

دلایل فوریت بررسی طرح :

ماده واحده:

در راستای اجرای قانون اساسی، سیاستهای کلی نظام ابلاغی مقام معظم رهبری، بیانیه گام دوم انقلاب، بخشنامه ابلاغی برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور، برنامه پنج ساله سوم شهر تهران و تحقق شعار "تهران، کلان شهر الگوی جهان اسلام"، شهرداری تهران مکلف است لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ را بر اساس این سند، حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۳۰ تهیه و به شورای اسلامی شهر تهران ارائه نماید.

متن پیشنهاد:

الف - چارچوب معرفتی و مبانی نظری حاکم بر حکمرانی شهری

خداوند حکیم، انسان را در این جهان هستی به مثابه خلیفه الهی قرارداد و برگرفته از صفات وجودی خویش، ساختار وجودی انسان را به گونه ای متعالی خلق نمود تا او بتواند با توسعه ظرفیتهای وجودی و زمینه های فطری خویش، با تنظیم مناسبات خود با انسانها و با طبیعتی که در آن زیست می کند مسیر رشد و تکامل را تا نزدیکترین نقطه تقرب به خالق هستی و کمال مطلق طی نماید. در این چارچوب فکری، هدف و غایت مد نظر افزون کردن منفعت و لذت جویی نیست، بلکه تحقق رشد و صیورورت انسان ها در عرصه فردی و همچنین تکامل و پیشرفت جامعه انسانی موضوعیت می یابد. براساس چنین دیدگاهی، شهر به مثابه زیست بومی است که بتواند زمینه های رشد و تکامل فردی و همچنین تعالی و پیشرفت جمعی را محقق نماید. بدیهی است برای طی چنین مسیری می بایست شهر هم از حیث کالبد و هم از حیث بسترهای معنوی و فرهنگی، شرایط لازم را مهیا نماید.

ب- اهداف حاکم بر برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱

اهداف سلسله مراتب تکاملی ذیل، با بکارگیری ظرفیت های برهم افزای علم و دانش بشری مبتنی بر اصول و آموزه های دینی، جهت رشد و تعالی انسان ها و تحقق تحول و پیشرفت اجتماعی در بستر شهر تعیین می گردد:

۱- **بهبود کیفیت زیست پذیری در شهر تهران**؛ به عنوان ضرورت و پیش نیاز هرگونه برنامه ریزی در جهت رشد و تعالی

۲- **ایجاد آرامش در شهر**؛ امکان پذیری شکوفایی استعدادها و ظرفیت های جمعی انسان ها به منظور تحول و پیشرفت

اجتماعی در بستر شهری آرام، کم مخاطره با پاسداشت حقوق عمومی

۳- **ارتقاء مشارکت اجتماعی**؛ تحقق رشد و پیشرفت اجتماعی پایدار، منوط به دخیل شدن انسان ها در فرآیند رشد، احساس مسئولیت جمعی و مشارکت فراگیر شهروندان

۴- **عدالت شهری**؛ دستیابی به عدالت به عنوان دال مرکزی و ارزش محوری در جهت تعالی و پیشرفت اجتماعی در چارچوب معرفتی حکمرانی اسلامی

۵- **تحقق شهری پیشرفته با اصالت و هویت ایرانی اسلامی**؛ خلق تمدن و تحقق شهری پیشرفته و پیشران^۱ مبتنی بر اصالت و هویت ایرانی اسلامی و الهام بخش در جهان اسلام

۱- شهر پیشران: شهری که از حیث تاب آوری، اقتصاد خود متکی و از حیث سایر عوامل، کارکردها و ساختارها، قابلیت باز تولید اقتضائی و به روز رسانی دارد.

(Driving forces of urban growth and development)

ج - رویکردهای حاکم بر برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری تهران

۱- ایجاد فرصت رشد برابر:

نگرش ویژه در تعریف پروژه ها و تخصیص منابع برای بهبود و ارتقاء سرانه های شهری در مناطق کم برخوردار و دسترسی پذیری امکانات و خدمات شهری برای معلولین ، جانبازان ، سالمندان و حمایت از سایر اقشار توان خواه

۲- حفظ کرامت انسانی:

حفظ کرامت شهروندان با ارائه بی منت خدمات و تسریع و تسهیل فرآیندهای اداری و مانع زدایی در صدور مجوزهای مورد نیاز

۳- تقویت فرهنگ جهادی و باز آفرینی اعتماد عمومی :

توجه به روحیه و عزم جهادی در رویه های مدیریتی و پیشبرد امور اجرایی و همچنین افزایش اعتماد عمومی شهروندان، پیمانکاران، سرمایه گذاران بخش خصوصی و سایر ذینفعان به مدیریت شهری

۴- حکمرانی مشارکتی:

ایجاد بسترهای مناسب جهت مشارکت حداکثری شهروندان ، ارکان و ذینفعان در اداره شهر و دخیل نمودن مستقیم شهروندان در تصمیم گیری ها از طریق روش هایی مانند ایجاد و استقرار سامانه جمع سپاری^۲ (Crowdsourcing)

۵- هوشمند سازی و شفافیت:

حرکت به سمت تحقق شهر هوشمند و توسعه هوشمند سازی در ارائه خدمات و ایجاد نظام مدیریت یکپارچه و هماهنگ شهری، ایجاد شفافیت، رانت زدایی و برقراری عدالت اطلاعاتی و فرصت های برابر

۶- فساد ستیزی و رفع تعارض منافع :

نگرش سیستمی در مقابله با فساد و پیشگیری از آن و ایجاد مکانیزم های واکنش سریع از طریق توجه به رویکرد بازرس-شهروند و همچنین توجه به عارضه تعارض منافع در نظام تصمیم گیری و مدیریت شهری

۷- ارتقاء کیفیت کالبد و زیرساخت های شهری:

توجه به مولفه های معماری ایرانی اسلامی، توسعه کیفی و کمی حمل و نقل عمومی، ارتقاء ایمنی، ارتقاء کیفیت نگهداشت و زیرساخت های تنظیف عمومی شهر، توسعه و بهبود معابر ، ساماندهی آب های سطحی، نوسازی بافت فرسوده و افزایش تاب آوری شهر در برابر انواع حوادث غیرمترقبه طبیعی و بهبود کیفیت ارائه خدمات پایه شهری به شهروندان تهرانی

۸- توانمند سازی و کاهش آسیب های اجتماعی :

توجه به چرخه کامل توانمند سازی اقشار آسیب دیده اجتماعی، ارتقاء سطح سلامت، بهداشت و تندرستی شهروندان

۹- ارتقاء فرهنگ رفتاری و تعلق خاطر به شهر:

هدفمند سازی آموزش های شهروندی و توجه به سیاستگذاری رفتاری شناختی^۳ و همچنین بازیوار سازی^۴ در راستای بهبود رفتار

شهر نشینی

۲- crowdsourcing جمع سپاری : روشی نوین در سیاستگذاری و حل مسئله متکی بر خرد و دانش جمعی و مشارکت داوطلبانه انبوهی از افراد در ارائه ایده است که معمولاً در بستر سامانه های مجازی و با رویکرد پائین به بالا Bottom up در شناسایی و یا حل مسئله بکار گرفته می شود.

۳- Behavioral Policy سیاستگذاری رفتاری : تکنیکی نوین در جهت ایجاد تغییر رفتار مبتنی بر استفاده از ضمیر ناخود آگاه ، نیمه آگاهانه و میانبرهای ذهنی مخاطبین سیاستگذار و بهره گیری از ایجاد سوگیری های ذهنی و شناختی و هدایت غیر مستقیم به سمت اهداف مطلوب و پنهان سیاستگذار

۴- Gameification بازیوار سازی : ابزاری به منظور تغییر رفتار با هنر ایجاد یک بازی و سرگرم کردن و در گیر کردن مخاطبین سیاستگذار در آن زمین بازی و هدایت غیر مستقیم آن به گزاره های مطلوب سیاستگذار

۱۰- ارتقاء نظام مدیریت سازمان و منابع :

ارتقاء نظام مدیریت مالی، منابع انسانی و ساختار سازمانی، ارتقاء بهره‌وری و استاندارد سازی هزینه پروژه‌های مشابه و فراگیر شهری و بکارگیری روش‌های اثر بخش در نظام برنامه‌ریزی و ارزیابی عملکرد

د. اولویت‌های مرتبط با مأموریت‌های شش‌گانه شهرداری تهران

شهرداری تهران موظف است با توجه به اهداف و رویکردهای حاکم بر برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ ابلاغی شورای اسلامی شهر تهران، در تهیه و تدوین بودجه مذکور، اولویت‌های زیر را در هر یک از حوزه‌های مأموریتی، پیش‌بینی و عملیاتی نماید.

۱- اولویت‌های پیشنهادی مرتبط با مأموریت اجتماعی و فرهنگی

۱-۱ ایجاد قرارگاه ساماندهی آسیب‌های اجتماعی با مشارکت کلیه نهادها و سازمانهای ذی‌ربط
۲-۱ تکمیل چرخه کامل توانمندسازی اقشار آسیب‌دیده اجتماعی شامل؛ شناسایی، رسیدگی‌های ابتدایی، آموزش و مهارت‌آفرینی، حمایت در جهت ایجاد اشتغال پایدار و کارآفرینی آنها با بهره‌گیری از مراکز و زیرساخت‌های فرهنگی و اقتصادی شهر با مشارکت کلیه نهادها و سازمانهای ذی‌ربط

۳-۱ توسعه زیرساخت‌های فرهنگی، آموزشی، تفریحی، ورزشی و اجتماعی در مناطق کم‌برخوردار

۴-۱ طراحی و اجرای برنامه‌های حوزه فرهنگی و اجتماعی با رویکرد خانواده‌محوری معطوف به موضوعات شهری

۵-۱ ساماندهی مشارکت‌های اجتماعی با رویکرد مسجد محوری و دخیل نمودن نیروهای جهادی و انقلابی در مدیریت شهر

۶-۱ متناسب‌سازی برنامه‌های فرهنگی، هنری، آموزشی و اجتماعی در راستای ارتقاء فرهنگ رفتاری در زندگی شهروندانی از قبیل؛ قانون‌مداری، رفتار ترافیکی، توسعه فضای سبز و مسئولیت جمعی در نگهداشت شهر، مواجهه با مخاطرات شهری، همسایه‌داری، مشتری‌مداری، رعایت حقوق عمومی، پسماند و تفکیک زباله و همچنین طراحی و اجرای برنامه‌ها در راستای افزایش حس تعلق خاطر شهروندان به محله و شهر خویش

۷-۱ ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی، تغذیه سالم، ارتقاء سطح بهداشت، تندرستی و توسعه ورزش‌های همگانی

۸-۱ هدفمندسازی و معطوف‌شدن تبلیغات محیطی و رسانه‌های در اختیار مدیریت شهری در راستای اهداف حاکم بر حکمرانی شهری مندرج در بند ب، ترویج آموزه‌های اخلاقی و شعائر دینی و ملی، ایجاد آرامش ذهنی شهروندان، آراستگی بصری شهر و حمایت از کالاهای ایرانی در تبلیغات بازرگانی

۹-۱ توجه ویژه به اقتصاد فرهنگ و ایجاد شبکه حرفه‌ای ارائه خدمات و اکران محصولات فرهنگی و هنری در زیرساخت‌های متعدد فرهنگی شهر با هویت و برند یکپارچه در جهت افزایش بهره‌وری اقتصادی و اثر بخشی فرهنگی

۱۰-۱ توجه به اقتصاد گردشگری و توسعه کیفی و کمی ظرفیتهای توریستی شهر تهران

۱۱-۱ اجرای طرح‌های خلاقانه در خصوص ساماندهی و حمایت از دستفروشان با رعایت استانداردهای شهری با مشارکت نهادهای حمایتی و موسسات خیریه

۲- اولویت‌های پیشنهادی مرتبط با مأموریت حمل و نقل و ترافیک

۱-۲ کاهش ترافیک از طریق ایجاد مطلوبیت برای حمل و نقل عمومی با اقداماتی نظیر؛ توسعه کمی زیرساخت‌های حمل و نقل عمومی و تسهیل دسترسی، ارتقاء کیفیت حمل و نقل عمومی، افزایش سرعت جابجایی مسافر، مزیت بخشی هزینه حمل و نقل عمومی نسبت به خودروی شخصی

۲-۲ یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل عمومی و بهره‌گیری از سیستمهای حمل و نقل ترکیبی

۳-۲ هوشمندسازی مدیریت ترافیک، ناوگان حمل و نقل عمومی (مترو، اتوبوس، تاکسی) و هوشمندسازی زیرساخت‌ها و ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی

۴-۲ بکارگیری فناوری در ارائه خدمات حوزه حمل و نقل عمومی و ترافیک به شهروندان با در نظر گرفتن درگاه واحد شهری به منظور سهولت اطلاع رسانی و تسریع دسترسی به خدمات حمل و نقل عمومی

۵-۲ بهره گیری از سیاستگذاری رفتاری و روش بازیوار سازی در راستای بهبود فرهنگ رانندگی و رفتار ترافیکی شهروندان و رانندگان

۶-۲ توسعه و نوسازی ناوگان حمل و نقل عمومی (مترو، اتوبوس و تاکسی) به منظور افزایش سهم جابجایی مسافر در حمل و نقل عمومی و انجام طرح های ویژه در راستای کاهش آلودگی هوا

۷-۲ توسعه خودروها و موتورسیکلت های برقی و هیبریدی و سازگار با محیط زیست، ایجاد مشوق های انگیزشی از قبیل؛ کاهش بهای ورود به محدوده طرح ترافیک، ایجاد زیرساخت های ارزان شارژ خودروهای برقی در سطح شهر با همکاری نهادهای دولتی و حاکمیتی ذیربط و جذب سرمایه گذاران خصوصی و حاکمیتی در این زمینه

۸-۲ ایجاد نهضت احداث پارکینگ های محلی با مشارکت شهرداری و بخش خصوصی، توسعه پارکینگ های مکانیزه و طبقاتی در محدوده های تجاری و مورد نیاز شهری و همچنین ساماندهی و ارتقاء مدیریت پارک حاشیه ای

۹-۲ اجرای سیاست جایگزینی بهره برداری از سیستم حمل و نقل دوچرخه در محلات شهر تهران جایگزین محیط نا ایمن شهری به عنوان سیستم مکمل در دسترسی پذیری به حمل و نقل عمومی

۱۰-۲ ایجاد الزامات در روند صدور مجوز پایان کار ساختمانی برای تعبیه ایستگاه حمل و نقلی مناسب در مراکز و مجتمع های بزرگ با رویکرد اعمال مدیریت تقاضای سفر در مراکز تولید و جاذب سفر

۱۲-۲ استفاده از مدهای جدید حمل و نقل شهری متناسب با مختصات و کاربری مناطق مختلف شهری با مشارکت بخش خصوصی و نهادهای سرمایه گذار

۳- اولویت های پیشنهادی مرتبط با مأموریت خدمات شهری و محیط زیست

۱-۳ ارتقاء نظام تنظیف عمومی و نگهداشت پایدار فضاهای شهری و تعبیه زیرساخت تفکیک زباله از مبدا در محلات

۲-۳ تکمیل کمربند سبز شهر تهران، صیانت از باغات و توسعه بوستان ها و فضای سبز شهری به ویژه در مناطق کم برخوردار و استفاده از ظرفیت فرهنگ وقف و موسسات خیریه

۳-۳ اقدام در زمینه کاهش آلودگی بصری، آلودگی صوتی و کاهش مخاطرات امواج رادیویی در راستای ایجاد آرامش و سلامت در شهر

۴-۳ ساماندهی جمع آوری آبهای سطحی و ایجاد چرخه بازیافت آب غیر شرب جهت مصارف شهری، مدیریت بهره برداری کنترل شده از قنوات و آبهای زیرزمینی

۵-۳ گسترش خدمات مدرن، مکانیزه و ایمن در حوزه خدمات شهری با استفاده از ظرفیت شرکت های دانش بنیان و پلتفرم های هوشمند

۶-۳ بهبود مدیریت و ارتقاء کیفی و کمی در ارائه خدمات و توزیع کالاهای شهروندی؛ در میادین میوه و تره بار، فروشگاه شهروند

۷-۳ امکان سنجی به منظور توسعه آرامستان های محلی با رعایت استانداردهای زیست شهری

۴- اولویت های پیشنهادی مرتبط با مأموریت ایمنی و مدیریت بحران

۱-۴ ایجاد ساختار لازم برای مدیریت هوشمند و راهبری و پیشگیری از شیوع انواع ویروس های واگیر مانند ویروس کرونا

۲-۴ پایدارسازی، ایمن سازی و افزایش تاب آوری شهر تهران بر اساس اصول پدافند غیر عامل در مقابله با حوادث طبیعی و مخاطرات شهری از قبیل؛ زلزله، سیلاب، آتش سوزی و ایجاد آمادگی لازم در شهروندان

۳-۴ توجه به نظام ایمنی حوزه حمل و نقل و ترافیک در عرصه های مختلف از قبیل؛ ناوگان حمل و نقل شهری (اتوبوس، تاکسی، مترو، موتور و دوچرخه)، توسعه سیستم های کنترلی و دوربین های نظارتی شهر، مناسب سازی و هم سطح سازی معابر، اصلاح و بهسازی سازه های ترافیکی، ساماندهی تابلوهای تعیین مسیر و علائم و المانهای ترافیکی در معابر و شریانهای بزرگراهی

۴-۴ بروزرسانی کمی و کیفی تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری مدیریت بحران و ایمنی شهر تهران به ویژه در حوزه آتش نشانی و فناوری های نوین امداد هوایی

۵-۴ ایمن بخشی فضاهای بی دفاع، پروژه های نا ایمن رها شده شهری، تامین پوشش روشنایی معابر و بوستان ها، ایمن سازی پل های سواره و عابر پیاده، سازه های شهری و پیشگیری از مخاطرات فرو نشست زمین

۶-۴ کمک به تکمیل زیر ساخت های انتظامی و تامین امنیت در شهر تهران به ویژه توسعه کلانتری ها

۵- اولویت های پیشنهادی مرتبط با مأموریت شهرسازی و معماری

۱-۵ ارتقاء کیفیت ساخت و ساز شهری با رعایت اصول و ضوابط ایمنی و الهام گیری از معماری ایرانی اسلامی

۲-۵ باز مهندسی فرآیندها جهت تسهیل و تسریع در صدور مجوزهای شهرسازی (حداکثر ۲۰ روز) و پیشگیری از تخلفات مبتنی بر فناوری، کاهش مراجعه حضوری و ایجاد آرامش خاطر شهروندان از روند انجام کار

۳-۵ نوسازی، بهسازی و احیاء بافت فرسوده و ناپایدار با اولویت مناطق آسیب پذیر از طریق بسته های تشویقی و حمایتی، استفاده از زمین های ذخیره شهری و تعریف پروژه های محرک توسعه در بافت فرسوده

۴-۵ حفاظت و صیانت از حریم شهر تهران و ساماندهی سکونت گاه های غیر رسمی

۵-۵ باز نمایی و حفاظت فعال از میراث فرهنگی، تاریخی و هویتی شهر

۶-۵ ارتقاء کیفیت بصری، زیبا سازی و منظر شهری، اجرا و توسعه سازه ها و مبلمان شهری الهام بخش مبتنی بر هویت ایرانی اسلامی

۷-۵ بازنگری در طرح تفصیلی و ضوابط حاکم بر تخصیص تراکم ساختمانی، خط آسمان و باغات

۶- اولویت های مرتبط با ارتقاء نظام مدیریت سازمان، اقتصاد شهری و هوشمند سازی

۱-۶ توانمندسازی نیروهای انسانی و حفظ شأن و ارتقای مسایل رفاهی و منزلت اجتماعی کارکنان

۲-۶ هوشمندسازی و شفافیت در کلیه فرایندهای مدیریتی، اجرایی و عرصه های مختلف شهری به منظور حفظ کرامت انسانی، پیشگیری از تخلفات، بهبود روشها و افزایش کارائی و اثر بخشی

۳-۶ توجه به یکپارچگی و حفظ درگاه واحد سامانه های هوشمند خدمات شهری و اطلاع رسانی به شهروندان

۴-۶ تسهیل و تقویت مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی، بنگاه های اقتصادی نهادهای حاکمیتی و توسعه پروژه های مشارکتی مبتنی بر کمبودها و خلاءهای شهری

۵-۶ ایجاد ظرفیتهای جدید درآمدی برای شهرداری تهران در بسترهایی از قبیل؛ قانون بودجه کل کشور، قوانین مجلس شورای اسلامی، تعریف پروژه های مشترک و تعامل با دولت و سایر نهادهای حاکمیتی

۶-۶ استقرار نظام پایش تعهدات، مطالبات و بدهی ها فی مابین شهرداری، دولت، بخش خصوصی و سایر دستگاه های حاکمیتی کشور با اولویت تعهدات تامین اجتماعی و نظام مالیاتی

۷-۶ استقرار خزانه داری الکترونیک

۸-۶ مدیریت بهینه دیون و بدهی ها و ایجاد توافقات با سیستم بانکی کشور

۹-۶ مدیریت بهینه منابع و مصارف از طریق پیاده سازی بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد

۱۰-۶ بهبود نظام مدیریت و ساماندهی املاک شهرداری تهران و مولد سازی دارایی ها

۱۱-۶ بکارگیری انرژی های نو و تجدید پذیر در تامین برق اماکن عمومی و اجرای طرح های خلاقانه تولید برق از طریق

مشارکت بخش خصوصی و نیروی کار داوطلب

۱۲-۶ توسعه درآمدهای پایدار و بکارگیری روش های نوین تامین مالی از قبیل؛ ورود در بازار سرمایه، فروش بخشی از

سهام شرکت های فاقد اولویت، ایجاد صندوق پروژه و کنسرسیوم های مالی، تامین مالی جمعی (Crowdfunding)، توجه

به ارزش های دیجیتال و احصاء عوارض جدید عدالت محور

۱۳-۶ توجه به اقتصاد مقاومتی ، استاندارد سازی هزینه ها و کاهش بهای تمام شده پروژه ها

۱۴-۶ ایجاد سیستم های هوشمند اعلام و وصول بدهی ها و انواع عوارض های متعلقه شهروندی

۱۵-۶ ایجاد سامانه جمع سپاری (crowdsourcing) و دخیل نمودن مستقیم شهروندان در؛ سیاست گذاری، دستور کار گذاری موضوعات

کلان شهری و احصاء نظام مسائل محلات، برنامه ریزی و بودجه ریزی مشارکتی، پایش اثر بخشی پروژه ها و تصمیمات شهری، سنجش

عملکرد مدیران شهری از منظر شهروندان و موثر واقع شدن نظرات ثبت شده در نظام انتصابات مدیران شهرداری تهران

۱۶-۶ توجه به پروژه های کوچک مقیاس محلی و اتمام پروژه های نیمه تمام در برنامه و بودجه مناطق

۱۷-۶ حفظ حقوق پیمانکاران و تسویه حساب به موقع با ایشان و باز آفرینی اعتماد بخش خصوصی به مدیریت شهری

۱۸-۶ دخیل نمودن نظام دانشگاهی، مراکز پژوهشی و اندیشکده ها، شرکت های دانش بنیان، در نظام سیاست گذاری، برنامه ریزی و

مدیریت شهر

هـ. مستندات و پیوست های لایحه

شهرداری تهران مکلف است در اجرای تکالیف مصوب شورای اسلامی شهر تهران گزارش های زیر را به همراه لایحه بودجه ارائه نماید.

۱- گزارش عملکرد مطابق با برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر

۲- گزارش عملکرد ۹ ماهه بودجه سال ۱۴۰۰ شهرداری تهران

۳- گزارش اصل ، سود و جرائم بدهی به بانک ها و اوراق مشارکت به تفکیک معوقات و بدهی های سررسید نشده با ذکر

موعد سررسید

۴- گزارش جامع و تفصیلی از دیون و بدهی های شهرداری تهران به تفکیک مناطق، سازمان ها و شرکت ها

۵- تکمیل فرم های پیوست سند سیاست های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری تهران از حیث تناظر برنامه ها و

بودجه های پیشنهادی با اهداف مندرج در سند مذکور

۶ - شهرداری تهران مکلف است لایحه بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۱ را بر اساس ساختار ، محتوا و اسناد لایحه بودجه سال ۱۴۰۰

به شورای اسلامی شهر ارائه نماید.

بسمه تعالی

هیأت رئیسه محترم شورای اسلامی شهر تهران

سلام علیکم

به پیوست طرح «سند سیاست‌های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱» با قید یک فوریت را تقدیم می‌نماید.
خواهشمند است ضمن اعلام وصول مقرر فرمایید بررسی آن در دستور کار صحن علنی شورا قرار گیرد. م ۹۶۵۱۰۰

با احترام

اعضای شورای اسلامی شهر تهران (امضاء کنندگان طرح)					
ردیف	نام و نام خانوادگی	امضاء	ردیف	نام و نام خانوادگی	امضاء
۱	محمد آخوندی		۱۴	سید صغری دهنی	
۲	سید محمد علی		۱۵	محمدی عباس	
۳	محمد بابائی		۱۶	محمدی اقداریان	
۴	شیخ مفقود		۱۷	سید محمد آمانی	
۵	پرویز سکر		۱۸	محمد ویرادی	
۶	احمد صادقی		۱۹		
۷	علی مائی		۲۰		
۸	حبیب کاظمی		۲۱		
۹	ناصر اعانی		شماره و تاریخ ثبت دبیرخانه: ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ ۱۴۰۰/۷/۲۷		
۱۰	نگین موزنی				
۱۱	نرگس سلیمی		دستور اقدام:		
۱۲	زهرا شمس احمدی				
۱۳	عرفان ارنگ				

روسای محترم کمیسیون های شورای اسلامی شهر تهران

موضوع: ارجاع طرح سند سیاست های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱

سلام علیکم؛

به پیوست تصویر طرح « سند سیاست های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ » را ایفاد می نماید.
طرح مزبور با امضای ۱۸ نفر از اعضای شورای اسلامی شهر تهران (دوره ششم) با قید یک فوریت ارائه و به شماره ۱۶۰/۱۲۹۹۸ مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷ در دبیرخانه شورای اسلامی شهر تهران ثبت و بررسی یک فوریت آن در هجدهمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر تهران منعقد به تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۰۴ مطرح و پس از ارائه توضیحات از سوی طراحان و استماع نظرات موافق و مخالف، کفایت مذاکرات اعلام و در خصوص یک فوریت بررسی آن اخذ رأی انجام شد که با کسب اتفاق آرای موافق اعضای شورای اسلامی شهر تهران (نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری) را احراز نمود.

لذا ضمن ارجاع طرح مزبور با قید یک فوریت به آن کمیسیون ها سپاسگزار است وفق مقررات موضوعه و بندهای چهارم و پنجم ماده چهاردهم (۱۴) آیین نامه اجرایی تشکیلات، انتخابات داخلی و امور مالی شوراهای اسلامی شهرها مصوب ۱۳۷۸/۱/۱۱ هیأت وزیران و ماده یازدهم (۱۱) و سیزدهم (۱۳) دستورالعمل نحوه اداره جلسات، رأی گیری و بررسی پیشنهادهای واصل شده به شورا مصوب ۱۳۹۲/۲/۱۹ شورای عالی استانها، گزارش نهایی آن کمیسیون ها مبنی بر تأیید یا رد عین طرح و یا انجام اصلاحات لازم در متن آن را خارج از نوبت رسیدگی و در اسرع وقت به کمیسیون برنامه و بودجه ارسال فرمایید تا متعاقباً اقدام مقتضی قانونی صورت گیرد. م/ ۱۴ ط ۶

پرویز سروری
نایب رئیس شورای اسلامی شهر تهران

رونوشت: - جناب آقای علیرضا زاکانی شهردار محترم تهران جهت استحضار و دستور هماهنگی.

- جناب آقای محمدحسین یوچانی رئیس محترم مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهرداری تهران جهت استحضار و اعلام نظر کارشناسی به شورای اسلامی شهر تهران.

- دفتر هیأت رئیسه و مصوبات جهت پی گیری (۵/ ط ۱۴)

- کمیته تنقیح مصوبات.

سند سیاست های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری تهران

ماده واحده :

در راستای اجرای قانون اساسی ، سیاستهای کلی نظام ابلاغی مقام معظم رهبری، بیانیه گام دوم انقلاب، بخشنامه ابلاغی برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور، برنامه پنج ساله سوم شهر تهران و تحقق شعار "تهران، کلان شهر الگوی جهان اسلام"، شهرداری تهران مکلف است با در نظر گرفتن شرایط اقتصادی کشور ، رعایت صرفه جویی های لازم و مدیریت بهینه منابع ، لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ را مطابق با مفاد این سند ، بر اساس قانون حداکثر تا سی ام دی ماه سال ۱۴۰۰ جهت بررسی و تصویب به شورای اسلامی شهر تهران ارائه نماید.

الف – چارچوب معرفتی و مبانی نظری حاکم بر حکمرانی شهری

خداوند حکیم، انسان را در این جهان هستی به مثابه خلیفه الهی قرارداد و برگرفته از صفات وجودی خویش ، ساختار وجودی انسان را به گونه ای متعالی خلق نمود تا او بتواند با توسعه ظرفیتهای وجودی و زمینه های فطری خویش ، با تنظیم مناسبات خود با انسانها و با طبیعتی که در آن زیست می کند مسیر رشد و تکامل را تا نزدیکترین نقطه تقرب به خالق هستی و کمال مطلق طی نماید. در این چارچوب فکری ، هدف و غایت مد نظر افزون کردن منفعت و لذت جویی نیست ، بلکه تحقق رشد و ضرورت انسان ها در عرصه فردی و همچنین تکامل و پیشرفت جامعه انسانی موضوعیت می یابد. براساس چنین دیدگاهی، شهر به مثابه زیست بومی است که بتواند زمینه های رشد و تکامل فردی و همچنین تعالی و پیشرفت جمعی را محقق نماید. بدیهی است برای طی چنین مسیری می بایست شهر هم از حیث کالبد و هم از حیث بسترهای معنوی و فرهنگی، شرایط لازم را مهیا نماید.

ب- اهداف حاکم بر برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱

اهداف سلسله مراتب تکاملی ذیل ، با بکارگیری ظرفیت های برهم افزای علم و دانش بشری مبتنی بر اصول و آموزه های دینی ، جهت رشد و تعالی انسان ها و تحقق تحول و پیشرفت اجتماعی در بستر شهر تعیین می گردد :

- ۱- ارتقاء زیست پذیری در شهر تهران ؛ به عنوان ضرورت و پیش نیاز هرگونه برنامه ریزی در جهت رشد و تعالی
- ۲- ایجاد آرامش در شهر؛ امکان پذیری شکوفایی استعدادها و ظرفیت های جمعی انسان ها به منظور تحول و پیشرفت اجتماعی در بستر شهری آرام ، مامن خانواده و کم مخاطره
- ۳- ارتقاء مشارکت اجتماعی ؛ تحقق رشد و پیشرفت اجتماعی پایدار، منوط به دخیل شدن انسان ها در فرآیند رشد ، احساس مسئولیت جمعی و مشارکت فراگیر شهروندان
- ۴- عدالت شهری ؛ دستیابی به عدالت به عنوان دال مرکزی و ارزش محوری در جهت تعالی ، پیشرفت اجتماعی و پاسداشت حقوق عمومی در چارچوب معرفتی حکمرانی اسلامی
- ۵- تحقق شهری پیشرفته با اصالت و هویت ایرانی اسلامی ؛ بروز رسانی و تحقق تمدن ایرانی اسلامی و تحقق شهری پیشرفته و پیشران^۱ و الهام بخش در جهان اسلام

۱- شهر پیشران : شهری که از حیث تاب آوری ، اقتصاد خود متکی و از حیث سایر عوامل، کارکردها و ساختارها، قابلیت باز تولید اقتضائی و به روز رسانی دارد.

ج - رویکردهای حاکم بر برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری تهران

۱- ایجاد فرصت رشد برابر :

نگرش ویژه در تعریف پروژه ها و تخصیص منابع برای بهبود و ارتقاء سرانه های شهری به ویژه در مناطق کم برخوردار و دسترسی پذیری امکانات و خدمات شهری برای معلولین ، جانبازان ، سالمندان و حمایت از سایر اقشار توان خواه

۲- حفظ کرامت انسانی :

حفظ کرامت شهروندان با ارائه بی منت خدمات و تسریع و تسهیل فرآیندهای اداری و مانع زدایی در ارائه خدمات و صدور مجوزهای مورد نیاز شهروندان.

۳- تقویت فرهنگ جهادی و باز آفرینی اعتماد عمومی :

توجه به روحیه و عزم جهادی در رویه های مدیریتی و پیشبرد امور اجرایی و همچنین افزایش اعتماد عمومی شهروندان، پیمانکاران ، سرمایه گذاران بخش خصوصی و سایر ذینفعان به مدیریت شهری

۴- حکمرانی مشارکتی :

ایجاد بسترهای مناسب جهت مشارکت حداکثری شهروندان ، ارکان و ذینفعان در اداره شهر و دخیل نمودن مستقیم شهروندان در تصمیم گیری ها از طریق روش هایی مانند ایجاد و استقرار سامانه جمع سپاری^۲ (Crowdsourcing)

۵- هوشمند سازی و شفافیت :

حرکت به سمت تحقق شهر هوشمند و توسعه هوشمند سازی در ارائه خدمات و ایجاد نظام مدیریت یکپارچه و هماهنگ شهری ، ایجاد شفافیت ، رانت زدایی و برقراری عدالت اطلاعاتی و فرصت های برابر

۶- فساد ستیزی و رفع تعارض منافع :

نگرش سیستمی در مقابله با فساد و پیشگیری از آن و ایجاد مکانیزم های واکنش سریع از طریق توجه به رویکرد بازرس-شهروند و همچنین توجه به عارضه تعارض منافع در نظام تصمیم گیری و مدیریت شهری

۷- ارتقاء کیفیت کالبد و زیرساخت های شهری :

توجه به مولفه های معماری ایرانی اسلامی، توسعه کیفی و کمی حمل و نقل عمومی، ارتقاء ایمنی، ارتقاء کیفیت نگهداشت و زیرساخت های تنظیف عمومی شهر ، توسعه و بهبود معابر ، ساماندهی آب های سطحی ، نوسازی بافت فرسوده و افزایش تاب آوری شهر در برابر انواع حوادث غیر مترقبه طبیعی و بهبود کیفیت زندگی در شهر

۸- توانمند سازی و کاهش آسیب های اجتماعی :

توجه به چرخه کامل توانمند سازی اقشار آسیب دیده اجتماعی، ارتقاء سطح سلامت، بهداشت و تندرستی شهروندان

۹- ارتقاء فرهنگ رفتاری و تعلق خاطر به شهر :

هدفمند سازی آموزش های شهروندی در راستای بهبود رفتار شهر نشینی و توجه به تکنیک های نوین سیاستگذاری مانند ؛ سیاستگذاری رفتاری شناختی^۳ ، بازیوار سازی^۴ و سایر تکنیک های مناسب

۱۰- ارتقاء نظام مدیریت سازمان و منابع :

ارتقاء نظام مدیریت مالی، منابع انسانی و ساختار سازمانی ، ارتقاء بهره وری و استاندارد سازی هزینه پروژه های مشابه و فراگیر شهری و بکارگیری روش های اثر بخش در نظام برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد

۲- crowdsourcing جمع سپاری : روشی نوین در سیاستگذاری و حل مسئله متکی بر خرد و دانش جمعی و مشارکت داوطلبانه انبوهی از افراد در ارائه ایده است که معمولاً در بستر سامانه های مجازی و با رویکرد پائین به بالا Bottom up در شناسایی و یا حل مسئله بکار گرفته می شود.

۳- Behavioral Policy سیاستگذاری رفتاری : تکنیکی نوین در جهت ایجاد تغییر رفتار مبتنی بر استفاده از ضمیر ناخود آگاه ، نیمه آگاهانه و میانبرهای ذهنی مخاطبین سیاستگذار و بهره گیری از ایجاد سوگیری های ذهنی و شناختی و هدایت غیر مستقیم به سمت اهداف مطلوب و پنهان سیاستگذار

۴- Gameification بازیوار سازی : ابزاری به منظور تغییر رفتار با هنر ایجاد یک بازی و سرگرم کردن و در گیر کردن مخاطبین سیاستگذار در آن زمین بازی و هدایت غیر مستقیم آن به گزاره های مطلوب سیاستگذار

د. اولویت های مرتبط با مأموریت های شش گانه شهرداری تهران

شهرداری تهران موظف است با توجه به اهداف و رویکردهای حاکم بر برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ ابلاغی شورای اسلامی شهر تهران، در تهیه و تدوین بودجه مذکور، اولویت های زیر را در هر یک از حوزه های مأموریتی، پیش بینی و عملیاتی نماید.

۱- اولویت های مرتبط با مأموریت اجتماعی و فرهنگی

۱-۱ متناسب سازی برنامه های فرهنگی، هنری، آموزشی و اجتماعی در راستای ارتقاء فرهنگ رفتاری در زندگی شهروندی از قبیل؛ قانون مداری، رفتار ترافیکی، توسعه فضای سبز و مسئولیت جمعی در نگهداشت شهر، مواجهه با مخاطرات شهری، همسایه داری، مشتری مداری، رعایت حقوق عمومی، پسماند و تفکیک زباله و همچنین طراحی و اجرای برنامه ها در راستای افزایش حس تعلق خاطر شهروندان به محله و شهر خویش

۲-۱ طراحی و اجرای برنامه های حوزه فرهنگی و اجتماعی با رویکرد خانواده محوری و ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی

۳-۱ ساماندهی مشارکت های اجتماعی با رویکرد مسجد محوری و دخیل نمودن نیروهای جهادی در مدیریت شهری و همچنین ترویج فرهنگ ایثار، شهادت و ارزش های والای انقلاب اسلامی در فضای عمومی شهر

۴-۱ توسعه زیرساخت های فرهنگی، اجتماعی، تفریحی و ورزشی به ویژه در مناطق کم برخوردار

۵-۱ ایجاد قرارگاه ساماندهی آسیب های اجتماعی با مشارکت کلیه نهادها و سازمانهای ذی ربط به منظور تکمیل چرخه کامل توانمند سازی اقشار آسیب دیده اجتماعی شامل؛ شناسایی، رسیدگی های ابتدایی، آموزش و مهارت آفرینی، حمایت در جهت ایجاد اشتغال پایدار و کار آفرینی آنها

۶-۱ توجه ویژه به اقتصاد فرهنگ و ایجاد شبکه حرفه ای ارائه خدمات و اکران محصولات فرهنگی و هنری در زیرساختهای متعدد فرهنگی شهر با هویت و برند یکپارچه در جهت افزایش بهره وری اقتصادی و اثر بخشی فرهنگی

۲- اولویت های مرتبط با مأموریت حمل و نقل و ترافیک

۱-۲ مطلوبیت بخشی به حمل و نقل عمومی از طریق؛ توسعه کمی، بهسازی کیفی واگن های مترو، اتوبوس های شهری، زیرساخت های حمل و نقل عمومی و نوسازی ناوگان فرسوده تاکسی به منظور افزایش ضریب جابجایی مسافر در شبکه حمل و نقل عمومی

۲-۲ به روز رسانی طرح جامع حمل و نقل و ترافیک، ایجاد الزامات مطالعات ترافیکی و TOD در کلیه پروژه های توسعه شهری و بهره گیری از سیستمهای حمل و نقل ترکیبی

۳-۲ ایجاد نهضت احداث پارکینگ های محلی، توسعه پارکینگ های مکانیزه و طبقاتی در محدوده های تجاری و مورد نیاز شهری با مشارکت شهرداری و بخش خصوصی

۴-۲ توسعه حمل و نقل پاک و توجه به سیاست حمل و نقل انسان محور

۵-۲ اجرای سیاست جایگزینی بهره برداری از سیستم حمل و نقل دوچرخه در محلات شهر تهران جایگزین محیط نا ایمن شهری به عنوان سیستم مکمل در دسترسی پذیری به حمل و نقل عمومی

۶-۲ ساماندهی و ارتقاء نظام حمل بار درون شهری

۳- اولویت های مرتبط با مأموریت خدمات شهری و محیط زیست

۱-۳ ارتقاء نظام تنظیف عمومی و نگهداشت پایدار فضاهای شهری و تعبیه زیرساخت تفکیک زباله از مبدا در محلات

۲-۳ تکمیل کمربند سبز شهر تهران، صیانت از باغات و توسعه بوستان ها و فضای سبز شهری به ویژه در مناطق کم برخوردار و استفاده از ظرفیت فرهنگ وقف و موسسات خیریه

۳-۳ اقدام در زمینه کاهش آلودگی بصری ، آلودگی صوتی و کاهش مخاطرات امواج رادیویی در راستای ایجاد آرامش و سلامت در شهر

۳-۴ ساماندهی جمع آوری آبهای سطحی و ایجاد چرخه بازیافت آب غیر شرب جهت مصارف شهری ، مدیریت بهره برداری کنترل شده از قنوات و آبهای زیرزمینی

۳-۵ گسترش خدمات مدرن ، مکانیزه و ایمن در حوزه خدمات شهری با استفاده از ظرفیت شرکت های دانش بنیان و پلتفرم های هوشمند

۳-۶ امکان سنجی به منظور توسعه آرامستان های محلی با رعایت استانداردهای زیست شهری

۴- اولویتهای مرتبط با مأموریت ایمنی و مدیریت بحران

۴-۱ ایجاد ساختار لازم برای مدیریت هوشمند و راهبری و پیشگیری از شیوع انواع ویروس های واگیر مانند ویروس کرونا و ارتقاء بهداشت و نظام سلامت شهری

۴-۲ ارتقاء و بهبود تاب آوری شهر بر اساس اصول پدافند غیر عامل در مقابله با بحران های طبیعی و مخاطرات شهری از قبیل ؛ زلزله ، سیلاب ، آتش سوزی و ایجاد آمادگی لازم در شهروندان

۴-۳ توجه به نظام ایمنی حوزه حمل و نقل و ترافیک در عرصه های مختلف از قبیل ؛ ناوگان حمل و نقل شهری (اتوبوس ، تاکسی ، مترو ، موتور و دوچرخه) ، توسعه سیستم های کنترلی و دوربین های نظارتی شهر ، مناسب سازی معابر و پیاده راه ها

۴-۴ بروزرسانی کمی و کیفی تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری مدیریت بحران و ایمنی شهر تهران به ویژه در حوزه آتش نشانی و فناوری های نوین امداد هوایی

۴-۵ ایمن بخشی فضاهای بی دفاع شهری ، پروژه های نا ایمن رها شده ، تامین پوشش روشنایی معابر و بوستان ها ، ایمن سازی پل های سواره و عابر پیاده ، سازه های شهری و پیشگیری از مخاطرات فرو نشست زمین

۴-۶ کمک به تکمیل زیر ساخت های انتظامی و تامین امنیت در شهر تهران به ویژه توسعه کلانتری ها

۵- اولویتهای پیشنهادی مرتبط با مأموریت شهرسازی و معماری

۵-۱ نوسازی، بهسازی و احیاء بافت فرسوده و ناپایدار با اولویت مناطق آسیب پذیر از طریق بسته های تشویقی و حمایتی ، استفاده از زمین های ذخیره شهری و تعریف پروژه های محرک توسعه در بافت فرسوده

۵-۲ باز مهندسی فرآیندها جهت تسهیل و تسریع در صدور مجوزهای شهرسازی و پیشگیری از تخلفات با بکارگیری فناوری و کاهش مراجعات حضوری

۵-۳ الهام گیری از معماری ایرانی اسلامی در بناهای شهری و صیانت از میراث فرهنگی، تاریخی و هویتی شهر تهران

۵-۴ ساماندهی سیما و منظر شهری و همچنین اجرا و توسعه سازه ها و مبلمان شهری الهام بخش مبتنی بر هویت ایرانی اسلامی

۵-۵ بازنگری در ضوابط حاکم بر تخصیص تراکم ساختمانی و تعیین خط آسمان

۶- اولویتهای مرتبط با ارتقاء نظام مدیریت سازمان ، اقتصاد شهری و هوشمند سازی

۶-۱ هوشمند سازی و ایجاد شفافیت با حفظ درگاه واحد به منظور حفظ کرامت انسانی ، پیشگیری از تخلفات ، افزایش کارایی و اثر بخشی در ارائه خدمات

۶-۲ توانمندسازی نیروهای انسانی و حفظ شأن و ارتقای مسایل رفاهی و منزلت اجتماعی کارکنان

۶-۳ توجه به سیاست برون سپاری و تسهیل و تقویت مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی ، بنگاه های اقتصادی نهادهای حاکمیتی و توسعه پروژه های مشارکتی مبتنی بر کمبودها و خلاءهای شهری

- ۴-۶ بهبود نظام مدیریت و ساماندهی املاک شهرداری تهران و مولد سازی دارایی ها
- ۵-۶ توسعه درآمدهای پایدار و بکارگیری روش های نوین تامین مالی از قبیل ؛ ورود در بازار سرمایه ، فروش بخشی از سهام شرکت های فاقد اولویت ، ایجاد صندوق پروژه و کنسرسیوم های مالی ، تامین مالی جمعی^۵ (Crowdfunding)
- ۶-۶ توجه به اقتصاد مقاومتی ، استاندارد سازی هزینه ها و کاهش بهای تمام شده پروژه ها
- ۷-۶ ایجاد سیستمهای هوشمند اعلام و وصول بدهی ها و انواع عوارض های متعلقه شهروندی
- ۸-۶ ایجاد سامانه جمع سپاری (crowdsourcing) و دخیل نمودن مستقیم شهروندان در ؛ سیاستگذاری ، دستورکارگذاری موضوعات کلان شهری و احصاء نظام مسائل محلات، برنامه ریزی و بودجه ریزی مشارکتی ، پایش اثر بخشی پروژه ها و تصمیمات شهری، سنجش عملکرد مدیران شهری از منظر شهروندان و موثر واقع شدن نظرات ثبت شده در نظام انتصابات مدیران شهرداری تهران
- ۹-۶ پیش بینی اعتبارات مورد نیاز برای اتمام پروژه های نیمه تمام و توجه به پروژه های کوچک مقیاس محلی

هـ. الزامات و مستندات

- با توجه به رویکرد دوره ششم مدیریت شهری در زمینه افزایش مشارکت اجتماعی ، توجه به سرمایه های انسانی ، بهره گیری از فناوری و استفاده بهینه از منابع، صرفه جوئی در هزینه ها و کاهش تصدی ها ، رعایت الزامات زیر در تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ توسط شهرداری تهران ضروری است :
- ۱- گزارش انطباق برنامه و بودجه پیشنهادی با برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر
 - ۲- پیش بینی منابع درآمدی سال ۱۴۰۱ و گزارش وصول ردیف های درآمدی سال ۱۴۰۰
 - ۳- پیش بینی هزینه های جاری براساس قوانین و مقررات موضوعه
 - ۴- پیش بینی هزینه های نگهداشت شهر با ارائه مستندات مربوطه
 - ۵- گزارش اصل ، سود و جرائم بدهی به بانک ها و اوراق مشارکت به تفکیک معوقات و بدهی های سررسید نشده با ذکر موعد سررسید
 - ۶- پیش بینی بازپرداخت تعهدات و بدهی های شهرداری تهران ، سازمان ها و شرکت های تابعه (بانک ها ، اشخاص حقیقی و حقوقی و نهادهای)
 - ۷- ارائه فهرست و بودجه پروژه های سرمایه گذاری بخش خصوصی و نهادهای حاکمیتی در پروژه های شهری
 - ۸- ارائه گزارش عملکرد ۹ ماهه بودجه سال ۱۴۰۰ شهرداری تهران به همراه مستندات و دلایل ماموریت های انجام نشده
 - ۹- ارائه تفکیکی برنامه و بودجه شرکت ها ، موسسات ، سازمان ها ، مناطق و واحدهای ستادی شهرداری تهران
 - ۱۰- ارائه منابع در لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ شامل ؛ درآمدها ، واگذاری دارائی های مالی و سرمایه ای
 - ۱۱- ارائه مصارف در لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ :
- الف - اعتبارات هزینه ای ، تملک دارائی های سرمایه ای و مالی
- ب - به تفکیک ماموریت ، برنامه ، خدمت ، طرح ، پروژه
- پ - به تفکیک واحدهای اجرائی مشتمل بر حقوق و دستمزد ، اعتبارات هزینه ای ، اعتبارات تملک دارائی های سرمایه ای و مالی

^۵ Crowdfunding تامین مالی جمعی : تامین مالی از طریق جذب سرمایه های خرد شهروندان و مشارکت جمع انبوهی در یک پروژه با منافع و بهره برداری مشترک