌های پرسنلی سیستم		
								انتشار کلیه مناقصه‌ها، مزایده‌ها، تها‌ترها و اسناد مربوط به واگذاری‌ها	اطلاع‌رسانی دقیق	

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
	با قابلیت دسترسی	انتشار جزئیات دستمزدها، تعداد کارکنان و مشخصات مدیران و چگونگی ارتقاء آن‌ها									
	سریع عمومی	پیاده‌سازی نظام جامع آماری و اطلاع‌رسانی									

پیوست ۲۲: برنامه‌ی اقدامات منجر به تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

جدول ۲۱- برنامه‌ی اقدامات منجر به تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)									
			افق کوتاه‌مدت				افق بلندمدت					
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹		
استقرار چارچوبی قانونی و تشکیلاتی برای تصمیم‌گیری فنی و اجرایی در راستای پاسخگویی به مسائل و مشکلات سیستم مدیریت پسماند	پیاده‌سازی نظام تصمیم‌گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران	تشکیل کارگروه فنی تعریف، واگذاری، بررسی، تأیید و نظارت بر پروژه‌های مطالعاتی، اجرایی و بهره‌برداری										
	پیاده‌سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند	تشکیل کارگروه تخصصی پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند										
	مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به‌ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه‌ها/فعالیت‌های آتی)	تدوین گزارش‌های شش‌ماهه و سالانه‌ی ارزیابی عملکرد و میزان انطباق با اهداف طرح جامع										
	تشکیل و به‌روزرسانی بانک اسناد مطالعات، طرح‌ها و پروژه‌ها و تجربیات عوامل فنی و اجرایی سازمان مدیریت پسماند											
ارتقاء توان فنی و کارشناسی سازمان در جهت تصمیم‌گیری بهینه در مسائل فنی و اجرایی و نظارتی	مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی - کارشناسی) مدیریت پسماند	برگزاری برنامه‌های مستمر آموزش کادر فنی و کارشناسی سازمان با دعوت از کارشناسان داخلی و خارجی										
		شناسایی افراد حقیقی و حقوقی متخصص در زمینه‌های مختلف مدیریت پسماند و تهیه بانک اطلاعاتی										
		ترویج استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دستگاه‌های نوین مدیریت علم و دانش پسماند در راستای بهبود کارایی و توسعه نظارت بر فعالیت‌ها و وظایف فنی و کارشناسی										
ایجاد ساختار ارجاع کار مؤثر در سیستم مدیریت پسماند	بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند	طراحی نظام رتبه‌بندی مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند										
		ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت (تهیه لیست کوتاه)										
		تدوین ضوابط، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط با چگونگی ارجاع کار										



گزارش توجیهی

وفق مطالعات و تجارب موفق جهانی و ملی، ارکان مدیریت جامع پسماندهای شهری را می‌توان ذیل مواردی همچون حفظ محیط‌زیست، ارتقاء بهداشت عمومی، نگهداشت منابع، دربرگرفتن تمام ذی‌نفعان، افزایش مشارکت اجتماعی، تثبیت پایداری اقتصادی و در نهایت، یکپارچگی و شفافیت سازمانی برشمرد. نخستین گام در نیل به چنین سیستمی، تدوین یک برنامه جامع و فراگیر است.

بر اساس آخرین آمار موجود در سال ۱۳۹۸، روزانه حدود شش هزار تن پسماندهای خانگی و غیرخانگی و قریب به سی هزار تن پسماند ساختمانی و عمرانی در شهر تهران تولید می‌شود. این حجم عظیم از پسماند، در کنار فقدان یک نظام یکپارچه که بتواند مراحل مختلف مدیریت پسماند از تولید و جمع‌آوری گرفته، تا انتقال و دفع را به‌نحوی مؤثر و اثربخش ساماندهی نماید، ضمن اینکه سیستم مدیریت شهری را با چالش‌های اجرایی (مثلاً جمع‌آوری چندبار در روز با حداقل تفکیک در مبدأ) و اقتصادی (ناپایداری مالی سیستم و عدم توانایی شهرداری در اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند از شهروندان که به یک طلب انباشتی حدود ۱۶۰۰ میلیارد تومانی بدل شده) روبرو ساخته، محیط‌زیست انسانی را نیز با مخاطرات جدی مواجه کرده و نارسائی‌های اجتماعی مهمی همچون زباله‌گردی را نیز موجب شده است. بر اساس یافته‌های حاصل از مطالعات "طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران"، اهم آسیب‌های سیستم مدیریت پسماند در پایتخت را می‌توان در قالب جدول ذیل برشمرد:



تاریخ:

شماره:

پیوست:

شهردار تهران



نظر به آسیب‌های مندرج در نمودار فوق که به سیستم موجود مدیریت پسماند در شهر تهران وارد است و با توجه به اینکه تهران طی بیش از دو دهه گذشته، فاقد طرحی منسجم و همه‌جانبه در حوزه مدیریت پسماند بوده است، در راستای سیاست ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان تهرانی، تهیه "طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران" در سال ۱۳۹۷ در دستور کار شهرداری تهران قرار گرفت. این مطالعات با طی تشریفات یک فراخوان عمومی و با همکاری تمام دستگاه‌های ذی‌مدخل، به عقد قرارداد با مشاور در ۲۳ آذرماه ۹۷ انجامید و هم‌زمان با آن، با طی فرایندی مشابه، یک مشاور نیز در نقش عامل چهارم در قالب "خدمات مدیریت طرح" انتخاب شد که مسئولیت نظارت کمی و کیفی بر فرایند تهیه طرح را عهده‌دار بود. همچنین، مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران به‌عنوان کارفرمای طرح، از ابتدای پروژه، با تشکیل کمیته راهبری با حضور جمعی از نخبگان دانشگاهی و مدیریتی، بستر لازم برای نظارت عالیه بر فرایند تهیه طرح را فراهم نمود. تشکیل قریب به ۲۳۰ جلسه طی حدود ۲ سال و هماهنگی و تشریک‌مساعی حداکثری تمام ذینفعان از جمله استانداری تهران، شورای اسلامی شهر تهران، سازمان شهرداری‌ها



تاریخ:

شماره:

پیوست:

سرمد تهران

و دهیاری‌ها، اداره کل محیط‌زیست استان تهران، معاونت خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران (سازمان مدیریت پسماند) و مناطق ۲۲ گانه شهر تهران، از ویژگی‌های شاخص این طرح بوده است. همچنین لحاظ کلیه مراحل عناصر موظف و امور پشتیبانی سیستم مدیریت پسماند و ارائه برنامه در خصوص تمامی انواع پسماندهای تحت مدیریت شهرداری شامل: الف) پسماندهای خانگی و غیرخانگی؛ ب) پسماندهای ساختمانی و عمرانی، ج) پسماندهای بیمارستانی بی‌خطر سازی شده، د) پسماندهای فضای باز (نظیر پسماندهای رفت و روب و فضای سبز)، هـ) پسماندهای خاص (نظیر پسماندهای حجیم و جزء ویژه پسماند عادی) از دیگر ویژگی‌های بارز این طرح می‌باشد. سیستم موجود مدیریت پسماند شهر تهران علی‌رغم بهبود عملکرد نسبی در بخش‌های تکنولوژیکی و توجه جدی به فرایندهای پردازش و بازیافت، به‌منظور ارتقاء بهره‌وری و بهبود عملکرد در بلندمدت و رفع نواقص و نارسایی‌های موجود، نیازمند نگاهی تمام‌شمول و جامع‌نگر در ابعاد مختلف است که همین امر، ضرورت تدوین این لایحه را بیش‌ازپیش نمایان می‌سازد. در ادامه و در قالب چهار بخش حقوقی، محیط‌زیستی، اجتماعی-فرهنگی و اقتصادی، توجهات لازم در این زمینه به‌اختصار بیان می‌شوند:

توجیه حقوقی و قانونی:

از دیدگاه حقوقی با اتکاء به موارد ذیل، تدوین طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران از الزامات و تکالیف اصلی شهرداری تهران بوده است:

۱- قانون شهرداری‌ها (مصوب ۱۳۴۴/۰۴/۱۱) با اصلاحات و الحاقات بعدی

- بند ۲ ماده ۵۵: تنظیف و نگاهداری و تسطیح معابر و انهار عمومی و مجاری آب‌ها و فاضلاب و تنقیه قنوات مربوط به شهر و تأمین آب و روشنایی به وسایل ممکنه.
- تبصره ۴ (الحاقی ۱۳۵۲/۰۵/۱۷) ذیل بند (۲) ماده ۵۵: شهرداری مکلف است محل‌های مخصوصی برای تخلیه زباله و نخاله و فضولات ساختمانی و مواد رسوبی فاضلاب‌ها و نظایر آن‌ها تعیین و ضمن انتشار آگهی به اطلاع عموم برساند. محل‌های تخلیه زباله باید خارج از محدوده شهر تعیین شود و محل تأسیس کارخانجات تبدیل زباله به کود به تشخیص شهرداری خواهد بود.
- بند ۴ ماده ۵۵: مراقبت در امور بهداشت ساکنین شهر و حومه و اجرای مقررات بهداشتی از طرف کسبه و مردم و نظارت در تطبیق وضع دکاکین و مغازه‌ها و فروشگاه‌ها و اماکن عمومی با قواعد بهداشتی و تشریک‌مساعی با سازمان‌های بهداشتی.



۲- قانون مدیریت پسماند (مصوب ۱۳۸۳/۲/۲۰)

- بند (ج) ماده (۲): شخصیت حقیقی یا حقوقی است که مسئول برنامه‌ریزی، ساماندهی، مراقبت و عملیات اجرایی مربوط به تولید، جمع‌آوری، ذخیره‌سازی، جداسازی، حمل‌ونقل، بازیافت، پردازش و دفع پسماندها و همچنین آموزش و اطلاع‌رسانی در این زمینه می‌باشد.
- ماده (۷): مدیریت اجرایی کلیه پسماندها غیر از صنعتی و ویژه در شهرها و روستاها و حریم آنها به عهده شهرداری‌ها و دهیاری‌ها و در خارج از حوزه و وظایف شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، به عهده بخش‌داری‌ها می‌باشد. مدیریت اجرایی پسماندهای صنعتی و ویژه، به عهده تولیدکننده خواهد بود. در صورت تبدیل آن به پسماند عادی به عهده شهرداری‌ها، دهیاری‌ها و بخش‌داری‌ها خواهد بود.

۳- آیین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند (مصوب ۱۳۸۴/۵/۱۰)

- ماده (۴): مدیریت اجرایی پسماندهای عادی، باید طرح جامع و تفصیلی مدیریت پسماند را به گونه‌ای تهیه کنند که در مراکز استان‌ها و همچنین شهرهای با جمعیت بیش از یک میلیون نفر تا پایان سال ۱۳۹۰، و در سایر شهرها و روستاها تا پایان سال ۱۳۹۲، همه پسماندهای عادی را به صورت تفکیک‌شده جمع‌آوری نمایند.

۴- مصوبه برنامه پنج‌ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۳۹۸-۱۴۰۲) ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲

- ماده ۵۸: شهرداری موظف است "برنامه جامع مدیریت پسماند" را در سال اول برنامه تهیه و مفاد آن را در طول برنامه اجرا نماید.

توجیه زیست‌محیطی:

به نظر می‌رسد در وضع موجود مدیریت پسماند شهر تهران، از بسیاری از استانداردهای محیط‌زیستی در فرایندهای مختلف سیستم (از جمع‌آوری و حمل‌گرفته تا پردازش و دفع نهایی) صرف‌نظر شده است. ازجمله مشکلات اصلی محیط‌زیستی - بهداشتی سیستم موجود می‌توان به تخلیه (ریزش) شیرابه در معابر شهر در فرایند ذخیره‌سازی، جمع‌آوری و حمل پسماند، آلودگی بالای ماشین‌آلات جمع‌آوری و حمل پسماند و عدم رعایت الزامات محیط‌زیستی در بخش‌های مختلف مجتمع آرادکوه مانند نرخ قابل توجه دفن غیربهداشتی، انتشار مداوم متان، شیرابه، بو و ذرات معلق و سایر نارسایی‌های محیط‌زیستی اشاره کرد. این مشکلات می‌تواند در بلندمدت منجر



تاریخ:

شماره:

پیوست:

شهرداد تهران

به ایجاد آلودگی‌های قابل توجه در منابع آب، خاک و هوای شهر تهران شده و معضلات بهداشتی متعددی (نظیر بیماری‌های مختلف) را گریبان‌گیر شهروندان تهرانی نماید. از طرف دیگر با توجه به روند روبه‌رشد احتمالی تولید پسماند در سال‌های آتی و نبود یک سایت جایگزین برای آرادکوه (در شرایط فعلی)، ضروری است ضمن اتخاذ استراتژی‌هایی برای کاهش دفن پسماند و افزایش حداکثری طول عمر سایت‌های آرادکوه و آبعلی، به مسئله کنترل آلاینده‌های منتشره از این سایت اهتمام جدی داشت. لذا این لایحه جهت رفع این مشکلات در یک رویکرد سیستمی و کل‌نگر تدوین شده است.

توجیه اجتماعی-فرهنگی:

از منظر اجتماعی مهم‌ترین اثر سوء سیستم مدیریت پسماند شهر تهران در دو دهه اخیر، شیوع و گسترش پدیده "زباله‌گردی" در سطح شهر است که بدل به یکی از مهم‌ترین دلایل نارضایتی شهروندان از مدیریت شهری تهران شده است. از سوی دیگر، عدم مشارکت مؤثر شهروندان در تفکیک در مبداء، علاوه بر ایجاد مشکلات متعدد برای مدیریت اجرایی سیستم مدیریت پسماند در مراحل بعدی (از ذخیره‌سازی تا دفع)، منجر به تشدید پدیده زباله‌گردی نیز شده است از این رو، به نظر می‌رسد ارائه یک برنامه جامع و اثربخش در افزایش جلب مشارکت مردم و همچنین ایجاد تغییرات اساسی در فرایندهای فنی و حقوقی سیستم مدیریت پسماند که منجر به مدیریت بهینه و حذف کامل پدیده زباله‌گردی شود، مهم‌ترین توجیه اجتماعی-فرهنگی در راستای تدوین طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران و تصویب آن در مراجع قانونی است.

توجیه مالی و اقتصادی:

در حال حاضر، چالش‌های اقتصادی اصلی و مهمی که سیستم مدیریت پسماند تهران با آن مواجه است عبارت‌اند از: نبود تعادل میان هزینه‌ها و درآمدها و لذا ناپایداری اقتصادی سیستم، نارسایی در دریافت بهای خدمات مدیریت پسماند، کسب درآمد غیراصولی از طریق تفکیک غیرمجاز (تفکیک از مخزن)، نبود یکپارچگی در تأمین و هزینه‌کرد درآمدهای سیستم، نظام اخذ تعرفه ناعادلانه و غیرمؤثر بر رفتار شهروندان و ورود بخش قابل توجهی از درآمدهای سیستم به بخش غیررسمی. مجموع این موارد، ضرورت بازنگری اساسی در ساختار سیستم جمع‌آوری پسماند، سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت پسماند و سازوکار برون‌سپاری فرایندهای مدیریت انواع پسماند را خاطر نشان می‌کند. در نتیجه، مشکلات موجود در اقتصاد سیستم، صرفاً از طریق تغییرات یکپارچه در بخش‌های فنی (جمع‌آوری)، اقتصادی (بهای خدمات) و سازمانی (برون‌سپاری خدمات) قابل حل است. در این راستا



تاریخ:

شماره:

پیوست:

سرداد تهران

توجه به "مبانی اقتصاد سبز" می‌تواند در راستای کاهش هزینه‌ها و افزایش درآمدهای سیستم مدیریت پسماند مثرتر واقع شود. لذا ارتقاء بهره‌وری همراه با مسئولیت‌پذیری شهروندان در مدیریت هزینه‌ها و پرداخت بهای خدمات، از اصول بنیادین "طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران" می‌باشد.

بر اساس موارد فوق‌الذکر، لایحه مستخرج از طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران، با نگاهی یکپارچه و تمام‌شمول، واجد نتایج و اثرات ذیل خواهد بود:

- چشم‌اندازسازی ۲۰ ساله برای مدیریت پسماند شهر تهران و هدف‌گذاری بلندمدت جهت حصول آن.
- راهبردگزینی و سیاست‌گذاری جهت تحقق چشم‌انداز و اهداف تعیین شده.
- هدف‌گذاری کمی/عملیاتی و شاخص‌سازی جهت پایش مستمر حصول اهداف و اجرای برنامه‌ها تا افق طرح به صورت سالیانه.
- انتظام‌بخشی به وضعیت شناسایی و آنالیز فیزیکی و شیمیایی پسماند طی بازه‌های زمانی منظم
- ساماندهی وضعیت تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی (تغییر شکل فعلی ذخیره‌سازی و ساماندهی مخازن) و جمع‌آوری.
- بهینه‌سازی کمی و کیفی ایستگاه‌های انتقال (میانی) و ارتقاء وضعیت آن‌ها از حیث "فنی-تکنولوژیکی" و "بهداشتی-محیط‌زیستی".
- کاهش قابل توجه میزان پسماند حمل‌شده به مجتمع دفع و پردازش آرادکوه و بهینه‌سازی فرایندهای موجود در این مجتمع نظیر پردازش، کمپوست، دفن بهداشتی، پسماندسوز و سایر موارد مرتبط.
- ساماندهی وضعیت واگذاری خدمات مدیریت پسماند (پیمانکاری) در شهر تهران از طریق تجمیع خدمات در جهت تسهیل نظارت و افزایش شفافیت.
- اصلاح نظام وضع و وصول بهای خدمات مدیریت پسماند در جهت افزایش اثرگذاری بر رفتار شهروندان.
- مدیریت و بهسازی عوامل غیررسمی جمع‌آوری و پردازش پسماند.



تاریخ:

شماره:

پیوست:

سر داد تهران

- ساماندهی وضعیت پسماندهای ساختمانی در شهر تهران شامل حوزه‌های تخریب، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری، و ساماندهی مجتمع آبعلی.
- ساماندهی وضعیت پسماندهای پزشکی/بیمارستانی در شهر تهران.
- ساماندهی وضعیت پسماندهای حجیم، جز ویژه پسماند عادی و پسماندهای فضای باز.
- انتظام‌بخشی به فرایندهای آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی در حوزه مدیریت پسماند.
- هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند.
- جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حیطه مدیریت پسماند.
- اصلاح ساختار تشکیلاتی مدیریت پسماند در شهر تهران از ستاد تا صف.
- تقویت توان فنی سازمان مدیریت پسماند.



سر داد تهران

تاریخ: ۱۳۹۹/۱۱/۰۶
شماره: ۱۰/۱۱۰۸۲۹۷
پیوست:

بسمه تعالی

جناب آقای مهندس هاشمی
رئیس محترم شورای اسلامی شهر تهران

با سلام و احترام

به استناد بند (ج) ماده (۲) و ماده (۷) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده (۴) آیین نامه اجرایی قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۴/۰۵/۱۰ هیأت وزیران و در راستای اجرای ماده (۵۸) مصوبه برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۳۹۸-۱۴۰۲) ابلاغی به شماره ۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲ شورای اسلامی شهر تهران، به پیوست لایحه «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» منضم به گزارش توجیهی و پیوست های مربوطه، با قید یک فوریت برای سیر مراحل تصویب در شورای اسلامی شهر تهران تقدیم می گردد.



۱۶۰/۲۴۶۶۷
۹۹/۱۱/۷
مهر



تاریخ: ۱۹/۱۱/۱۳۹۹

شماره: ۲۵۸۹۲/۱۶۰

پیوست: ۰

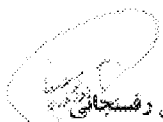
بسم الله الرحمن الرحيم

به: سرکار خانم زهرا صدر اعظم نوری
عضو محترم شورا و رئیس کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری
موضوع: ارجاع لایحه طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

سلام علیکم؛

به پیوست تصویر لایحه شماره ۱۰/۱۱۰۸۲۹۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۶ در خصوص «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» را ایفاد می‌نماید.

لایحه مزبور با قید یک فوریت ارائه و به شماره ۱۶۰/۲۴۶۶۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۷ در دبیرخانه شورای اسلامی شهر تهران ثبت و بررسی یک فوریت لایحه مزبور در دویست و هفتادمین جلسه علنی شورای اسلامی شهر تهران به تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ مطرح و پس از استماع نظرات مخالف و موافق، کفایت مذاکرات اعلام و در خصوص یک فوریت آن اخذ رأی انجام شد که با کسب (شانزده رأی) اکثریت آرای موافق اعضای شورای اسلامی شهر تهران (از نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری) را احراز نمود. لذا ضمن ارجاع لایحه مزبور با قید یک فوریت به آن کمیسیون به عنوان کمیسیون اصلی سپاسگزار است وفق مقررات موضوعه و بندهای چهارم و پنجم ماده چهاردهم (۱۴) آیین نامه اجرایی تشکیلات، انتخابات داخلی و امور مالی شوراهای اسلامی شهرها مصوب ۱۳۷۸/۱/۱۱ هیأت وزیران و ماده یازدهم (۱۱) و سیزدهم (۱۳) دستورالعمل نحوه اداره جلسات، رأی گیری و بررسی پیشنهادهای واصل شده به شورا مصوب ۱۳۹۲/۲/۱۹ شورای عالی استانها، گزارش نهایی آن کمیسیون مبنی بر تأیید یا رد عین لایحه و یا انجام اصلاحات لازم در متن آن را خارج از نوبت رسیدگی و به دفتر هیأت رئیسه و مصوبات شورا ارسال فرمایید تا متعاقباً در دستور کار صحن علنی شورا قرار گیرد. م/ ۵/۱۶۶


 محسن هاشمی رفسنجانی
 رئیس شورای اسلامی شهر تهران

رونوشت: - جناب آقای پیروز حناچی شهردار محترم تهران جهت استحضار و دستور هماهنگی.

- روسای محترم کمیسیونهای عمران و حمل و نقل؛ شهرسازی و معماری؛ برنامه و بودجه؛ نظارت و حقوق؛ فرهنگی، اجتماعی جهت استحضار و ارائه گزارش به کمیسیون اصلی و دفتر هیأت رئیسه و مصوبات.

- اعضای محترم هیأت رئیسه شورای اسلامی شهر تهران جهت استحضار.

- جناب آقای بشیر نظری عضو و رئیس محترم کمیته تنقیح مصوبات شورای اسلامی شهر تهران جهت استحضار.

- جناب آقای محمد حسین بوچانی رئیس محترم مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهرداری تهران جهت استحضار و اعلام نظر کارشناسی به شورای اسلامی شهر تهران و دفتر هیأت رئیسه و مصوبات.

- دفتر هیأت رئیسه و مصوبات جهت پی گیری (۵/۱۶۶)

رئیس محترم شورای اسلامی شهر تهران - جناب آقای محسن هاشمی رفسنجانی

موضوع: در جواب: ارجاع لایحه طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

با سلام و احترام

بازگشت به نامه شماره ۱۶۰/۲۵۸۹۲ تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ در خصوص لایحه طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران به استحضار می رساند لایحه موصوف در جلسه کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری در تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۱۷ مورد بحث و بررسی قرار گرفت و به شرح پیوست جهت طرح در صحن شورای اسلامی شهر تهران ارسال می گردد.

زهرا صدراعظم نوری
عضو و رئیس کمیسیون سلامت و محیط زیست
شورای اسلامی شهر تهران

رونوشت: عضو و نایب رئیس محترم کمیسیون سلامت محیط زیست و خدمات شهری شورای اسلامی شهر تهران - سرکار خانم ناهید خداکرمی جهت استحضار

عضو محترم کمیسیون سلامت محیط زیست و خدمات شهری - جناب آقای سیدآرش حسینی میلانی جهت استحضار
دبیر کمیسیون سلامت محیط زیست و خدمات شهری شورای اسلامی شهر تهران - جناب آقای سید یاسر نبی زاده جهت آگاهی
- دفتر هیات رئیسه و مصوبات جهت اقدام لازم

لایحه «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران»

به استناد بند (ج) ماده (۲) و ماده (۷) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده (۴) آیین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۴/۰۵/۱۰ هیأت وزیران و در راستای اجرای ماده (۵۸) مصوبه برنامه پنج‌ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۳۹۸-۱۴۰۲) ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲ شورای اسلامی شهر تهران، «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» به همراه پیوست‌های مربوطه مه‌ور به مهر شورای اسلامی شهر تهران که جزء لاینفک این مصوبه است به شرح ذیل به تصویب رسید.

ماده یکم (۱): تعاریف

علاوه بر عبارات و اصطلاحات مندرج در ماده دوم (۲) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده یکم (۱) آیین‌نامه اجرایی آن، عبارات و اصطلاحات زیر، در این مصوبه در معانی مشروحه ذیل به کار می‌رود:

الف) پسماند تر: به پسماندهای فسادپذیر حاوی رطوبت بیش از سی درصد (۳۰٪) گفته می‌شود که قابلیت تبدیل به کمپوست را دارا هستند نظیر پسماندهای غذایی.

ب) پسماند حجیم: به کلیه پسماندهای خشک گفته می‌شود که به لحاظ حجمی قابلیت ذخیره‌سازی در مخازن هوشمند و یا ظروف ذخیره‌سازی موجود در منازل را ندارند و نیازمند ناوگان جداگانه‌ی جمع‌آوری هستند؛ نظیر مبلمان، کمد، کابینت، یخچال و

ج) پسماند فضای باز: به کلیه پسماندهای ناشی از رفت‌و‌رو معابر، پسماندهای سرگردان یا عادی تولیدشده در معابر، پسماندهای حاصل از پاک‌سازی و لایروبی کانال‌های آب سطحی و پسماندهای ذخیره‌شده در مخازن مستقر در معابر و بوستان‌ها گفته می‌شود.

د) پسماند فضای سبز: پسماندهای ناشی از فعالیت‌های مرتبط با فضای سبز است که در سطح شهر تولید می‌شود و شامل ضایعات چمن‌زنی، هرس درختان، برگ و خرده‌های چوب است.

هـ) بی‌خطر سازی: مجموعه اقداماتی که مطابق با نظر سازمان حفاظت محیط زیست ویژگی خطرناک بودن پسماند پزشکی را رفع نماید.

و) هوشمند سازی: افزایش توان سیستم برای اتخاذ تصمیم‌های خردمندانه با رویکردی پیش‌بینانه و انطباقی. به عبارت دیگر در یک سیستم هوشمند، ضمن تولید داده‌های به‌روز (که بعضاً با استفاده از فناوری‌های نوین و مبتنی بر ابزار هوشمند میسر می‌شود) و استفاده از شاخص‌های مناسب، بستر لازم برای تحلیل اطلاعات و اخذ تصمیمات منطقی در راستای بهبود عملکرد بهینه سیستم مدیریت پسماند فراهم شده و امکان تطبیق عملکرد سیستم با برنامه‌های از پیش تعیین‌شده فراهم می‌شود.

ز) مخازن هوشمند: به نوعی از مخازن ذخیره‌سازی پسماند قابل استقرار در معابر گفته می‌شود که امکان شناسایی مالک، وزن و یا نوع پسماند ورودی به آن را دارد.

ج) سوخت جامد بازیافتی (Solid Recovered Fuel: SRF): به ماده حاصل از پردازش پسماندهای روسرندی از طریق خردکردن، سرند، کاهش رطوبت پسماند و شکل‌دهی نهایی جهت آماده‌سازی پسماند به منظور استفاده به عنوان سوخت در صنایع گفته می‌شود.

ط) پرداخت بر اساس دورریز (PAYT: Pay As You Throw): در این روش بهای خدمات مدیریت پسماند بر اساس میزان پسماند تولیدی شهروندان دریافت می‌شود.

ی) امتداد مسئولیت تولیدکننده: (Extended Producer Responsibility: EPR): رویکردی است که در آن تولیدکننده کالا و محصولات بیشترین مسئولیت (مالی و غیرمالی) را در قبال مدیریت پسماند حاصل از مصرف محصولات تولیدی بر عهده دارد.

ک) سازمان: منظور از سازمان در بخش‌های مختلف این مصوبه، سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران است که مسئولیت اجرای مصوبه و «مدیریت اجرایی پسماند» در شهرداری تهران را بر عهده دارد.

ماده دوم (۲): برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران

برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران، مشتمل بر چشم‌انداز، اهداف، راهبردها و سیاست‌های ۲۰ ساله‌ی مدیریت پسماند در شهرداری تهران به شرح ذیل است:

الف) بیانیه چشم‌انداز برای افق ۱۴۲۰: «مدیریت پسماند در کلانشهر تهران؛ مدیریتی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع».

ب) اهداف، راهبردها و سیاست‌ها: برای تحقق چشم‌انداز مدیریت پسماند در شهر تهران در افق طرح، (۶) هدف، (۱۳) راهبرد و (۳۶) سیاست به شرح ذیل تعیین می‌شود. (سیاست‌ها در درختواره در پیوست (۱) این مصوبه ارائه شده است).

هدف ۱. یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری

۱-۱- تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری

۱-۲- چابک‌سازی ساختار اداری- تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران

۱-۳- زمینه‌سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکلهای مردم‌نهاد در حوزه مدیریت پسماند

هدف ۲. بهینه‌سازی فرایندهای موجود در به‌کارگیری فناوری‌های مدیریت پسماند

۲-۱- پی‌ریزی نظام فنی-اجرایی موثر و مستقل برای پروژه‌های توسعه‌ای و بهره‌برداری مدیریت پسماند

۲-۲- طراحی و پیاده‌سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم‌گیری (DSS) مدیریت پسماند

هدف ۳. پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری

۳-۱- افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند

۳-۲- تنوع‌بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند

هدف ۴. کمینه‌سازی اثرات سوء بهداشتی و محیط‌زیستی سیستم مدیریت پسماند شهری

۴-۱- استانداردسازی فرایندها و روش‌های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند

۴-۲- زمینه‌سازی و بسترسازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و

بازیافت پسماند

هدف ۵. جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات‌گیرندگان

۵-۱- ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند

۵-۲- ترویج آموزش‌های همگانی و ارتقاء سطح آگاهی‌های عمومی

هدف ۶. کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری

۶-۱- مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند

۶-۱- رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع‌آوری و حمل‌ونقل پسماندهای ساختمانی و عمرانی

ماده سوم (۳): مدیریت پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

فرایند مدیریت پسماندهای عادی خانگی و غیرخانگی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به شرح ذیل است:

۳-۱- شناسایی کمی و کیفی

“برنامه عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی” به شرح ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲) این مصوبه به انجام می‌رسد.

۳-۱-۱- نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند

۳-۲- تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری

“برنامه عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۳) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۳-۱-۲- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری

۳-۲-۲- کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند

۳-۲-۳- بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران

۳-۲-۴- ارتقاء و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ

۳-۳- ایستگاه‌های انتقال

“برنامه عملیاتی بهینه‌سازی ایستگاه‌های انتقال پسماند” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۴) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۳-۱-۳- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری

۳-۲-۳- کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند انتقال و حمل پسماند

۳-۳-۳- تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند

۳-۴- مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

“برنامه عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۵) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۳-۴-۱- کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست

۳-۴-۲- عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه

۳-۴-۳- مدیریت بهینه شیرابه ورودی به آرادکوه

۳-۴-۴- نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری

۳-۴-۵- تولید سوخت جامد بازیافتی (SRF)

ماده چهارم (۴): مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

فرایند مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به شرح ذیل است:

۴-۱- پسماند حین تخریب و ساخت

“برنامه عملیاتی مدیریت پسماندها حین تخریب و ساخت سازه‌ها” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۶) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۱-۱- واقعی‌سازی و اخذ عادلانه بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۱-۲- شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۱-۳- پیاده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی

۴-۲- شناسایی کمی و کیفی

“برنامه عملیاتی شناسایی پسماندهای ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی” مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۷) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۲-۱- نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۲-۳- بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مرکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی آبعلی

“برنامه عملیاتی بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی” مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۳-۱- توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۳-۲- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی و

عمرانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند

۴-۳-۳- بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهایی پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۳-۴- بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های واحدهای پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود

۴-۳-۵- مکانیابی و امکان‌سنجی ایجاد محل‌های جدید پردازش و دفع پسماند ساختمانی-عمرانی

پیرامون شهر تهران

۴-۳-۶- توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی

۴-۳-۷- ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی

ماده پنجم (۵): مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده

“برنامه عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۵-۱- بهبود فرایند دریافت پسماند پزشکی بی‌خطر شده از مراکز تولیدکننده با ناوگان و ساختار جداگانه

۵-۲- همکاری و ایجاد تسهیلات لازم جهت متمرکزسازی سایت‌های بی‌خطرسازی پسماند پزشکی (در صورت نیاز)

۵-۳- بهبود فرایند دفع نهایی پسماند پزشکی بی‌خطر شده

۵-۴- عدم دریافت پسماند پزشکی بی‌خطر نشده از مراکز تولیدکننده

ماده ششم (۶): مدیریت پسماند حجیم

“برنامه عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم” مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۶-۱- مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند حجیم

ماده هفتم (۷): مدیریت جزء ویژه پسماند عادی

“برنامه عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی” مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۱) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۷-۱- مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند عادی

ماده هشتم (۸): مدیریت پسماندهای فضای باز

“برنامه عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز” مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۲) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۸-۱- مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز

تبصره ۱: عملیات رفت‌و‌روپ از انتهای سال ۱۴۰۰ از خدمات مدیریت پسماند، تفکیک شده و توسط معاونت خدمات شهری مناطق مدیریت خواهد شد.

ماده نهم (۹): کاهش از مبدأ

«برنامه عملیاتی کاهش از مبدأ» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۳) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۹-۱- کاهش از مبدأ

۹-۲- پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده

ماده دهم (۱۰): واگذاری خدمات مدیریت پسماند به پیمانکاران

«برنامه عملیاتی نحوه‌ی واگذاری خدمات مدیریت پسماند» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۴) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۰-۱- تجمیع قراردادهای خدمات مدیریت پسماند در سطح مناطق در راستای مدیریت بهینه‌ی پیمانکاران

۱۰-۲- واگذاری کلیه‌ی خدمات جمع‌آوری و انتقال پسماند بر اساس پهنه‌های مکانی فرامنطقه‌ای

۱۰-۳- بهبود نظام برون‌سپاری فعالیت‌های مستقر در سایت پردازش و دفع نهایی

ماده یازدهم (۱۱): ساماندهی عوامل غیررسمی

«برنامه عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۵) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۱-۱- شناسایی، جلوگیری از فعالیت عوامل غیررسمی و ادغام و ساماندهی آن‌ها در سیستم رسمی مدیریت پسماند

۱۱-۲- نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند

۱۱-۳- نظارت موثر و مستمر بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان

ماده دوازدهم (۱۲): آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی

«برنامه عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۶) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۲-۱- بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۲- تدوین و توسعه‌ی اجرای برنامه‌های (آموزشی و اطلاع‌رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام متناسب با گروه‌های هدف

۱۲-۳- بکارگیری ظرفیت رسانه‌های جمعی، فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی در آموزش و اطلاع‌رسانی پسماند

۱۲-۴- برنامه ارتقای فرهنگ پسماند

۱۲-۵- تدوین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی مؤثر در سیستم مدیریت پسماند

- ۱۲-۶- تدوین بسته‌ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند واحدهای مسکونی با تأکید بر پسماند تر
- ۱۲-۷- برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی
- ۱۲-۸- نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها
- ۱۲-۹- جلب مشارکت شهروندان و تشکل‌های مردم‌نهاد در سیستم مدیریت پسماند
- ۱۲-۱۰- ارائه آموزش‌های مداوم و تسهیل‌گری گروه‌های اجتماعی با رویکرد رفتارسازی
- ۱۲-۱۱- تعریف و تقویت جایگاه نظارتی سازمان‌های مردم‌نهاد در ساختار و روابط درون‌سازمانی و برون‌سازمانی

ماده سیزدهم (۱۳): جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

- “برنامه عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی” مشتمل بر برنامه‌های ذیل از طریق سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۷) این مصوبه به انجام می‌رسد:
- ۱۳-۱- حرکت به سمت استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند
- ۱۳-۲- بهبود نظام برون‌سپاری و واسپاری وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند
- ۱۳-۳- پیگیری و فعال‌سازی ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی جهت جذب اعتبارات

ماده چهاردهم (۱۴): هوشمندسازی

- “برنامه عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:
- ۱۴-۱- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند
- ۱۴-۲- یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند
- ۱۴-۳- توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات
- ۱۴-۴- گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها

ماده پانزدهم (۱۵): اصلاح ساختار سازمانی

- “برنامه عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:
- ۱۵-۱- اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی و مشاغل و پست‌های موجود در سازمان مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچک‌سازی

۱۵-۲- ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جذب برگزیده و خروج هدایت شده

۱۵-۳- ارتقای توان علمی و عملیاتی نیروی انسانی موجود

۱۵-۴- تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک‌عمل در زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند

۱۵-۵- تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند در یک پهنه‌ی منتخب

ماده شانزدهم (۱۶): تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

“برنامه عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۶-۱- پیاده‌سازی نظام تصمیم‌گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران

۱۶-۲- پیاده‌سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند

۱۶-۳- مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه‌ها/فعالیت‌های آتی)

۱۶-۴- مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی - کارشناسی) مدیریت پسماند

۱۶-۵- بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند

ماده هفدهم (۱۷): اصلاح نظام درآمد-هزینه

“برنامه عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۱) مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۷-۱- توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده‌سازی سیستم حسابرسی عملیاتی

۱۷-۲- راه‌اندازی سیستم محاسبه بهای تمام‌شده‌ی خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی

۱۷-۳- اصلاح نظام درآمد-هزینه

۱۷-۴- اطلاع‌رسانی دقیق با قابلیت دسترسی سریع عمومی

ماده هجدهم (۱۸): وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

“برنامه عملیاتی پیاده‌سازی سیستم پرداخت بر اساس دورریز (PAYT) در شهر تهران” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۲) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۸-۱- واقعی‌سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند

۱۸-۲- طراحی و پیاده‌سازی سیستم پرداخت (بهای خدمات) بر اساس دورریز (PAYT)

۱۸-۳- پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده

ماده نوزدهم (۱۹): هزینه‌های سرمایه‌گذاری

برآورد هزینه‌های سرمایه‌گذاری جهت اجرای برنامه‌های مصوب در پنج سال نخست (۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۴) سی و یک هزار و شصت و شصت و هشت میلیارد ریال (۳۱/۶۶۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) است که شهرداری تهران بر اساس جدول پیوست ۲۳ و با در نظر گرفتن میزان مشارکت بخش خصوصی در بودجه‌بندی سالانه خود لحاظ نموده و بر اساس برش‌های سالانه و مطابق با میزان تحقق اهداف کلان کمی و اهداف عملیاتی، به شورای اسلامی شهر تهران ارائه می‌کند.

ماده بیستم (۲۰): اهداف کلان کمی و شاخص‌های پایش آن

شهرداری وفق شاخص‌های مندرج در جدول پیوست ۲۴، در بازه‌های زمانی یک ساله، میزان تحقق اهداف کلان کمی را مورد پایش قرار داده و هر سال گزارش آن را به شورای اسلامی شهر تهران ارائه و منتشر خواهد کرد.

ماده بیست و یکم (۲۱): کمیته راهبری

به منظور هدایت صحیح مسیر اجرای طرح، کمیته راهبری اجرای طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران، با حضور اعضای ثابت و متغیر زیر تشکیل خواهد شد.

الف) اعضای ثابت

- معاون خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران (رئیس کمیته)
- مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهر تهران (دبیر کمیته)
- رئیس مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
- نماینده اداره کل محیط زیست استان تهران
- نماینده سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور
- چهار نفر از شهرداران مناطق به انتخاب شهردار
- دو کارشناس خبره به تأیید شورای اسلامی شهر تهران

ب) اعضای متغیر

- معاون مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران
- معاون امور اجتماعی-فرهنگی شهرداری تهران
- معاون هماهنگی و امور مناطق شهرداری تهران
- معاونت شهرسازی و معماری

وظایف این کمیته به شرح زیر است:

- ارزیابی عملکرد واحدهای مختلف شهرداری در خصوص اجرای طرح جامع مطابق برنامه‌های پیشنهادی؛
- بررسی مشکلات موجود در مسیر اجرای برنامه‌های طرح جامع و تلاش جهت رفع آن‌ها؛
- پایش کلان روند انجام طرح و خروجی‌های هر بخش؛
- نحوه تعامل با سازمان‌های اجرایی بیرون از شهرداری و هماهنگی جهت گسترش این تعاملات؛
- تأیید تغییرات احتمالی در اولویت‌بندی اقدامات اجرایی؛
- بررسی و تأیید برنامه اصلاحی سالانه پیشنهادی؛
- تهیه گزارش روند اجرای طرح جامع مدیریت پسماند و ارسال آن از طریق شهرداری به شورا؛
- تصویب ضوابط، دستورالعمل‌ها، آئین‌نامه‌ها و شیوه‌نامه‌های تدوین‌شده بر اساس برنامه‌های طرح؛
- نظارت و تأیید هزینه‌کرد بودجه سازمان در بازه‌های زمانی اجرای طرح؛
- دریافت پیشنهادات جدید سازمان‌ها و بررسی آن‌ها.

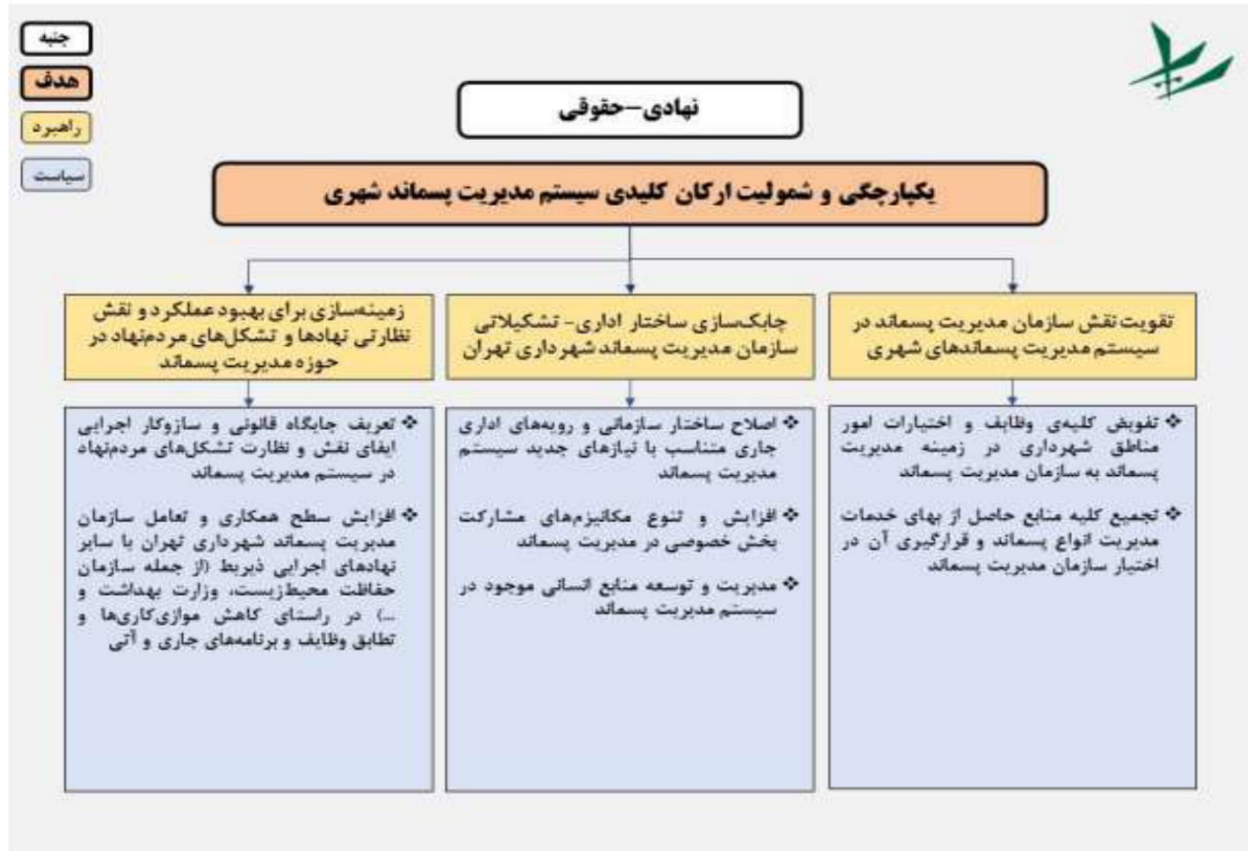
تبصره ۲: سازمان مدیریت پسماند مکلف است نسبت به تهیه گزارش فصلی اقدامات طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران اقدام و از طریق شهرداری به کمیسیون سلامت، محیط‌زیست و خدمات شهری شورای اسلامی شهر تهران جهت بررسی و نظارت کلان بر حسن اجرای طرح اقدام نماید.

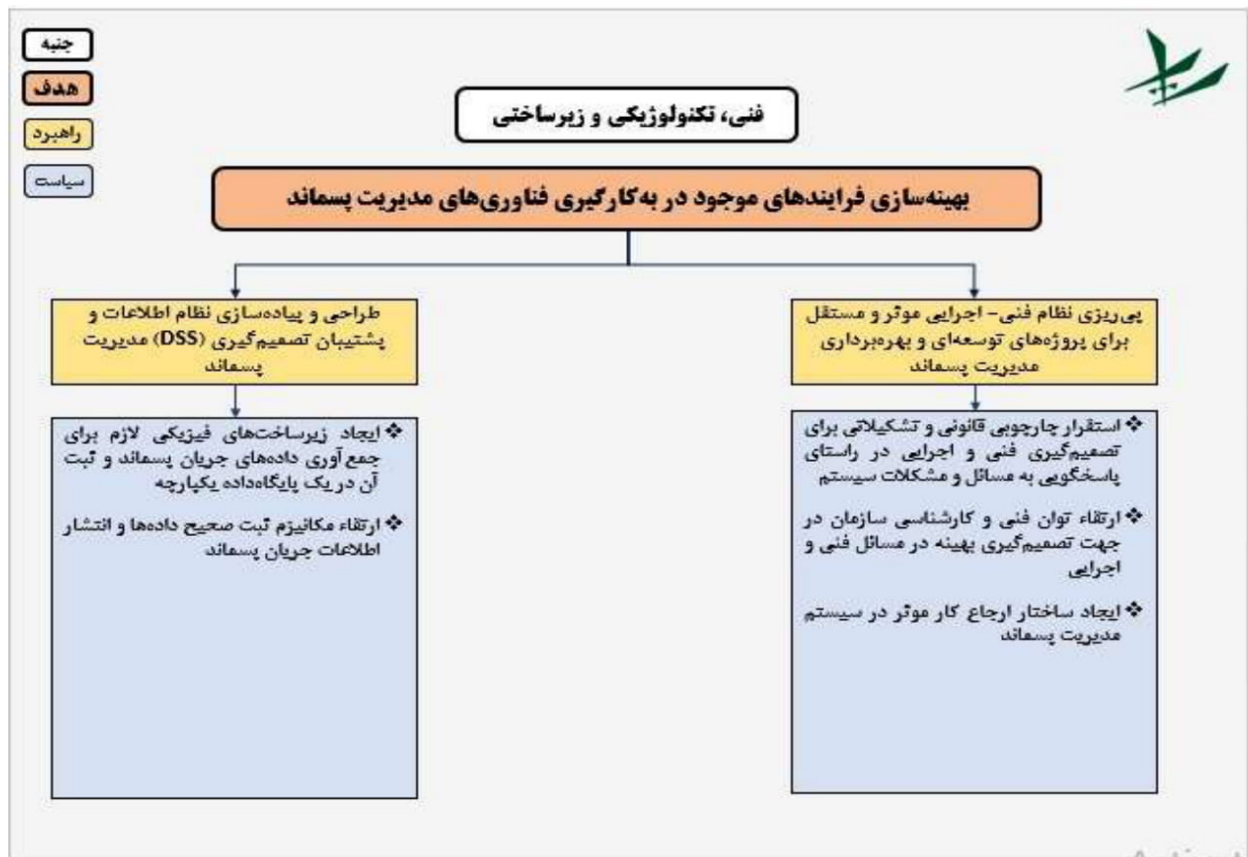
تبصره ۳: دبیرخانه این کمیته تحت عنوان دفتر هماهنگی و اجرای طرح جامع زیر نظر مدیرعامل در سازمان تشکیل خواهد شد و مسئول آن توسط هیأت مدیره‌ی سازمان تعیین می‌شود.

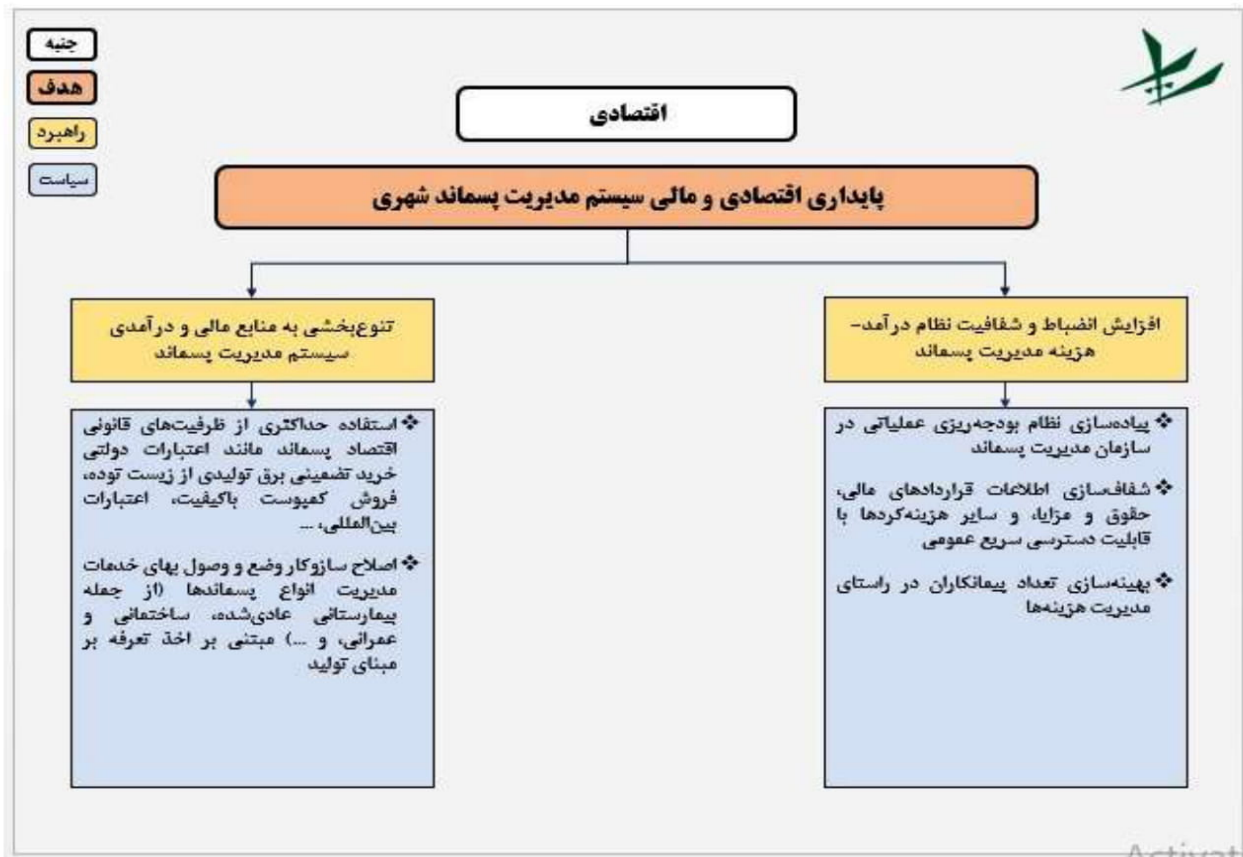
تبصره ۴: شهرداری در راستای تدوین و توسعه‌ی قوانین و دستورالعمل‌های ضروری موضوع این لایحه، حداکثر همکاری و هم‌افزایی با نهادهای بالادستی از جمله سازمان محیط زیست، سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور، سازمان صداوسیما و دیگر نهادهای تاثیرگذار را خواهد داشت.

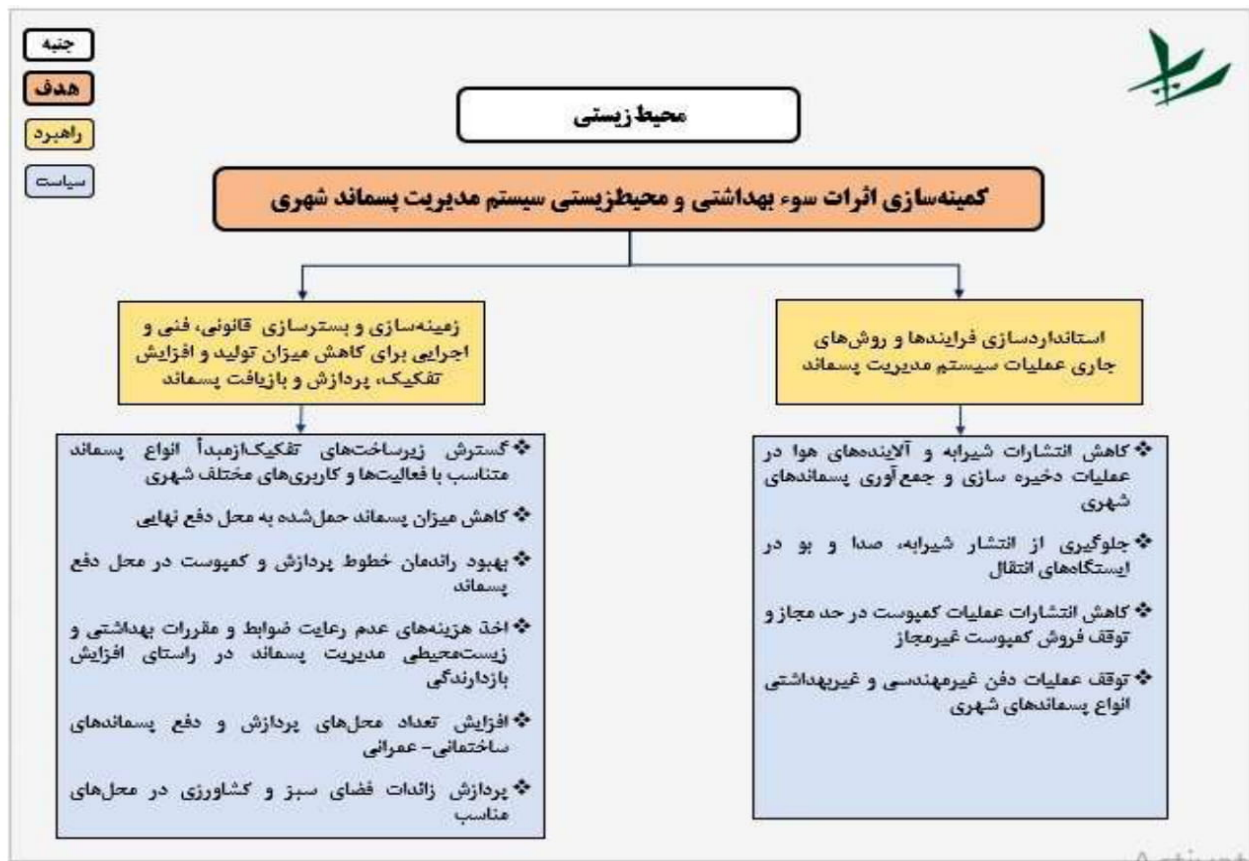
ماده بیست و دوم (۲۲): افق زمانی و مسئولیت‌ها

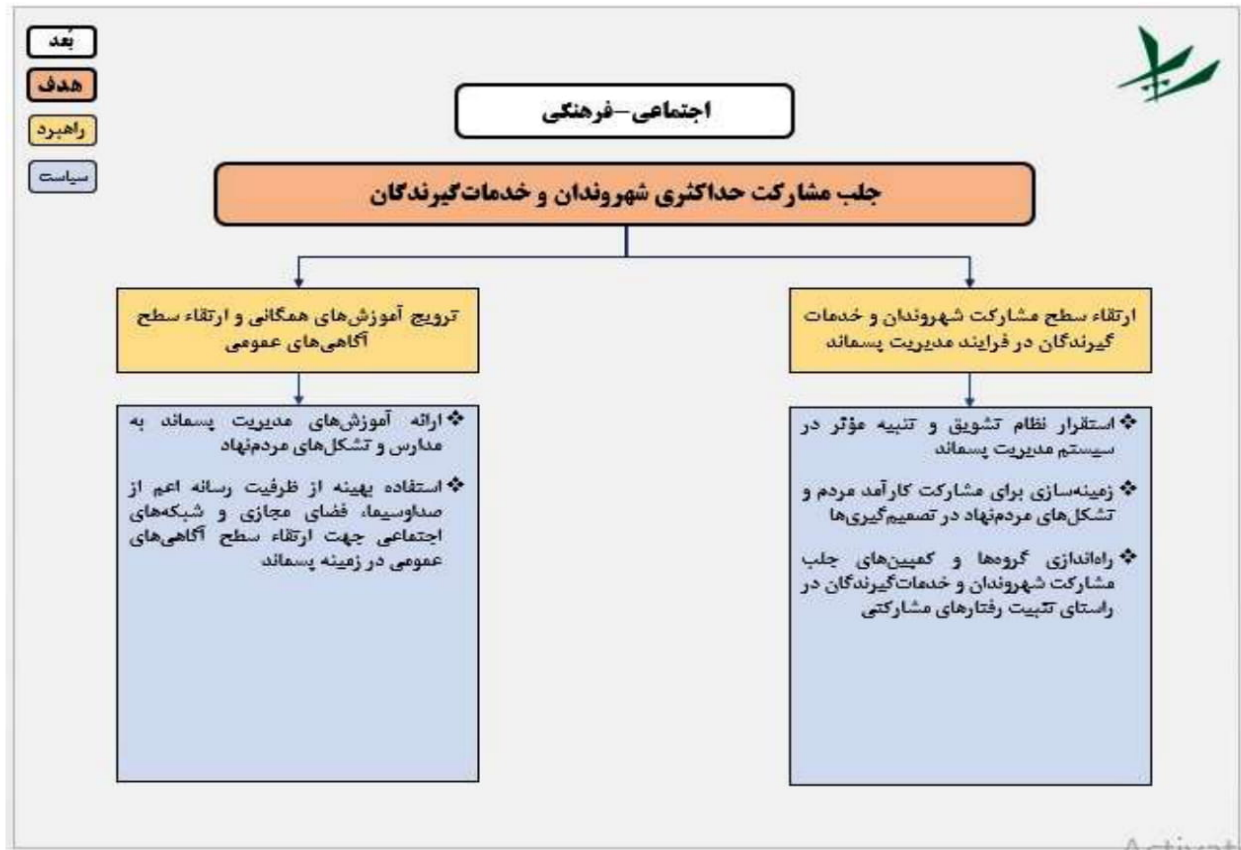
مصوبه «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» برای افق ۲۰ ساله (۱۴۲۰) تدوین گردیده است لذا، کلیه معاونت ها، مناطق ۲۲گانه، سازمان‌ها، شرکت‌ها، مراکز و مؤسسات تابعه شهرداری تهران ملزم به همکاری با سازمان به منظور اجرای مفاد این مصوبه هستند.

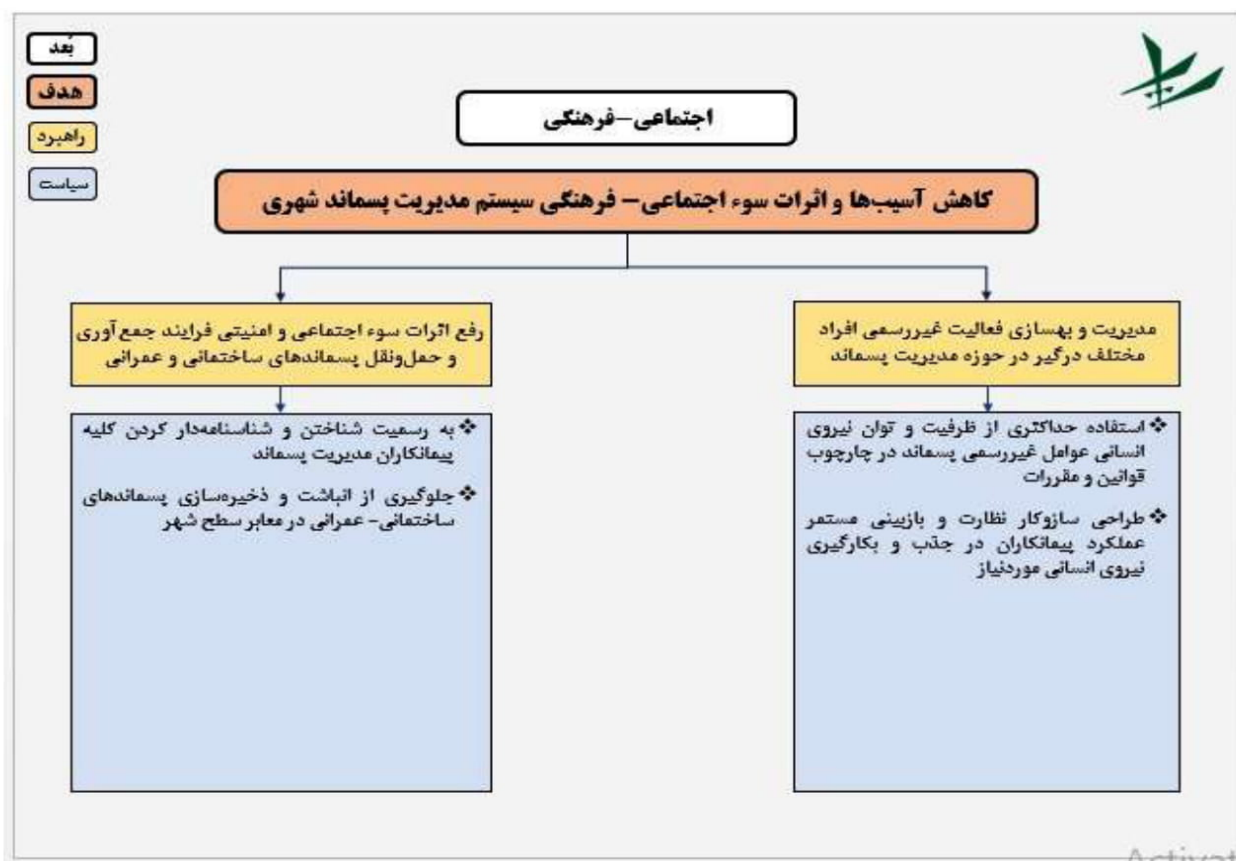














پیوست ۲: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیر خانگی

جدول ۱: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیر خانگی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نمونه‌برداری تفصیلی از مبدأ، محل دفع و ایستگاه انتقال (دو سال یکبار)	نمونه‌برداری و پایش جریان	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند
								نمونه‌برداری از ورودی محل دفع آرادکوه (فصلی)		
								نمونه‌برداری از پسماند روسرندی و زیرسرندی خطوط پردازش (فصلی)		
								نمونه‌برداری از شیرابه جمع‌آوری شده در ایستگاه‌های انتقال و شیرابه کهریزک		



پیوست ۳: برنامه‌ی عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

جدول ۲: برنامه‌ی عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

زمان‌بندی اجرا (سال)							مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
							تجهیز کلیه خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند به سیستم ذخیره‌سازی شیرابه	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده‌ها
							تعیین ناوگان فرسوده جمع‌آوری با خودروهای دارای استانداردهای آلاینده‌ی یورو ۴ و بالاتر	کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند	فرایند جمع‌آوری، ذخیره‌سازی و انتقال پسماندهای شهری
							طراحی تفصیلی سیستم جمع‌آوری پسماند مبتنی بر گزینه‌های نهایی طرح جامع در سطح مناطق ۲۲گانه شهر تهران	بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری
							مطالعات پایلوت در سطح مناطق شهر تهران برای پیاده‌سازی گزینه‌های مستخرج از مطالعات تفصیلی (حداقل سه منطقه و شش ناحیه) برای هر دو سیستم در منزل و مخازن هوشمند		
							جمع‌آوری تدریجی مخازن موجود		
							خرید و نصب مخازن هوشمند در مناطق منتخب شهر مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری		
							خرید و انطباق ماشین‌آلات موجود با سیستم جدید جمع‌آوری		
							پیاده‌سازی سیستم جمع‌آوری در منزل (ساختمان) در مناطق منتخب		
							استقرار سیستم جمع‌آوری پسماندهای خشک از در منازل با فرکانس یکبار در هفته		
							افزایش ساعات کار غرفه‌های بازیافت به ۱۲ ساعت در روز		
							افزایش تعداد غرفه‌های بازیافت در سطح مناطق شهر تهران به میزان ۱۰۰ عدد در سال		
							پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با ایلکیشن		
							استقرار RVM در مکان‌های مناسب شهر به‌میزان ۶۰ دستگاه در سال	ارتقا و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ	



پیوست ۴: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی ایستگاه‌های انتقال پسماند

جدول ۳: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی ایستگاه‌های انتقال پسماند

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								استفاده از تانکرهای جدید مخصوص حمل مایعات خطرناک جهت حمل شیرابه به آرادکوه (۹ تانکر)	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده‌ها در فرایند جمع‌آوری، ذخیره‌سازی و انتقال پسماندهای شهری
								نصب مخزن در کلیه ایستگاه‌های خدمات شهری جهت ذخیره‌سازی شیرابه خودروهای جمع‌آوری پسماند		
								محصورسازی ایستگاه خدمات شهری بیهقی جهت کاهش اثرات بر فضای اطراف	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند انتقال و حمل پسماند	
								محصورسازی ایستگاه خدمات شهری دارآباد جهت کاهش اثرات بر فضای اطراف		
								از مدار خارج کردن ایستگاه‌های زنجان و هرندي		
								تعویض ناوگان فرسوده حمل پسماند با خودروهای دارای استانداردهای آلایندگی یورو ۴ و بالاتر به میزان ۱۰ درصد در سال		
								امکان‌سنجی تخلیه‌ی شیرابه‌ی خام به شبکه‌ی فاضلاب در برابر پرداخت بهای ورودی طی رایزنی با سازمان آب و فاضلاب استان تهران	تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند	کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی
								اجرای سیستم پایلوت پیش تصفیه شیرابه جهت اخذ مجوز تخلیه شیرابه به شبکه‌ی فاضلاب		
								مطالعه و طراحی سیستم پردازش پسماند در ایستگاه کوهک		
								اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه کوهک به ظرفیت ۱۳۰۰ تن در روز		
								پایش عملکرد سیستم پردازش اجراشده در ایستگاه انتقال کوهک		
								مطالعه و طراحی سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال دوکوهه، حکیمیه و آزادگان		
								اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال دوکوهه به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز		
								اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال حکیمیه به ظرفیت ۱۲۰۰ تن در روز		
								اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال آزادگان به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز		
								امکان‌سنجی استقرار سیستم‌های پردازش در سایر ایستگاه‌های انتقال		
								تعمیرات و بهسازی خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌های انتقال		
								نوسازی خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌های انتقال		



پیوست ۵: برنامه‌ی عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

جدول ۴: برنامه‌ی عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت						
			بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)						
			۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱
کاهش انتشارات آلاینده‌های ناشی از عملیات تولید کمپوست در حد مجاز و توقف فروش کمپوست غیرمجاز	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست	اجرای سیستم تهویه و تصفیه‌ی هوای سالن‌های پردازش مکانیکی (چهار سالن در هر سال)							
		مطالعات پایلوت و طراحی تفصیلی اصلاح فرایند تولید کمپوست با هدف جمع‌آوری هوای فرایندی و کاهش انتشار بو							
		آماده‌سازی طرح کسب‌وکار سیستم و فروش کمپوست با هدف تسهیل تأمین منابع مالی							
		اجرای سیستم کمپوست جدید (شامل احداث سالن سرپوشیده، لوله‌گذاری، نصب بلوئرها، تصفیه بو، ...) به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز							
		توقف فروش کمپوست درجه ۲ به کشاورزان اطراف و دیگر خریداران بالفعل و بالقوه							
		تدوین نیازها و زمان‌بندی تجهیز آزمایشگاه سایت جهت تبدیل به آزمایشگاه مرجع (فلزات سنگین، نسبت C/N، زیست‌تجزیه‌پذیری، و...)							
		تجهیز آزمایشگاه سایت مطابق برنامه‌ی فوق							
		امکان‌سنجی استحصال انرژی از فرایند تولید کمپوست							
		طراحی لندفیل جدید							
		اجرای سلول دفن جدید به ظرفیت دو سال*							
توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری	عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	تهیه طرح تفصیلی (فاز ۲) بهسازی محل دفن موجود							
		مطالعات امکان‌سنجی واکنی محل‌های دفن قدیمی							
		بهسازی، لوله‌گذاری و استحصال گاز از سلول‌های قدیمی و موجود و نصب مشعل							
		نصب موتور بیوگازسوز و سایر متعلقات جهت تولید برق							
		اجرای سیستم بازچرخش شیرابه							
		طراحی و اجرای حوضچه تبخیر شیرابه							
		طراحی، اجرا و بهره‌برداری از سیستم‌های پایش محل دفن پسماند							



سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت				بلندمدت		
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴ (پنج‌ساله منتهی به:)
	مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه	بهسازی و ارتقای راندمان تصفیه‌خانه شیرابه آرادکوه							
بهبود راندمان خطوط پردازش و کمپوست در محل دفع پسماند	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری	احداث دو خط پردازش جدید ۲۶۰ تنی در سال در آرادکوه و جایگزینی با خطوط فرسوده (طراحی مبتنی بر تجربیات واحد پردازش کوهک)							
		امکان‌سنجی استفاده از خشک‌کن حرارتی با استفاده از گاز لندفیل جهت خشک کردن پسماندها پیش از ورود به خط پردازش							
		تغییر فرایند عمل‌آوری کمپوست و استفاده از محوطه‌ی بزرگ‌تر							
		تجهیز سیستم پالایش کمپوست به تجهیزات جداسازی مانند جداساز هوایی و سرنده بالستیک جهت افزایش میزان کمپوست درجه یک							
		مطالعات پایلوت تولید SRF (شامل سیستم خشک‌کن بیولوژیکی)							
		مذاکره و عقد تفاهم‌نامه با شرکت سیمان تهران جهت واگذاری درازمدت SRF تولیدی							
	تولید سوخت جامد بازیافتی (SRF)	اجرای واحد تولید SRF (شامل سیستم خشک‌کن بیولوژیکی) به ظرفیت ۶۵۰ تن در روز							

* بر این اساس، از انتهای سال ۱۴۰۱، دفن هرگونه پسماند به‌صورت غیربهداشتی و غیرمهندسی در سایت آرادکوه متوقف خواهد شد.



پیوست ۶: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماندها حین ساخت و تخریب سازه‌ها

جدول ۵- برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماندها حین ساخت و تخریب سازه‌ها

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								مطالعه اصلاح شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه	واقع‌سازی و اخذ عادلانه بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
								اجرای آزمایشی شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه		
								اجرای شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه		
								تدوین و اجرای دستورالعمل ارزشیابی و ساماندهی پیمانکاران تخریب از منظر مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی	شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی	به رسمیت شناختن و شناسنامه‌دار کردن کلیه پیمانکاران مدیریت پسماند
								تدوین راهنمای تهیه برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای ذی‌نفعان مختلف و شیوه‌ی اعمال و اجرای برنامه‌ی مذکور	پیماده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی	کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی
								تدوین و اجرای برنامه‌ها، دوره‌ها و مواد آموزشی جهت آموزش روش‌های کاهش تولید، ذخیره‌سازی در کارگاه، حمل، نحوه محاسبه تعرفه مدیریت پسماند کارگاهی و تدوین برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای پیمانکاران اصلی و پیمانکاران تخریب		
								اجرای آزمایشی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی و بازبینی شیوه اعمال و اجرا		
								اجرای کامل برنامه مدیریت پسماند کارگاهی در سطح مناطق ۲۲گانه		
								مطالعات راهبردی در جهت شناسایی عوامل موثر، ذی‌نفعان و ذی‌مداخلان، و روش‌های برقراری ارتباط بین نهادهای بالادستی در جهت کاهش تولید در مراحل طراحی (طراحی برای تخریب، طراحی ساختمان‌های سبز و ...)، برنامه‌ریزی برای ساخت و عملیات ساختمانی		



پیوست ۷: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماندهای ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی

جدول ۶: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماندهای ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی

زمان‌بندی اجرا (سال)								سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی	نمونه‌برداری از پسماند ورودی محل دفع آبعلی و آرادکوه



پیوست ۸: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی

جدول ۷- برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مرکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			کوتاه مدت							
			بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)							
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند	توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی	برنامه‌ریزی، طراحی و اجرای مکانیزمی جهت حمایت از طرح‌های نوآورانه در زمینه بازیابی منابع و بازیافت پسماند ساخت‌وتخریب								
ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	استقرار تاسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	طراحی و استقرار سامانه «توزین در حرکت» برای پسماندهای ورودی به مجتمع ابعلی								
		استقرار سامانه توزین برای محصولات خروجی از مجتمع ابعلی								
		استقرار سامانه توزین برای پسماند ساختمانی و عمرانی ورودی به مجتمع آرادکوه								
		مطالعات طرح بهسازی و پایدارسازی محل دفن شامل سایت‌های باز و بسته‌شده در مجتمع ابعلی								
توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری	بهینه‌سازی فرایندها و سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهایی پسماند ساختمانی و عمرانی	اجرای طرح بهسازی و پایدارسازی محل دفن شامل سایت‌های باز و بسته‌شده در مجتمع ابعلی								
		اجرای سلول‌های دفن جدید بر مبنای اصول دفن مهندسی و نتایج مطالعه طرح بهسازی و پایدارسازی در مجتمع ابعلی								
		ساماندهی دورریز فرایندهای پردازش مستقر در مجتمع ابعلی جهت دفن مهندسی آنها								
		تدوین پروتکل ایمنی، بهداشت و سلامت (HSE) برای تمام مراکز دفن								
		الزام تمامی کارخانجات پردازش به دریافت گواهی‌نامه‌های مورد نیاز برای محصولات تولیدی								
افزایش تعداد محل‌های پردازش و دفع پسماندهای ساختمانی و عمرانی	بهینه‌سازی فرایندها و سازوکارها و رویه‌های واحدهای پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود	تعریف مجموعه طرح‌های پژوهشی در قالب پایان‌نامه‌های دانشجویی جهت تهیه استانداردهای لازم برای سنگدانه‌های بازیافتی								



سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			کوتاه مدت				بلندمدت			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
		تدوین آئین‌نامه استفاده از سگدانه‌های بازیافتی در کاربردهای مختلف								
	مکانیابی و امکان‌سنجی ایجاد محل‌های جدید پردازش و دفع پسماند ساختمانی-عمرانی پیرامون شهر تهران	انجام مطالعات امکان‌سنجی و مکانیابی مراکز پردازش و دفع جدید پسماند ساختمانی و عمرانی در غرب شهر تهران								
		امکان‌سنجی احداث مراکز پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی در مجتمع آرادکوه								
		جذب سرمایه‌گذار بخش خصوصی به‌منظور توسعه واحدهای پردازش و بازیافت پسماند ساختمانی و عمرانی								
		احداث واحد ساخت محصولات بتنی با ظرفیت ۳،۳۰۰ تن								
	توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی	احداث واحد استحصال شن و ماسه و ساخت محصولات بتنی با ظرفیت ۳،۳۰۰ تن								
		ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی								
کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی		امکان‌سنجی الزام پیمانکاران طرح‌های زیرساختی شهرداری به استفاده از سگدانه‌های بازیافتی جهت اطمینان‌بخشی به استفاده‌کنندگان خرد از محصولات بازیافتی								



پیوست ۹: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده

جدول ۸: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)									
			کوتاه مدت				بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)					
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی	بهبود فرایند دریافت پسماند پزشکی بی‌خطر شده از مراکز تولیدکننده با ناوگان و ساختار جداگانه	تهیه بانک جامع اطلاعاتی از مراکز تولیدکننده پسماند عفونی										
		الزام کلیه مراکز تولیدکننده پسماند پزشکی به انعقاد قرارداد بی‌خطر سازی (با سایت‌های مرکزی یا واحدهای دارای بی‌خطر ساز)										
		الزام واحدهای تولیدکننده پسماند بی‌خطر شده به پر کردن چک‌لیست حاوی اطلاعات کلی بی‌خطر سازی پیش از حمل										
		تعیین ناظر از سوی سازمان بر پسماند دریافتی از بیمارستان‌ها و مراکز بی‌خطر سازی										
		پیگیری جهت عدم تمدید مجوز مراکز کوچک تولیدکننده پسماند عفونی (مطب‌ها، دندانپزشکی‌ها و ...) در صورت تخطی از دستورالعمل‌های موجود										
		استقرار سیستم اخذ جریمه‌ی برقراری مجدد فرایند حمل پسماند پزشکی بی‌خطر شده از مراکز خاطی (دارای نمونه‌ی پاس نشده)										
	همکاری و ایجاد تسهیلات لازم جهت متمرکز سازی سایت‌های بی‌خطر سازی پسماند پزشکی (در صورت نیاز)	بهبود فرایند دفع نهایی پسماند پزشکی بی‌خطر شده	رایزنی با کلیه‌ی دستگاه‌های ذیربط و ارائه اولتیماتوم عدم حمل پسماندهای بی‌خطر شده									
		عدم دریافت پسماند پزشکی بی‌خطر شده از مراکز تولیدکننده	مذاکره با وزارت بهداشت جهت واگذاری زمین (با اولویت ایستگاه‌های بازیافت تعطیل شده) به‌منظور احداث سایت مرکزی بی‌خطر سازی و پیگیری جهت واگذاری زباله‌سوز مجتمع آرادکوه به وزارت بهداشت جهت امحای پسماند پزشکی									



پیوست ۱۰: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم

جدول ۹: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت					
			۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند پزشکی بی‌خطر شده	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند حجیم	پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند حجیم با استفاده از اپلیکیشن، وب سایت و سامانه‌ی تلفنی								
		مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی								
		امکان‌سنجی ایجاد سایت تبادل پسماند حجیم								
		اجرای سیستم پردازش پسماند حجیم با ظرفیت ۲ تن در ساعت در ایستگاه‌های بازیافت								
		مطالعات امکان‌سنجی افزایش ظرفیت پردازش پسماند حجیم								



پیوست ۱۱: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی

جدول ۱۰- برنامه‌ی عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروع فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند عادی	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند پزشکی بی‌خطر شده
								مطالعات شناسایی محصولات با پتانسیل تولید پسماند خطرناک		
								امکان‌سنجی استقرار سیستم امتداد مسئولیت تولیدکننده		
								استقرار سیستم دریافت پسماندهای جزء ویژه در غرفه‌های بازافت		
								پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری جزء ویژه پسماند خانگی با استفاده از اپلیکیشن، وب سایت و سامانه تلفنی		
								واگذاری فرایند جمع‌آوری پسماند جزء ویژه به پیمانکار هر پهنه		
								استقرار سیستم جمع‌آوری روتین پسماندهای جزء ویژه		
								امکان‌سنجی گزینه‌ی منتخب دفع نهایی		



پیوست ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز

جدول ۱۱: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت					
			۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند پزشکی بی‌خطر شده	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز	ایجاد زیرساخت‌های استقرار مخازن ۱۱۰۰ لیتری و نصب مخازن								
		مطالعات امکان‌سنجی افزایش نرخ بازیابی و کاهش دفن پسماند فضای باز								
		مطالعات امکان‌سنجی مدیریت درجای پسماندهای فضای سبز از طریق تولید کمپوست در محل و یا گزینه‌های دیگر برای دفع نظیر جای‌گذاری بریده چمن بر روی چمن								
		ابلاغ سیاست‌های طرح جامع به معاونت خدمات شهری مناطق جهت بازطراحی سیستم رفت‌و‌روپ معابر با تاکید بر روش‌های مکانیزه								
		واگذاری ۴ ایستگاه بازیافت به سازمان بوستان‌ها و فضای سبز جهت مدیریت پسماند فضای سبز و زائدات باغبانی								



پیوست ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی کاهش از مبدأ

جدول ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی کاهش از مبدأ

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشارع فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								پیگیری جهت تدوین قانون/دستورالعمل ملی جلوگیری از هدررفت مواد غذایی و تولید پسماند	کاهش از مبدأ	گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری
								امکان‌سنجی و تدوین پیش‌نویس لایحه مالیات بر مصرف کیسه‌های پلاستیکی		
								ترویج مصرف کیسه‌های خرید پارچه‌ای		
								ترویج سیستم کمپوست خانگی		
								ترویج استفاده از زباله‌خردکن‌های خانگی		
								هدف‌گذاری برای کاهش سرانه‌ی تولید پسماند خانگی		
								تدوین پیش‌نویس لوایح موردنیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین موردنیاز	پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی - ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
								مجموعه سیاست‌ها، برنامه‌ها و اقدامات ارائه‌شده در برنامه‌ی عملیاتی آموزش و اطلاع‌رسانی		



پیوست ۱۴: برنامه‌ی عملیاتی نحوه‌ی واگذاری خدمات مدیریت پسماند

جدول ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی نحوه‌ی واگذاری خدمات مدیریت پسماند

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			بلندمدت							
			کوتاه مدت (پنج‌ساله منتهی به:)							
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۱۴	۱۴۱۹
بهینه‌سازی تعداد پیمانکاران در راستای مدیریت هزینه‌ها	تجمع قراردادهای خدمات مدیریت پسماند در سطح خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش (تعیین انواع مجاز مشارکت)	ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات پیمانکاران صاحب صلاحیت همراه با رتبه‌بندی								
		تدوین دستورالعمل ارزیابی پیمانکاران متناسب با واگذاری به صورت تجمع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و								
		مناطق در راستای مدیریت بهینه‌ی پیمانکاران								
		تدوین آیین‌نامه اجرایی نظارتی تجمع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش برای بخش‌های خصوصی و دولتی								
		تجمع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، و تفکیک عملیات رفت‌و‌روپ از خدمات مذکور								
افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند	واگذاری خدمات جمع‌آوری و انتقال پسماند بر اساس بهینه‌های مکانی فرامنطقه‌ای	تقسیم مناطق ۲۲گانه به ۹ پهنه‌ی مکانی و واگذاری تجمعی فرایندهای جمع‌آوری پسماندهای خشک، تر و مخلوط، راهبری خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌ها (در صورت وجود)، انتقال و حمل پسماند به یک پیمانکار								
		تجمع قراردادهای تولید کمپوست از زیرسرندهای خطوط پردازش در قالب یک قرارداد واحد، مجزا و بلندمدت								
		واگذاری تصفیه‌خانه‌ی شیرابه در قالب قرارداد بیع متقابل و خرید تضمینی پساب تصفیه‌شده								
		واگذاری عملیات دفن پسماند در قالب قرارداد بیع متقابل و پرداخت تعرفه به پیمانکار در قبال پسماند دفن‌شده								



پیوست ۱۵: برنامه‌ی عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی

جدول ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی

سیاست	برنامه	مشروح برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت						
			بلندمدت						
			(پنج‌ساله منتهی به:)						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹		
استفاده حداکثری از ظرفیت و توان نیروی شناسایی، جلوگیری از فعالیت عوامل انسانی عوامل غیررسمی پسماند در چارچوب غیررسمی و ادغام و ساماندهی آن‌ها در سیستم رسمی مدیریت پسماند	به‌کارگیری نیروی کار خارجی دارای مجوز کار و راینی جهت اخذ مجوز کار برای نیروی کار تبعه خارجی فاقد مجوز جهت فعالیت در بخش‌های مختلف سیستم مدیریت پسماند در صورت عدم دسترسی به نیروی کار ایرانی	شناسایی فعالیت‌ها و کانون‌های غیرمجاز و انبارهای غیررسمی پسماند در سطح شهر و حریم و ارائه خدمات اجتماعی جهت بهبود کیفیت زندگی کارگران تا زمان اصلاح فرایند جمع‌آوری پسماند خشک و جلوگیری از تداوم فعالیت قبلی							
		اعمال ممنوعیت در به‌کارگیری کودکان در فرایند جمع‌آوری پسماند خشک از طریق نظارت بر فعالیت پیمانکاران و تشدید نظارت بر انبارهای زباله در سطح شهر و حریم با همکاری سایر دستگاه‌ها							
		ایجاد سازوکار پایش، ارزیابی و بازبینی عملکرد پیمانکاران بخش خصوصی با تأکید بر نحوه بکارگیری و جذب نیروی انسانی							
طراحی سازوکار نظارت و بازبینی مستمر عملکرد پیمانکاران در جذب و بکارگیری نیروی انسانی مورد نیاز	نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند	طراحی سازوکار عملی مجازات پیمانکاران متخلف در به‌کارگیری کودکان و عدم پرداخت حقوق کارگران، بیمه و ...							
		بازنگری در قیمت‌گذاری خدمات مدیریت پسماند با هدف امکان به‌کارگیری نیروی انسانی مجاز و قانونی							
		نظارت بر عملکرد پیمانکاران با هدف جلوگیری از بکارگیری غیرقانونی اتباع بیگانه و کودکان، پرداخت به موقع حقوق و مزایا، بیمه، ...							
		ایجاد سامانه ثبت شکایات پرسنل سیستم مدیریت پسماند و ارائه‌ی آموزش‌های لازم جهت استفاده از سامانه							



								آموزش شاغلان ایرانی و خارجی فعلی جریان غیررسمی به منظور فراگیری آموزه‌های محیط زیستی و تخصصی بازیافت	
								تدوین بسته‌های تشویقی و تسهیل زمانی-اداری جهت تشکیل شرکت‌های رسمی حوزه پیمانکاری پسماند توسط پیمانکاران غیررسمی فعلی	
								تدوین پیش‌نویس اصلاح مقررات و آیین‌نامه‌های مربوطه	اخذ هزینه‌های عدم رعایت ضوابط و مقررات
								تشکیل گشت‌های نظارتی جهت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و کاربری‌های تولیدکننده پسماند پزشکی و ویژه	پهداستی و زیست‌محیطی مدیریت پسماند در راستای افزایش بازدارندگی
								مذاکره با نهادهای مصرح در قانون مدیریت پسماند (دادگستری، نیروی انتظامی، و...) جهت اجرای کردن ماده ۳۶ آئین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند	نظارت موثر و مستمر بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان
								عقد تفاهم‌نامه با سازمان‌های مردم‌نهاد جهت نظارت بر عملکرد مردم و پیمانکاران	
								آموزش ضابطین قضائی جهت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان و نحوه‌ی جرمه‌کرد در هنگام بروز تخلف	



پیوست ۱۶: برنامه‌ی عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی

جدول ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)							
			کوتاه مدت				بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)			
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹
ارائه آموزش‌های مدیریت پسماند به مدارس، تشکلهای مردم‌نهاد و دیگر گروه‌های هدف	بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت در سیستم مدیریت پسماند	استفاده از ظرفیت‌های شورای راهبری آموزش شهروندی در زمینه پسماند								
		تشکیل کارگروه فرهنگ‌سازی در حوزه مدیریت و کاهش پسماند در شورای راهبردی آموزش شهروندی با استفاده از ظرفیت کمیته فنی سازمان پسماند								
		انتخاب مشاور یا پیمانکار بخش خصوصی برای مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند								
		تدوین دستورالعمل مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند توسط شورای راهبردی آموزش								
		عقد تفاهم‌نامه همکاری با نهادهای توسعه محلی (نظیر سراهای محلات، خانه‌های سلامت شهر تهران و دفاتر نوسازی و تسهیل‌گیری در بافت‌های فرسوده) در راستای استفاده حداکثری از ظرفیت آگاهی‌بخشی و اطلاع‌رسانی چهره به چهره								
		پیگیری جهت اختصاص ۱۰ درصد از بودجه‌ی کلیه‌ی زیرمجموعه‌های فرهنگی-اجتماعی شهرداری تهران به امر آموزش پسماند در انطباق کامل با سیاست‌های سازمان مدیریت پسماند								
استفاده بهینه از ظرفیت رسانه اعم از صداوسیما،	بکارگیری ظرفیت رسانه‌های جمعی، فضای مجازی و	طراحی برنامه آموزشی بر اساس 6R								
		ارائه آموزش‌های شهروندی و برگزاری دوره‌های آموزشی ویژه گروه‌های مخاطب (بهره‌مندی از خدمات بخش خصوصی)								
		تدوین برنامه‌های آموزشی ویژه مراسمات مذهبی								
		تدوین ساختار یکپارچه رسانه‌ای با استفاده از توان کلیه رسانه‌ها در جهت ارائه برنامه‌های آموزشی								



سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت			بلندمدت			
			(پنج‌ساله منتهی به:)						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹		
فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی جهت ارتقاء سطح آگاهی‌های عمومی در زمینه پسماند	شبکه‌های اجتماعی در آموزش و اطلاع‌رسانی پسماند	ایجاد کمپین‌های رسانه‌ای پشتیبان برنامه آموزشی							
		ایجاد کمپین‌های رسانه‌ای پشتیبان برنامه‌های طرح جامع پسماند و مستند سازی برنامه‌ها							
		تشریح و اذعان به وضع منفی موجود بصورت بمباران خبری(کلیه رسانه‌های خبری) و پخش مستند							
	تولین برنامه ارتقای فرهنگ پسماند	اعتمادسازی و ایجاد حساسیت عمومی از طریق ساخت مستند از برنامه‌های طرح جامع و ارائه آمارهای مرتبط							
		حمایت از ساخت سریال‌ها و فیلم‌ها در قبال فرهنگسازی نامحسوس							
		ساخت کلیپ و موشن گرافیک‌های متنوع در جهت آگاه‌سازی برای مدیوم شبکه‌های اجتماعی با اولویت زنان، کودکان، مدارس و دانش‌آموزان							
		طراحی نماد تبلیغاتی مدیریت پسماند							
		استفاده از افراد شاخص جهت تبلیغ برنامه‌های فرهنگسازی و حمایت از اینفلوئنسرهای محیط زیستی و پسماندی							
		ایجاد کمپین جهت تغییر نگرش منفی عموم نسبت به پسماند با معرفی مزایای اقتصادی بازیافت و آموزه‌های پسماند صفر							
تولین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی موثر در سیستم مدیریت پسماند	ایجاد سامانه شهروندی اعتباری پسماند								
	بازنگری سامانه شهروندی بر اساس طرح PAYT								
	ثبت الکترونیکی میزان مشارکت در تفکیک پسماند خشک جهت امکان ارائه تخفیف در بهای خدمات								
	امکان‌سنجی افزایش بهای خدمات ساختمان‌ها و خانوارهای بدون مشارکت در بحث تفکیک تا سقف ۵۰ درصد بیش از بهای تمام‌شده‌ی خدمات								



سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)								
			کوتاه مدت				بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)				
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی		الزام واحدهای تولیدکننده‌ی عمده‌ی پسماند خشک مانند ادارات، مدارس، دانشگاه‌ها، فرهنگسراها و ... به تفکیک پسماند خشک در مبدأ									
		الزام واحدهای تولیدکننده‌ی عمده‌ی پسماند تر مانند میادین میوه و تره‌بار، میوه‌فروشی‌ها، هتل‌ها، رستوران‌ها، ادارات و ... به تفکیک پسماند تر در مبدأ									
نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها		امکان سنجی و تدوین لوایح مورد نیاز جهت اعمال جرایم خاص برای خاطیان از قوانین، ضوابط و مقررات مدیریت پسماند									
		استقرار سیستم‌های نظارتی جهت کنترل دفع غیرقانونی و اختلاط غیرمجاز پسماندها									
زمینه‌سازی برای مشارکت کارآمد مردم و تشکلهای مردم‌نهاد در تصمیم‌گیری‌ها	جلب مشارکت شهروندان و تشکلهای مردم‌نهاد در مدیریت پسماند	شناسایی و ارائه فرصت‌ها و شیوه‌های مشارکت گروه‌های مختلف اجتماعی در زمینه مدیریت پسماند									
		ایجاد سازوکار نظرسنجی، نظرخواهی و پایش مستمر دیدگاه و ایده‌های شهروندان و اعمال آنها در برنامه‌ها و تصمیم‌گیری‌ها									
		پیگیری جهت بهبود محیط و تسهیل شرایط کار تشکلهای مردم‌نهاد فعال در زمینه مدیریت پسماند									
راه‌اندازی گروه‌ها و کمپین‌های جلب مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در راستای تثبیت رفتارهای مشارکتی	ارائه آموزش‌های مداوم و تسهیل‌گری گروه‌های اجتماعی با رویکرد رفتارسازی	راه‌اندازی کانون‌ها و گروه‌های رسمی و غیررسمی آموزش و جلب مشارکت جامعه محلی با کمک تشکلهای مردم‌نهاد و شورایی‌ها									
		تهیه پیش‌نویس لایحه تعیین جایگاه قانونی NGOها به عنوان نهاد ناظر بر سیستم مدیریت پسماند									
مردم‌نهاد در سیستم مدیریت پسماند	و روابط درون‌سازمانی و برون‌سازمانی	برنامه‌ریزی جهت حضور نمایندگان سمن‌ها در کمیته‌های فنی سازمان مدیریت پسماند									
		عقد تفاهم‌نامه با سازمان‌های مردم‌نهاد جهت استفاده از ظرفیت‌های این بخش برای نظارت بر عملکرد پیمانکاران جمع‌آوری پسماند									



پیوست ۱۷: برنامه‌ی عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

جدول ۱۶: برنامه‌ی عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تهیه و تصویب لایحه تجمع و مدیریت هزینه‌کرد منابع بهای خدمات پسماند در سازمان مدیریت پسماند جهت ارائه به شورای شهر	حرکت به سمت استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	تجمع کلیه منابع حاصل از بهای خدمات (منابع درآمدی) مدیریت پسماند و فرارگیری آن در اختیار سازمان مدیریت پسماند
								طراحی و اجرای فرایند تجمع و مدیریت هزینه‌کرد منابع درآمدی سیستم مدیریت پسماند در سازمان مدیریت پسماند		
								طراحی، تهیه و تصویب بسته تشویقی مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع و گسترش روش‌های شراکت عمومی-خصوصی امکان‌سنجی واگذاری فعالیت‌های اداری سازمان به کارگزاری‌های بخش خصوصی	بهبود نظام برون‌سپاری و واسطه‌سازی وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند
								مطالعات امکان‌سنجی استقرار صنایع بازیافتی و بازار مبادلات اقلام بازیافتی در قالب شهرک بازیافت در مجتمع آرادکوه		
								پیگیری جهت اخذ اعتبارات قانون کمک به ساماندهی پسماندهای عادی با مشارکت بخش غیردولتی	پیگیری و فعال‌سازی ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی جهت جذب اعتبارات	استفاده حداکثری از ظرفیت‌های قانونی اقتصاد پسماند
								تعریف پروژه‌ها مطابق با الزامات صندوق‌های بین‌المللی جهت جذب سرمایه‌گذاری		
								پیگیری جهت گسترش همکاری با شرکت‌های بین‌المللی دارای سازوکار CDM در پروژه‌های کمپوست و هضم بی‌هوازی		
								پیگیری جهت افزایش نرخ خرید تضمینی برق متناسب با افزایش نرخ ارز		



پیوست ۱۸: برنامه‌ی عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

جدول ۱۷: برنامه‌ی عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

سیاست	برنامه	مشروع فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت						
			بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)						
			۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱
ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	نصب باسکول برای ایستگاه‌های بازیافت پسماند خشک در دو مرحله و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند							
		اتصال باسکول‌های ایستگاه‌های انتقال ۹ گانه به سیستم اطلاعات پسماند							
		اتصال باسکول هاضم مجتمع آبعلی به سیستم اطلاعات پسماند							
		اتصال باسکول‌های موجود مجتمع آرادکوه به سیستم اطلاعات پسماند							
		نصب و راهاندازی باسکول‌های جدید در مجتمع آرادکوه (پسماند دفنی، ورودی مجتمع تولید کمپوست) و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند							
		نصب تجهیزات دبی‌سنج بی‌هوازی مجتمع آبعلی و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند							
		نصب تجهیزات دبی‌سنج شیرابه در محل دفن مجتمع آرادکوه و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند							
		تجهیز کلیه ماشین‌آلات جمع‌آوری پسماند (همه انواع پسماند) به GPS فعال و سامانه بازشناسی RFID و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند							
		پوشش ۱۰۰ درصدی شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با اپلیکیشن در دو مرحله							
		نصب مخازن هوشمند در سطح مناطق منتخب شهر تهران مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری							
		تجهیز تمام مخازن ذخیره‌سازی به تگ‌های RFID							
		استقرار سامانه‌های جدید و به‌روزرآوری سامانه‌های موجود پایش برخط آلاینده‌های زیست محیطی مجتمع آرادکوه							



سیاست	برنامه	مشروع فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت					بلندمدت	
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴ (پنج ساله منتهی به:)
		عقد تفاهم‌نامه با سازمان فناوری اطلاعات شهرداری تهران به منظور توسعه زیرساخت‌های فنی اینترنت اشیاء (IoT)							
ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند	یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند	طراحی سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند در شهر تهران							
		استقرار سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند به منظور جمع‌آوری، برداشت، پالایش، به‌روزرسانی، تجمیع و پردازش آمار و اطلاعات دقیق							
	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی در راستای ارتقای استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین اطلاعاتی							
		مدیریت یکپارچه قراردادهای بخش‌های مختلف حوزه پسماند							
		گسترش حوزه عمل و پوشش‌دهی سامانه ثبت صورت‌وضعیت پیمانکاران و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند							
		استقرار سامانه‌خودرو یاب (AVL) مبتنی بر ساختار شبکه معابر شهر							
	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها	طراحی سامانه ارائه داده‌های قابل انتشار با قابلیت دسترسی همگانی							
		پایش و نظارت مستمر بر مسیر حرکت خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند							
		نصب، راهاندازی و اتصال دوربین‌های امنیتی در ورودی و خروجی‌های ایستگاه‌های بازیافت به سامانه اطلاعات پسماند							
		ایجاد سامانه ثبت شکایات سیستم اطلاعات پسماند بر مبنای نوع شکایت و ارائه آموزش‌های لازم جهت استفاده از آنها							
		بررسی و کالیبراسیون دوره‌ای و موردی تجهیزات ثبت داده‌ها اعم از باسکول‌ها، GPS، دبی‌سنج‌ها، سامانه بازشناسی RFID، حسگرهای مخازن و ...							



پیوست ۱۹: برنامه‌ی عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی

جدول ۱۸: برنامه‌ی عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی

زمانبندی اجرا (سال)								مشارکت	سیاست	برنامه	مشارکت
بلندمدت				کوتاه مدت							
(پنج ساله منتهی به:)											
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰				
								مطالعه جهت تدقیق ساختار تشکیلاتی پیشنهادی در طرح جامع و تدوین پیش نویس لایحه‌ی اصلاح ساختار جهت ارائه به شورا	اصلاح ساختار سازمانی و تشکیلاتی، مشاغل و	اصلاح و بازنگری در ساختار	
								بازنگری و اصلاح اساسنامه‌ی سازمان مدیریت پسماند	پست‌های موجود در سازمان		
								تغییر ساختار جهت انطباق با الگوی پیشنهادی	مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچ‌سازی		
								تدوین آیین‌نامه احراز شرایط پست‌های کلیدی سازمان مدیریت پسماند مبتنی بر شایسته‌گزینی و جانشین‌پروری	ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جذب برگزیده و خروج هدایت شده		
								سازماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند متناسب با چارت تشکیلاتی جدید	مدیریت و توسعه منابع انسانی موجود در سیستم مدیریت پسماند		
								بازنگری در نحوه جذب و بکارگیری نیروی انسانی مبتنی بر آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود	ارتقای توان علمی و عملیاتی نیروی انسانی موجود		
								تربیت هدفمند پرسنل در تخصص‌های مختلف مدیریت پسماند مبتنی بر نیازهای طرح جامع	برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی کوتاه‌مدت و بلندمدت نیروی عملیاتی		
								ارزیابی مستمر عملکرد کارکنان و پرسنل مدیریت پسماند مبتنی بر بازنگری دستورالعمل ارزیابی عملکرد کارکنان شهرداری تهران	تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک عمل در		
								واگذاری تأیید نهایی صورت‌وضعیت پیمانکاران به سازمان مدیریت پسماند	تفویض مرحله‌ای وظایف و اختیارات مناطق شهرداری در		
								صدور مجوز و عقد مستقیم قرارداد با سیستم‌های جمع‌آوری مبتنی بر اپلیکیشن توسط سازمان مدیریت پسماند			



زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند	زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند	زمینه مدیریت پسماند به سازمان مدیریت پسماند
								تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند		
								واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع موضوعی پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق		
								واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع پهنه‌ای پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق		
								تشکیل واحد اجرایی مدیریت پسماند	تقویت توان اجرایی سازمان	
								تجهیز و سازماندهی واحد اجرایی مدیریت پسماند جهت پوشش یک پهنه‌ی دائمی و یک پهنه‌ی موقت در مواقع اضطراری	مدیریت پسماند از طریق ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند در یک پهنه‌ی	
								واگذاری خدمات اجرایی یک پهنه به واحد اجرایی مدیریت پسماند	منتخب	



پیوست ۲۰: برنامه‌ی عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

جدول ۱۹: برنامه‌ی عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت		بلندمدت				
			(پنج‌ساله منتهی به:)						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹		
پیااده‌سازی نظام تصمیم‌گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران	تشکیل کمیته فنی تعریف، واگذاری، بررسی، تأیید و نظارت بر پروژه‌های مطالعاتی، اجرایی و بهره‌برداری								
	تشکیل کارگروه تخصصی پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند								
	تدوین گزارش‌های شش‌ماهه و سالانه‌ی ارزیابی عملکرد و میزان انطباق با اهداف طرح جامع								
	مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه‌ها/فعالیت‌های آتی)								
ارتقاء توان فنی و کارشناسی سازمان در جهت تصمیم‌گیری بهینه در مسائل فنی و اجرایی و نظارتی	برگزاری برنامه‌های مستمر آموزش کادر فنی و کارشناسی سازمان با دعوت از کارشناسان داخلی و خارجی								
	شناسایی افراد حقیقی و حقوقی متخصص در زمینه‌های مختلف مدیریت پسماند و تهیه بانک اطلاعاتی								
	ترویج استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دستگاه‌های نوین مدیریت علم و دانش پسماند در راستای بهبود کارایی و توسعه نظارت بر فعالیت‌ها و وظایف فنی و کارشناسی								
ایجاد ساختار ارجاع کار موثر در سیستم مدیریت پسماند	طراحی نظام رتبه‌بندی مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند								
	ایجاد و بروزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت (تهیه لیست کوتاه)								
	تدوین ضوابط، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط با چگونگی ارجاع کار								



پیوست ۲۱: برنامه‌ی عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه

جدول ۲۰: برنامه‌ی عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)								
			کوتاه مدت								
			بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)								
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
پایه‌سازی نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در سازمان مدیریت پسماند	توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده سازی سیستم تأمین منابع انسانی متخصص و آگاه در پیاده‌سازی استانداردها	بازنگری در قوانین و مقررات موجود و وضع مقررات الزام آور در مراجع نظارتی									
		تعریف وظایف و کارکردهای کلیه واحدها به منظور درک دلایل اجرای حسابداری									
		تعریف و پیاده‌سازی استانداردهای حسابداری تعهدی با رویکرد استقرار تدریجی									
		مستندسازی و جمع‌آوری اطلاعات انواع درآمدها و هزینه‌های مربوط به سازمان									
		تأمین منابع انسانی متخصص و آگاه در پیاده‌سازی استانداردها									
		تعیین طبقه و گروه داراییها، بدهی‌ها، درآمدها و هزینه‌ها برای استفاده در سیستم کدینگ حساب‌ها و صورت‌های مالی									
	راه‌اندازی سیستم محاسبه بهای تمام‌شده‌ی خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی	تهیه نرم‌افزار واحد و یکپارچه با قابلیت ثبت رویدادهای مالی بر مبنای حسابداری تعهدی									
		مستندسازی فرایندهای عملیاتی و اداری و شناسایی اقدامات لازم برای توسعه فرایندها و گذار به حسابداری تعهدی									
		تهیه و تدوین فهرست بهای تمام‌شده در کلیه خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی مدیریت پسماند و به‌روزرسانی دوره‌ای آن									
		تکمیل و اصلاح فرایند محاسبه بهای تمام‌شده مبتنی بر ایجاد/بازنگری نظامات موجود									
استقرار سیستم حسابداری تعهدی (Accrual)											
تأمین زیرساخت‌های نرم‌افزاری (استقرار سامانه) و ارائه آموزش‌های لازم به پرسنل مرتبط											
طراحی الگوی بهای تمام‌شده متناسب با فعالیت‌های سازمان پسماند											
اجرای آزمایشی محاسبه بهای تمام شده به صورت پایلوت جهت فراگیر شدن سیستم و اجرا در کل سازمان											
	طراحی کدینگ سیستم بهای تمام شده متناسب با بودجه سال ۱۴۰۰										
	ایجاد فرم تکمیل اطلاعات اسناد هزینه و پیاده‌سازی در سیستم بهای تمام‌شده										



سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)								
			کوتاه مدت			بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)					
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
شفاف‌سازی مالی، قراردادها، حقوق- ومزایا و سایر هزینه‌کردها با	اصلاح نظام درآمد- هزینه	برگزاری مناقصات به شکل اصولی و کارشناسی شده و کاملاً شفاف									
		تهیه پیوست فنی- مالی دقیق برای کلیه پروژه‌های قابل واگذاری سازمان (جهت شفاف‌سازی و کمک به تصمیم‌گیری سرمایه‌گذار)									
		نظارت بر حسن تدوین اسناد واگذاری پروژه‌ها (مناقصات- مزایده‌ها) و پیوست‌های آن از سوی کمیته فنی سازمان									
		کاهش هزینه‌های ثابت سیستم مدیریت پسماند با تمرکز بر کنترل و بهینه‌سازی هزینه‌های پرسنلی سیستم									
قابلیت دسترسی سریع عمومی	اطلاع‌رسانی دقیق با قابلیت دسترسی	انتشار کلیه مناقصه‌ها، مزایده‌ها، تهاورها و اسناد مربوط به واگذاری‌ها									
		انتشار جزئیات دستمزدها، تعداد کارکنان و مشخصات مدیران و چگونگی ارتقاء آنها									
	سریع عمومی	پیاده‌سازی نظام جامع آماری و اطلاع‌رسانی									



پیوست ۲۲: برنامه عملیاتی پیاده‌سازی سیستم پرداخت بر اساس دورریز (PAYT) در شهر تهران

جدول ۲۱: برنامه عملیاتی پیاده‌سازی سیستم پرداخت بر اساس دورریز (PAYT) در شهر تهران

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت				بلندمدت		
			(پنج‌ساله منتهی به:)						
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹		
اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت پسماند	واقع‌سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند	افزایش هزینه‌ی تأخیر در پرداخت بهای خدمات پسماند برای شهروندان جهت بهبود نرخ وصول بهای خدمات							
		افزایش بهای خدمات مدیریت پسماند تا سقف هزینه‌ی تمام‌شده به میزان ۲۰ درصد در سال							
	طراحی و پیاده‌سازی سیستم پرداخت (بهای خدمات) بر اساس دورریز (PAYT)	طراحی تفصیلی سیستم PAYT مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع							
		سنجش فصلی وضعیت پارامترهای عملکردی (سرانه تولید، نرخ تفکیک در مبدأ، ...) در مناطق پایلوت							
		اجرای برنامه‌های آموزشی در راستای PAYT							
		اجرای طرح پایلوت PAYT در مناطق منتخب شهر تهران و بازنگری طراحی در صورت نیاز							
		اجرای سیستم PAYT در کل محدوده شهر تهران							
		پایش ادواری پارامترهای عملکردی (نرخ دفن، تفکیک در مبدأ، ...) در راستای ارزیابی و بازنگری در طراحی و اجرای طرح PAYT							
پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده	تدوین پیش‌نویس لوایح موردنیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین موردنیاز								



پیوست ۲۳: برآورد هزینه‌های سرمایه‌گذاری

ردیف	عنوان برنامه	هزینه‌های اجرا در سال‌های مختلف (هزار ریال)					مجموع هزینه‌های هر برنامه (هزار ریال)	میزان مشارکت در تأمین اعتبار (درصد)*	
		۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴		شهرداری	خصوصی
۱	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	۹,۴۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۸۰,۰۰۰	۱۴,۰۹۶,۰۰۰	۵۷,۵۱۵,۲۰۰	۱۴۹,۰۹۱,۲۰۰	۱۰۰	۰
۲	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰					۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰	۶	۹۴
۳	کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۶۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۷۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۳,۳۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۴	بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴	۸۶
۵	ارتقا و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۸۵,۱۵۰,۰۰۰	۲۱۲,۹۲۲,۵۰۰	۲۴۴,۸۶۰,۸۷۵	۹۴۳,۹۳۳,۳۷۵	۱۰۰	۰
۶	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها			۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۷	کاهش اثرات محیط‌زیستی ایستگاه‌های خدمات شهری	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰,۰۰۰				۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۸	کاهش آلاینده‌های منتشره از سمی‌تریلرهای حمل پسماند	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۸۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۳۰,۶۲۵,۰۰۰	۳۸۰,۲۱۸,۷۵۰	۴۳۷,۲۵۱,۵۶۳	۱,۶۸۵,۵۹۵,۳۱۳	۰	۱۰۰
۹	تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند	۶۵۳,۰۰۰,۰۰۰		۲,۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰			۲,۹۴۳,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۱۰	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست	۲۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۲۲,۵۰۰,۰۰۰	۴۹۲,۸۷۵,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۷۸۵,۳۷۵,۰۰۰	۳۲	۶۸
۱۱	دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۸۳,۰۰۰,۰۰۰		۸۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴	۹۶
۱۲	مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه		۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰				۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۱۳	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری	۲,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۹,۰۰۰,۰۰۰		۱,۳۹۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۱۴	تولید SRF				۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲	۹۸
۱۵	تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰



ردیف	عنوان برنامه	هزینه‌های اجرا در سال‌های مختلف (هزار ریال)					مجموع هزینه‌های هر برنامه (هزار ریال)	میزان مشارکت در تأمین اعتبار (درصد)*	
		۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴		شهرداری	خصوصی
۱۶	آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۶۹۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۷	کاهش از مبدأ	۳,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۵۰,۰۰۰	۳,۹۶۷,۵۰۰	۴,۵۶۲,۶۲۵	۵,۲۴۷,۰۱۹	۲۰,۲۲۷,۱۴۴	۱۰۰	۰
۱۸	طراحی و پیاده‌سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس میزان دفع (PAYT)	۲۰,۰۰۰,۰۰۰					۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۹	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	۳۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۵۴,۰۰۰,۰۰۰	۴۶	۵۴
۲۰	یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰			۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۱	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰		۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۲	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰				۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۳	مدیریت پسماند حجیم	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰		۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۶,۰۰۰,۰۰۰	۳	۹۷
۲۴	مدیریت پسماند فضای باز	۲,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰		۴,۰۰۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۵	بهینه‌سازی فرایندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهائی پسماند ساختمانی و عمرانی	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۸,۰۰۵۰,۰۰۰	۱۷۲,۲۷۴,۵۰۰	۱۸۹,۵۰۱,۹۵۰	۷۰۰,۸۲۶,۴۵۰	۱۰۰	۰
۲۶	امکان‌سنجی و مکانیابی محل‌های جدید دفع و پردازش پسماند ساختمانی - عمرانی پیرامون شهر تهران	۹,۰۰۰,۰۰۰					۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۷	توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی	۱۵۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰				۳۳۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۲۸	بهینه‌سازی فرایندها، سازوکارها و رویه‌های کارخانجات پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
جمع کل هزینه‌ها		۲,۳۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۴,۶۰۶,۳۵۰,۰۰۰	۶,۶۸۰,۸۷۲,۵۰۰	۱۲,۸۶۸,۴۴۹,۳۷۵	۵,۱۳۸,۱۷۶,۶۰۶	۳۱,۶۶۸,۵۴۸,۴۸۱	۲۳	۷۷



پیوست ۲۴: اهداف کلان کمی و شاخص‌های پایش آن

چشم‌انداز	کد هدف	هدف کلان (Goal)	کد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه‌گیری	واحد	وضع	افق کوتاه‌مدت						افق طرح
								موجود (۱۳۹۸)	سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
کلاتشهر تهران دارای مدیریت پسماندی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع			۱-۱	تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری	افزایش میزان استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	نسبت منابع درآمدی تخصیصی به سازمان مدیریت پسماند به کل درآمدهای وصولی توسط شهرداری حاصل از مدیریت انواع پسماند	درصد	-						۷۰	۱۰۰
								۰	۰	۰	۰	۰	۹	۹	
	۱	یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری	۲-۱	چابک‌سازی ساختار اداری-تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران	افزایش انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	میزان انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	درصد	۶۰	۹۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	
								-	۱۰	۱۵	۲۵	۳۰	۳۵	۱۰۰	
								-	-	-	۲۰	۲۵	۳۰	۵۰	
								-	-	۳۰	۳۵	۴۰	۵۰	۸۰	
								-	-	-	-	-	-	-	
								-	-	-	-	-	-	-	
								-	-	-	-	-	-	-	
								-	-	-	-	-	-	-	
								-	-	-	-	-	-	-	
								-	-	-	-	-	-	-	
		۳-۱	زمینه‌سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکل‌های مردم‌نهاد در حوزه مدیریت پسماند	افزایش توان نظارتی و تعاملی سازمان‌های مردم‌نهاد در مدیریت پسماند	پیشرفت فیزیکی فعالیت‌ها بر مبنای اهداف عملیاتی طراحی شده	درصد	-	-	۱۰	۲۰	۳۵	۵۵	۱۰۰		
							-	-	-	-	-	-	-		



چشم‌انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه‌گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه‌مدت						افق طرح
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
۲		بهینه‌سازی فرایندهای موجود در بکارگیری فناوری‌های مدیریت پسماند	۱-۲	پی‌ریزی نظام فنی-اجرایی موثر و مستقل برای پروژه‌های توسعه‌ای و بهره‌برداری مدیریت پسماند	افزایش میزان تخصص و توانمندی نیروی انسانی (ستادی)	نسبت تعداد پروژه‌های واگذار شده به مشاورین و پیمانکاران صاحب‌صلاحیت به تعداد کل پروژه‌های واگذار شده	درصد	-	۸۰	۸۵	۹۰	۹۵	۱۰۰	۱۰۰	
						میزان انطباق پروژه-فعالیت‌های اجراشده با پروژه-فعالیت‌های پیشنهادی طرح جامع مدیریت پسماند	درصد	-	۹۵	۹۰	۹۰	۹۰	۸۵	۷۵	
						تعداد دوره‌های آموزشی تخصصی برگزارشده (تجمعی)	تعداد	-	۲	۴	۶	۸	۱۰	۲۵	
						نسبت تعداد کارشناسان آموزش دیده به کل کارشناسان سازمان مدیریت پسماند	درصد	-	-	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	۱۰۰	
۳		پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری	۲-۲	طراحی و پیاده‌سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم‌گیری مدیریت پسماند	افزایش یکپارچگی اطلاعات و داده‌های برخط سیستم مدیریت پسماند	میزان یکپارچگی سیستم ثبت، تجزیه و تحلیل و انتشار داده و اطلاعات سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	۳۰	۵۰	۶۵	۷۵	۱۰۰	۱۰۰	
						کاهش نرخ افزایش هزینه‌های جاری سیستم مدیریت پسماند	درصد	۲۰	۲۰	۲۰	۱۹	۱۷	۱۵	۵	
						افزایش درآمدهای سازمان مدیریت پسماند از مدیریت پسماندهای خشک ارزشمند	درصد	۲۰	۲۰	۲۵	۲۵	۴۰	۴۵	۵۵	
						نسبت تعداد قراردادهای بارگذاری شده سازمان در سامانه شفافیت به تعداد کل قراردادهای منعقدشده سازمان (هزینه‌ای، درآمدی و مشارکتی)	درصد	-	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
					اطلاعات	نسبت تعداد کارکنان و مدیران دارای مشخصات شغلی و اطلاعات حقوقی ثبت‌شده در سامانه شفافیت	درصد	-	۷۰	۸۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	



چشم‌انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه‌گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه‌مدت						افق طرح
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
			۲-۳	تنوع‌بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند	افزایش پایداری اقتصادی سیستم مدیریت پسماند	نسبت درآمدهای حاصل از اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند به کل هزینه‌های خالص سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	
		افزایش میزان مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های سرمایه‌گذاری			نسبت سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به کل سرمایه‌گذاری انجام‌شده در سیستم مدیریت پسماند در بازه‌های دوسالانه	درصد	-	۵۵	۷۵	۷۵	۸۵				
		افزایش دفن بهداشتی پسماند			نسبت پسماند دفن‌شده به‌صورت بهداشتی به کل پسماند دفنی	درصد	۰	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰			
		۱-۴	روش‌های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند	مدیریت شیرابه‌ی تولیدی در فرایند جمع‌آوری، انتقال و حمل پسماند	نسبت شیرابه‌ی مدیریت‌شده به کل شیرابه‌ی تولیدی	درصد	۰	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	
				کاهش دفن پسماند	نرخ انحراف از دفن	درصد	۴۱	۴۲	۴۲	۵۸	۵۱	۵۸	۵۸		
	۴	کمیته‌سازی اثرات سوء بهداشتی و زیست‌محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری	زمینه‌سازی و بسترسازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند	کاهش پسماند حمل‌شده به محل دفع	نسبت پسماند حمل‌شده به محل دفع به کل پسماند تولیدی	درصد	۸۰	۷۵	۷۴	۶۵	۶۵	۶۰			
کاهش میزان پسماند ساخت و تخریب حمل‌شده به سایت آبعلی به کل پسماند تولیدی ساخت و تخریب				نسبت پسماند ساخت و تخریب حمل‌شده به سایت آبعلی به کل پسماند تولیدی ساخت و تخریب	درصد	۶۲	۶۰	۵۶	۵۲	۴۸	۴۵	۲۵			
کاهش دفن پسماند ساخت و تخریب				نرخ انحراف از دفن پسماند ساخت و تخریب	درصد	۵	۵	۱۵	۲۵	۳۵	۴۵	۷۰			
افزایش استحصال انرژی از محل دفن (MW)				میزان انرژی استحصال‌شده	مگاوات	۰	۰	۰	۰	۱۵	۲۰	۱۵			



چشم‌انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه‌گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه‌مدت						افق طرح
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
	۵	جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات‌گیرندگان	۱-۵	ترویج آموزش‌های همگانی و ارتقاء سطح فرهنگ عمومی	افزایش میزان جمعیت تحت پوشش آموزش و اطلاع‌رسانی مطابق برنامه‌ی آموزشی ارائه‌شده	نسبت خانوارهای تحت پوشش برنامه‌های حضوری آموزش و اطلاع‌رسانی به کل خانوارهای شهر تهران در هر سال	درصد	-	۱۰	۱۲	۱۵	۲۰	۲۵	۴۰	
			۲-۵	ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند	افزایش میزان مشارکت مردمی	نرخ تفکیک در مبدأ پسماند خشک ارزشمند	درصد	۱۰	۱۱	۱۳	۱۴	۱۵	۳۰	۴۰	
						نرخ تفکیک در مبدأ پسماند تر (قابل کمپوست)	درصد	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰		
						نرخ تفکیک در مبدأ جزء ویژه پسماند عادی	درصد	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۵۰	
	۶	کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی-فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۶	مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند	کاهش میزان زباله‌گردی	تعداد موارد مشاهده‌شده زباله‌گردی به کل تعداد مخازن بازدیدشده	درصد	-	-	-	-	-	۰	۰	
			۲-۶	رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع‌آوری و حمل پسماند ساخت و تخریب	کنترل اثرات اجتماعی و امنیتی مدیریت پسماند ساخت و تخریب	نرخ کاهش تعداد پرونده‌های تخلف پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب در سال نسبت به سال پایه	تعداد	-	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۹۰	
						تعداد اعتصابات برگزارشده از سوی کامیون‌داران یا پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب	تعداد	-	-	-	-	۰	۰		
						تعداد موارد تخلیه غیرمجاز پسماند ساخت و تخریب در سال	تعداد	-	-	-	-	۰	۰		